



Corporation de développement économique et communautaire  
de Saint-Alexandre-de-Kamouraska



Saint-Alexandre-de-Kamouraska

# LE PLAN DE DÉVELOPPEMENT de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska



Jocelyn Landry, M. Photog.

# RÉALISATION



Corporation de développement économique et communautaire  
de Saint-Alexandre-de-Kamouraska

## **Entrevues, recherche, rédaction, montage**

Geneviève Payette

Agente de projet

## **Supervision et recommandations**

### **Membres de la CDEC**

William G. Grenier

Président

Luc Chouinard

Vice-président

Rodrigue Nadeau

Secrétaire

Lyne Dumont

Trésorière

Nadia Dolbec

Administratrice

Renée Dumouchel

Administratrice

Pierre Gosselin

Administrateur

Gino Leblanc

Administrateur

Sébastien Simard

Administrateur



Jocelyn Landry, M. Photog.

## MOT DU MAIRE DE LA MUNICIPALITÉ DE SAINT-ALEXANDRE-DE-KAMOURASKA



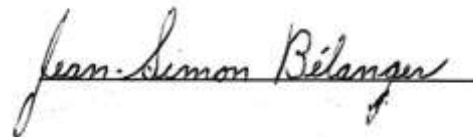
Depuis plusieurs années, la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska se développe à la suite des décisions prises par les administrateurs qui se sont succéder année après année.

Il faut toujours garder une oreille attentive et l'œil vif pour faire en sorte que nous continuerons notre développement d'une façon harmonieuse.

Le comité de développement économique et communautaire (CDEC) avec l'appui de la Municipalité a réalisé de belles choses et il en reste beaucoup à faire.

Pour assurer la pérennité de notre développement, le conseil municipal a embauché une agente de projet en 2008 pour travailler sur l'élaboration du plan de développement.

À madame Payette et à tous ceux et celles qui ont travaillé sur cet outil de planification, je vous souhaite beaucoup de succès et de belles réalisations qui profiteront à l'ensemble de la communauté de Saint-Alexandre-de-Kamouraska.



Jean-Simon Bélanger  
Maire de Saint-Alexandre-de-Kamouraska

## MOT DU PRÉSIDENT DE LA CDEC



Depuis la création du comité de développement économique et communautaire (CDEC), les membres bénévoles ont donné temps et énergie afin de réaliser différents projets pour la communauté.

Aujourd'hui encore, la CDEC, de concert avec la municipalité et d'autres organismes de Saint-Alexandre-de-Kamouraska, fait un pas de plus vers l'avenir avec la mise en place d'un nouveau plan de développement.

Cet outil de planification et de développement orientera nos actions et canalisera les efforts de tous vers un but commun pour les années à venir.

Je tiens à remercier personnellement tous les gens qui ont participé de près ou de loin aux différentes étapes de ce nouveau plan de développement.

Puissions-nous, grâce aux orientations et à la vision que nous nous sommes données, continuer à réaliser des projets qui seront bénéfiques pour l'ensemble de la communauté de Saint-Alexandre-de-Kamouraska.



William G. Grenier  
Président de la CDEC

# **1. INTRODUCTION**

## 1. INTRODUCTION

### 1.1. MISE EN CONTEXTE

Depuis plusieurs années, la Corporation de développement économique et communautaire (CDEC), en étroite collaboration avec la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska, met de l'avant des projets à caractère communautaire, culturel, économique et touristique afin d'améliorer la qualité de vie des Alexandrins.

Pour guider leur travail, un premier plan de développement a été élaboré par le *Groupe Réjean Dancause & Associés Inc.* de Québec en 2001. Cependant, peu d'actions proposées dans cet ouvrage ont été accomplies et ce, pour diverses raisons. On soulève que la plupart d'entre elles étaient peu réalistes et résultaient possiblement d'une méconnaissance du territoire ainsi que d'un manque de consultation de la population par le cabinet conseil.

Toutefois, d'importants projets ont tout de même été mis de l'avant de 2001 à aujourd'hui. Nous pouvons même affirmer que

*la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska  
est en plein renouveau!*

C'est pourquoi au printemps 2008, les élus municipaux et les membres de la CDEC ont manifesté une volonté unanime de voir leur municipalité s'enrichir d'un nouveau plan de développement afin de poursuivre les efforts amorcés.

### 1.2. LE PLAN DE DÉVELOPPEMENT : DÉFINITION, OBJECTIFS ET CONTENU

Un plan de développement est un outil de gestion et de planification, une sorte de tableau de bord, utile à tous ceux et celles qui se sentent préoccupés par le développement de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska.

Il vise :

- à améliorer la qualité de vie des citoyens
- à gérer le développement du milieu
- à établir un plan des actions que le conseil municipal, la CDEC, les organismes partenaires et les citoyens entendent poursuivre au cours des prochaines années et qui représente le plus possible les préoccupations de la population.

Il comprend :

- un portrait de la municipalité
- un diagnostic de la municipalité  
(analyse FFMO – forces, faiblesses, menaces, opportunités)
- une vision stratégique
- un plan d'action

L'élaboration d'un plan de développement est un processus qui comporte plusieurs étapes. Pour assurer leur coordination, le conseil municipal a mandaté la CDEC. Il a également embauché une agente de projet, Mme Geneviève Payette, en octobre 2008 grâce à une aide financière provenant du Pacte rural de la MRC de Kamouraska.

### 1.3. LES ÉTAPES DE RÉALISATION DU PLAN DE DÉVELOPPEMENT

#### a) La recherche d'information

Cette étape consiste à rechercher de l'information afin de dresser un portrait le plus complet possible de la municipalité. En plus d'inclure les caractéristiques démographiques de Saint-Alexandre-de-Kamouraska et le profil socio-économique de sa population, le portrait contient divers renseignements regroupés par secteurs d'activités (ex : l'agriculture). Ceux-ci ont été collectés principalement au moyen d'une série d'entrevues menées par l'agente de projet auprès d'une cinquantaine de citoyens et de différents intervenants du milieu. Au cours de ces entretiens, les personnes interrogées ont aussi été invitées à s'exprimer sur les forces et les faiblesses de Saint-Alexandre-de-Kamouraska.

#### b) Le classement des faiblesses par ordre d'importance

Après l'étape de la recherche d'information, les membres de la CDEC ont organisé une première rencontre consultative auprès de la population le 20 janvier 2009 au cours de laquelle était présenté un résumé des résultats des entrevues. À la suite de cette introduction, les participants devaient compléter deux exercices en petits groupes.

Le premier de ces deux exercices consistait à classer les principales faiblesses de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska (préalablement identifiées par les personnes rencontrées en entrevue) par ordre d'importance en se basant sur quatre critères :

1. Répond à des besoins importants au sein de la population.
2. Permettra d'améliorer la rétention et/ou l'attraction de nouvelles familles.
3. Peut engendrer des projets novateurs et mobilisateurs.
4. Est réaliste et mesurable (coûts, ressources humaines, temps de réalisation...).

Notons que celles arrivant en tête de liste représentent dans ce présent plan de développement les premières problématiques sur lesquelles le conseil municipal, la CDEC, les organismes partenaires et les citoyens auront à se pencher au cours des prochaines années.

#### c) La rédaction de la vision stratégique

Le deuxième exercice consistait à aider l'agente de projet à rédiger un projet d'énoncé de vision stratégique pour la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska en sélectionnant des phrases-clés.

Il est important de mentionner que les phrases-clés ont été composées par Mme Geneviève Payette en prenant appui sur les témoignages reçus lors des entrevues à la question : Comment voyez-vous la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska dans dix ans? S'ils le souhaitaient, les participants pouvaient apporter d'autres suggestions qui n'étaient pas ressorties lors de la première étape de réalisation du plan de développement.

Dans la réalisation de ce présent plan de développement, la rédaction de la vision stratégique a fait l'objet d'un second exercice lors de la première partie de la deuxième rencontre consultative organisée par la CDEC. Celle-ci a eu lieu le 17 mars 2009.

Lors de cette soirée, les participants devaient dans un premier temps faire la lecture d'un projet d'énoncé de vision stratégique composé par l'agente de projet à partir des phrases-clés retenues lors du deuxième exercice de la première rencontre consultative. Puis, s'ils le désiraient, ils pouvaient ajouter des modifications ou des précisions afin que l'énoncé de vision stratégique soit à l'image de ce que souhaitent les Alexandrins pour l'avenir de leur communauté.

Notons qu'à la suite de cet exercice, les participants ont convenu :

- de reprendre chaque section de l'énoncé du projet d'énoncé de vision stratégique en guise d'introduction de chaque thème du plan d'action
- de rédiger un énoncé de vision stratégique plus général portant sur la notion d'accessibilité.

#### **d) L'élaboration du plan d'action**

Toujours lors de la rencontre consultative du 17 mars 2009, les participants devaient compléter un exercice ayant pour objectif de retravailler le contenu du projet de plan d'action proposé par l'agente de projet et les membres de la CDEC. Pour cela, ils devaient prendre connaissance des actions se retrouvant sous chacune des thèmes (ex : la famille) et y apporter les modifications ou les précisions nécessaires. Ils pouvaient aussi rejeter celles qui considéraient non pertinentes et surtout, y ajouter d'autres suggestions.

#### **Qu'est-ce qu'une vision stratégique?**

- Une vision stratégique exprime les désirs et les attentes d'une communauté à l'égard de son développement futur; une sorte d'idéal à atteindre.
- Une vision stratégique peut également définir un ou plusieurs principes directeurs à donner à la municipalité.

Il est important de mentionner que la majorité des actions se retrouvant sous chacun des thèmes du projet de plan d'action provenaient des idées de projets des personnes rencontrées en entrevue. Les autres ont été proposées par l'agente de projet et les membres de la CDEC en tenant compte des mêmes critères qui ont servi au classement des faiblesses par ordre d'importance.

### **Qu'est-ce qu'un plan d'action?**

Le plan d'action est avant tout un document de mise en œuvre du plan de développement sous forme de tableaux. Il contient la liste des projets et des interventions que le conseil municipal, la CDEC, les organismes partenaires et les citoyens entendent réaliser au cours des prochaines années.

Les principaux éléments qui font partis du plan d'action sont pour chaque tableau:

- le thème
- les objectifs
- les actions pour atteindre ces objectifs
- les mobilisateurs et les partenaires pour chacune de ces actions
- un échéancier de réalisation de ces actions
- les indicateurs de résultats

## **1.4. L'ÉCHÉANCIER**

1. Identification des personnes à rencontrer en entrevue  
*16 octobre 2008 – réunion de la CDEC*
2. Entrevues  
*Novembre et début décembre 2008*
3. Première rencontre consultative  
*20 janvier 2009*
4. Deuxième rencontre consultative  
*17 mars 2009*
5. Rédaction du plan de développement et du plan d'action  
*Printemps et été 2009*
6. Dévoilement du plan de développement  
*Septembre 2009*



## **2. PORTRAIT DE LA MUNICIPALITÉ DE SAINT-ALEXANDRE-DE-KAMOURASKA**

## 2. PORTRAIT DE LA MUNICIPALITÉ DE SAINT-ALEXANDRE-DE-KAMOURASKA

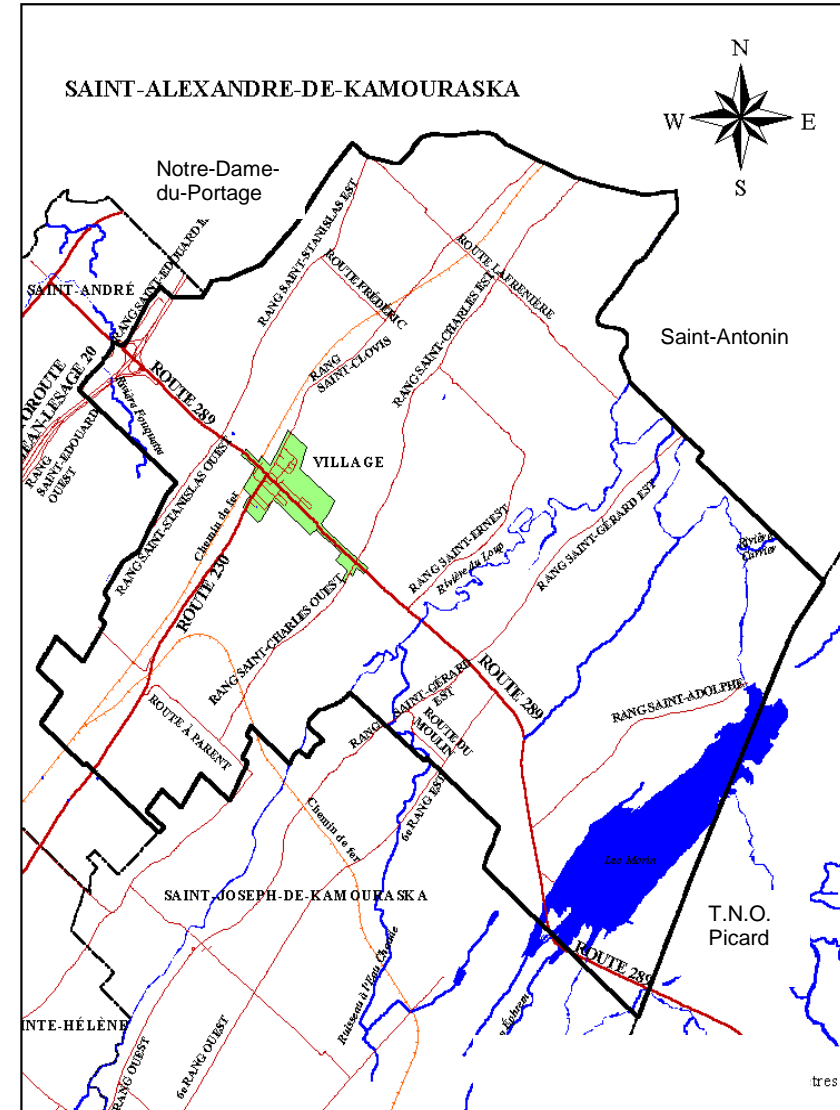
### 2.1. LA SITUATION GÉOGRAPHIQUE

D'une superficie de 115,95 km<sup>2</sup>, la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska est localisée à l'extrême est de la MRC de Kamouraska. Ses limites géographiques bordent celles des municipalités de Notre-Dame-du-Portage et de Saint-Antonin (MRC de Rivière-du-Loup), de Saint-André et de Saint-Joseph-de-Kamouraska (MRC de Kamouraska) et du territoire non organisé (T.N.O.) Picard appartenant à la MRC de Kamouraska.

La municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska se trouve au croisement de deux importants axes de circulation, l'autoroute 20 et la route 289. Cette dernière est une route touristique officielle de Tourisme Québec qui mène à la région du Transcontinental, au Nouveau-Brunswick et aux États-Unis, d'où son appellation de route des Frontières. Dans le village, la route 289 croise la fin de la route 230 qui elle, traverse le territoire de la MRC de Kamouraska d'ouest en est.

La municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska se situe à 17 kilomètres de Rivière-du-Loup. Sa proximité avec la 2<sup>ième</sup> ville en importance dans la région du Bas-Saint-Laurent lui apporte des avantages, mais aussi des inconvénients.

Notons que la plupart de ces inconvénients sont évoqués dans les prochaines sections du portrait de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska.



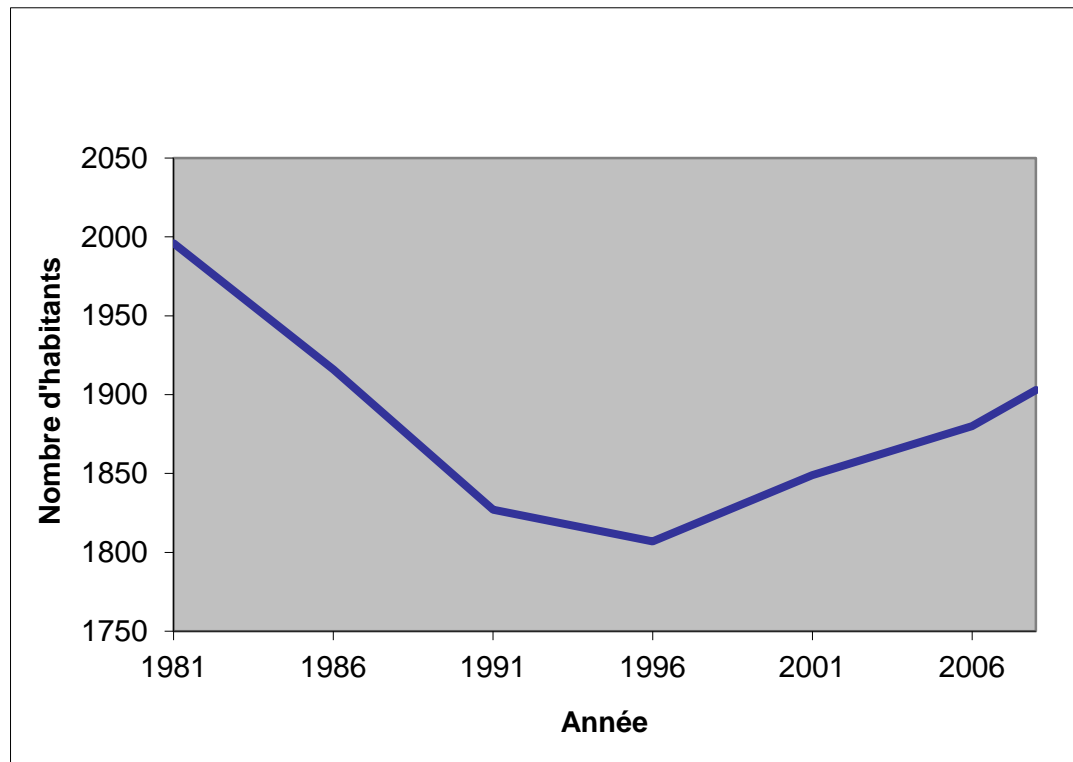
## 2.2. LES CARACTÉRISTIQUES DÉMOGRAPHIQUES ET SOCIO-ÉCONOMIQUES

### La population

- En 2006, la population de Saint-Alexandre-de-Kamouraska représente 8,5% de la population totale de la MRC de Kamouraska, soit 1880 habitants sur un total de 22 084 habitants. **Il s'agit de la 3<sup>ième</sup> municipalité en importance sur 17 en terme de population sur le territoire de la MRC de Kamouraska.** Elle suit respectivement les villes de La Pocatière (4 575 habitants) et de Saint-Pascal (3 504 habitants).

- **Depuis 1996, la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska connaît une croissance de sa population.** D'ailleurs, elle fait partie des quatre municipalités de la MRC de Kamouraska qui ont connu une hausse de leur population entre 2001 et 2006; son taux de croissance occupe le 2<sup>ième</sup> rang avec 1,7%. Elle se classe derrière Saint-Denis-de-la-Bouteillerie (10,3%), puis devant La Pocatière (1,3%) et Kamouraska (0,7%).

### Évolution de la population de Saint-Alexandre-de-Kamouraska



Année	Nombre d'habitants
1981	1996
1986	1916
1991	1827
1996	1807
2001	1849
2006	1880
2008	1903

Période	Variation (%)
1991 à 1996	-1,1
1996 à 2001	2,3
2001 à 2006	1,7

Sources : Statistique Canada, Recensements 1981 à 2006  
Municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska, 2008  
Plan stratégique de la MRC de Kamouraska

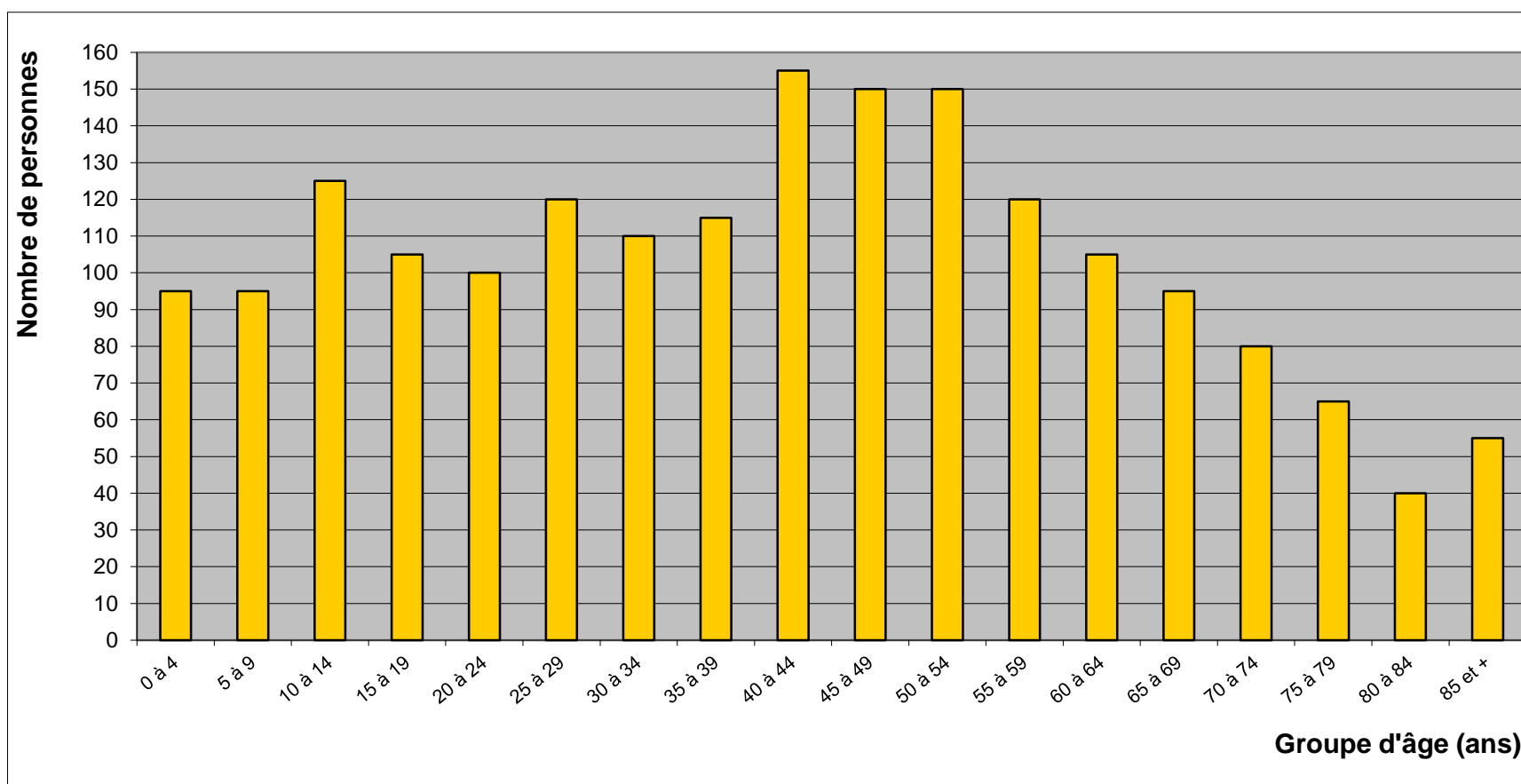
- Les données du Recensement de 2006 de Statistique Canada, regroupant la population de Saint-Alexandre-de-Kamouraska par tranche d'âge de 5 ans, révèlent dans le graphique suivant que **le nombre d'Alexandrins est plus important chez les 40 à 44 ans, suivi de près par les 45 à 49 ans et les 50 à 54 ans**. Elles nous donnent aussi l'âge médian de sa population qui est de 42,2 ans. Ce résultat fait d'elle la **3<sup>ième</sup> municipalité ayant la population la plus jeune de la MRC de Kamouraska** après Saint-Joseph-de-Kamouraska (38,2 ans) et Saint-Anne-de-la-Pocatière (40,4 ans). L'âge médian de la MRC de Kamouraska est de 45,1 ans.

- Comme l'ensemble des municipalités de la MRC de Kamouraska, **Saint-Alexandre-de-Kamouraska fait face à un vieillissement de sa population**. En effet, l'âge médian de sa population tend à augmenter depuis 1996.

Année	Âge médian
1996	39,5 ans
2001	40,6 ans
2006	42,2 ans

Source : Statistique Canada, Recensements de 1996, 2001, 2006 ▼

### Répartition de la population de Saint-Alexandre-de-Kamouraska en 2006



**À noter**

L'âge médian représente le point où exactement la moitié de la population est plus vieille et l'autre moitié plus jeune. À ne pas confondre avec l'âge moyen.

Source : Statistique Canada, Recensement de 2006

**Répartition et évolution de la population de Saint-Alexandre-de-Kamouraska  
entre 2001 et 2006 selon le groupe d'âge**

	Saint-Alexandre-de-Kamouraska					MRC
	2001		2006		Variation 2001-2006	
	nombre	%	nombre	%		
<b>0 à 4 ans</b>	90	5%	95	5%	6%	-9%
<b>5 à 19 ans</b>	355	19%	325	17%	-8%	-12%
<b>20 à 24 ans</b>	115	6%	100	5%	-13%	-17%
<b>25 à 54 ans</b>	745	40%	810	43%	9%	-5%
<b>55 à 64 ans</b>	200	11%	225	12%	13%	29%
<b>65 ans et +</b>	340	18%	335	18%	-1%	5%

Source : Statistique Canada, Recensements de 2001 et 2006

■ Dans le tableau ci-haut, on constate à Saint-Alexandre-de-Kamouraska :

- Une diminution des
  - 5 à 19 ans (-8%)
  - 20 à 24 ans (-13%)
  - 65 ans et + (-1%)
  
- Une augmentation des
  - 0 à 4 ans (6%)
  - 25 à 54 ans (9%)
  - 55 à 64 ans (13%)

■ Si on analyse les données de Saint-Alexandre-de-Kamouraska en comparaison avec celles de la MRC de Kamouraska on remarque de grands écarts :

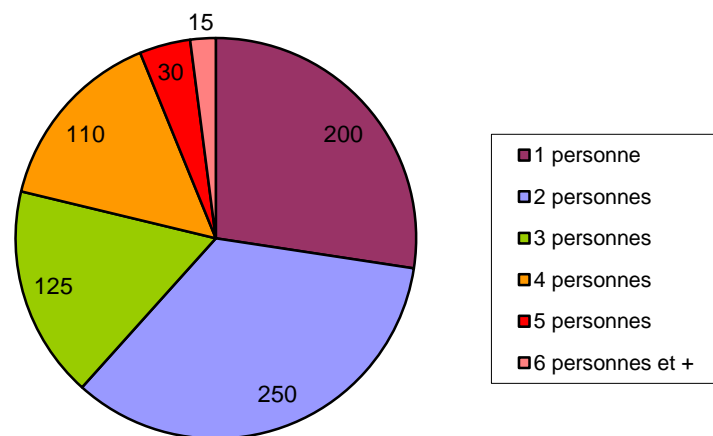
- une croissance des 0 à 4 ans de 6% à Saint-Alexandre-de-Kamouraska alors qu'on assiste à une décroissance de ce groupe d'âge de 9% dans la MRC de Kamouraska.
  
- une croissance des 25 à 54 ans de 9% à Saint-Alexandre-de-Kamouraska alors qu'on assiste à une décroissance de ce groupe d'âge de 5% dans la MRC de Kamouraska.
  
- une croissance des 55 à 64 ans beaucoup moins importante à Saint-Alexandre-de-Kamouraska (13%) que dans la MRC de Kamouraska (29%).

■ **Enfin, bien qu'on observe un vieillissement de la population à Saint-Alexandre-de-Kamouraska, ce phénomène est moins sévère que dans la MRC de Kamouraska.**

## Les ménages

- En 2006, on recense **730 ménages**, soit dix de plus qu'en 2001, occupés en moyenne par 2,4 personnes à Saint-Alexandre-de-Kamouraska.

### Nombre de ménages selon la taille



Source : Institut de la statistique du Québec, Recensements de 2001 et 2006

### À noter

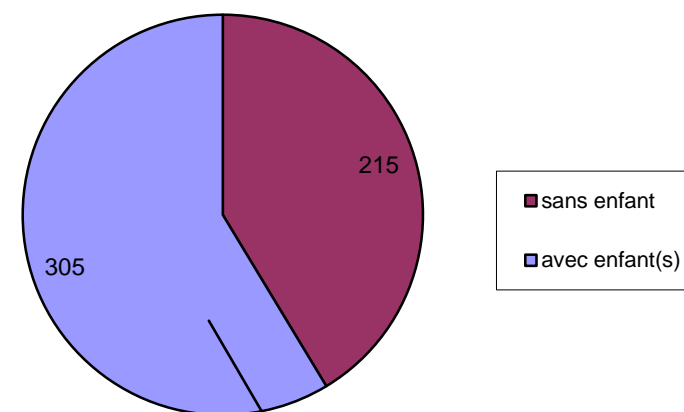
Un ménage est formé d'une personne ou d'un groupe de personnes occupant un même logement.

Une famille comprend soit un couple, marié ou non, avec ou sans enfant, soit un parent seul demeurant avec au moins un enfant.

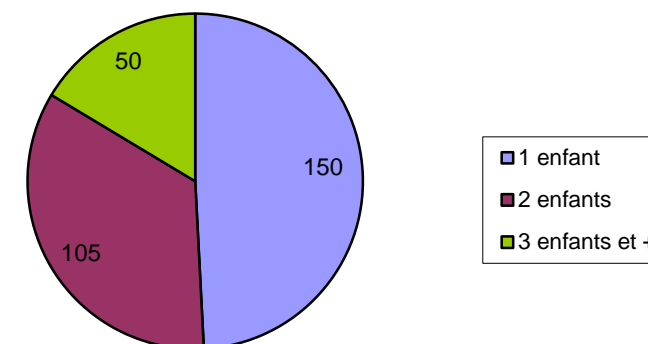
## Les familles

- En 2006, on recense **520 familles**, soit cinq de plus qu'en 2001, à Saint-Alexandre-de-Kamouraska.

### Nombre de familles avec ou sans enfant



### Nombre de familles avec 1, 2 ou 3 enfants et +



## Mobilité

- En 2006, 74% (1280 personnes) de la population de Saint-Alexandre-de-Kamouraska habitait à la même adresse depuis 5 ans.



Entre 2001 et 2006, 195 personnes ont changé d'adresse, mais sont demeurées à Saint-Alexandre-de-Kamouraska.

**Entre 2001 et 2006, 260 personnes provenant de l'extérieur se sont installées à Saint-Alexandre-de-Kamouraska.**



### À noter

Depuis quelques années, Saint-Alexandre-de-Kamouraska connaît une croissance de sa population. C'est pourquoi la Municipalité investit dans son développement domiciliaire pour continuer à attirer de nouvelles familles à venir s'établir sur son territoire; elle offre de très grands terrains avec services à des prix très compétitifs et encourage également les projets privés

Entre 2004 et 2009, il y a eu 69 nouvelles constructions résidentielles à Saint-Alexandre-de-Kamouraska. Pour l'année 2009, en date du mois d'août, on comptait 15 nouvelles maisons individuelles. Un record pour ce type de construction résidentielle.

Sources : Statistique Canada, Recensement de 2006

Municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska

## Scolarité

- En 2006, parmi la population des 15 ans et plus de Saint-Alexandre-de-Kamouraska :

- 40,7% des individus n'avaient pas de diplôme
- 13,4% des individus avaient seulement un diplôme d'études secondaires
- 23,9% des individus avaient un diplôme d'études professionnelles
- 15,4% des individus avaient un diplôme d'études collégiales
- 6,6% des individus avaient un diplôme universitaire



Entre 2001 et 2006, **le pourcentage des individus n'ayant aucun diplôme a légèrement baissé passant de 44,1% à 40,7%**, mais il demeure supérieur à celui de la MRC de Kamouraska (32%).

Sources : Statistique Canada, Recensement de 2006

Institut de la statistique du Québec, Recensement de 2001

## Revenu

	\$ 20 000 et -	20 000 à 39 999	40 000 à 59 000	60 000 à 79 999	80 000 et +	Revenu moyen
<b>Saint-Alexandre-de-Kamouraska</b>	28%	34,3%	18,2%	11,9%	7%	37 412 \$
<b>MRC de Kamouraska</b>	25%	30,9%	21,7%	11,7%	10,6%	42 572 \$

Source : Institut de la Statistique du Québec, Recensement de 2001\*

- **La majorité des ménages de Saint-Alexandre-de-Kamouraska (34,3%) ont un revenu entre 20 000 et 39 999\$.**



Le revenu moyen des ménages de Saint-Alexandre-de-Kamouraska (37 412\$) est inférieur à celui de la MRC de Kamouraska (42 572\$).

### \*À noter

Au moment de la rédaction du présent plan de développement, les données du recensement de 2006 n'étaient pas disponibles sur le site Internet de l'Institut de la statistique du Québec.

## Emploi

### Indicateurs du marché du travail

2001	taux d'activité	taux d'emploi	taux de chômage
<b>Saint-Alexandre-de-Kamouraska</b>	59,9%	54,8%	9,1%
<b>MRC de Kamouraska</b>	58,6%	51,1%	9,3%

2001

<b>Homme</b>	7,1%
<b>Femme</b>	10,4%

2006	taux d'activité	taux d'emploi	taux de chômage
<b>Saint-Alexandre-de-Kamouraska</b>	61,3%	58,4%	4,8%
<b>MRC de Kamouraska</b>	59,5%	55,1%	7,5%

2006

<b>Homme</b>	6,0%
<b>Femme</b>	2,3%

Sources : Institut de la statistique du Québec, Recensement 2001  
Statistique Canada, Recensement 2006



- Entre 2001 et 2006, le taux d'activité et le taux d'emploi ont augmenté à Saint-Alexandre-de-Kamouraska.



En 2001 et 2006, le taux d'activité et le taux d'emploi de Saint-Alexandre-de-Kamouraska demeurent supérieurs à ceux de la MRC de Kamouraska.

- Entre 2001 et 2006, le taux de chômage a baissé considérablement à Saint-Alexandre-de-Kamouraska passant de 9,1% à 4,8%.



En 2006, le taux de chômage de Saint-Alexandre-de-Kamouraska est inférieur à celui de la MRC de Kamouraska. D'ailleurs, Saint-Alexandre-de-Kamouraska affiche le 2<sup>ième</sup> plus bas taux de chômage en égalité avec Saint-Pascal (4,8%) sur ce territoire. C'est Saint-Philippe-de-Néri qui affiche le plus bas taux de chômage parmi les 17 municipalités de la MRC.



Fait à noter, entre 2001 et 2006, le taux de chômage chez les femmes a baissé de façon importante à Saint-Alexandre-de-Kamouraska passant de 10,4% à 2,3%.

- L'inventaire manufacturier 2008 de la MRC de Kamouraska, effectué par le CLD du Kamouraska, a permis de dénombrer 87 entreprises sur le territoire de Saint-Alexandre-de-Kamouraska. Les employeurs les plus importants de la municipalité sont Aliments Asta inc., le Centre Villa-Maria et le Groupement forestier de Kamouraska.

## À noter

### Quelques définitions...

Le **taux d'activité** indique le rapport entre la population active (les personnes qui sont en emploi, soit au chômage) et la population en âge de travailler (à savoir, les personnes de 15 ans et +).

Le **taux d'emploi** indique le rapport entre la population employée et la population en âge de travailler.

Le **taux de chômage** exprime le rapport entre la population au chômage et la population en âge de travailler. Notons que pour être considérée au chômage, une personne doit être âgée de 15 ans et plus, ne pas avoir d'emploi et en rechercher un activement.

# L'AGRICULTURE



Jocelyn Landry, M. Photog. & Geneviève Payette

### 2.3. L'AGRICULTURE

- Au cours des 25 dernières années, le portrait de l'agriculture a grandement évolué partout au Québec. Cependant, l'agriculture demeure l'architecte des paysages ruraux et le principal moteur de l'économie de plusieurs municipalités, dont Saint-Alexandre-de-Kamouraska. En effet, l'ensemble des entreprises agricoles présentes sur son territoire ont généré des revenus de près de 10 millions de dollars en 2006. De plus, des entreprises connexes au secteur de l'agriculture y sont bien implantées telles qu'Aliments Asta inc. et la Coop Saint-Alexandre-de-Kamouraska.

- En 2007, on dénombre à Saint-Alexandre-de-Kamouraska 44 entreprises agricoles enregistrées au ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ) partagées par 71 propriétaires.



La majorité des producteurs agricoles de Saint-Alexandre-de-Kamouraska sont des producteurs laitiers (24). D'ailleurs, la municipalité se classe au 2<sup>ième</sup> rang au niveau du volume de lait produit dans la MRC de Kamouraska.



On y retrouve aussi des producteurs bovins (9) et des producteurs ovins (2).

- Outre les productions animales, on retrouve à Saint-Alexandre-de-Kamouraska de nouveaux créneaux de production : l'apiculture biologique (Le Myosotis) ainsi que la culture de petits fruits et la viticulture (le vignoble La Marée Montante). Notons que ces deux entreprises ont une boutique ouverte au public pour vendre leurs produits directement aux consommateurs.
- Enfin, plus des trois quarts du territoire de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska est constitué de terres agricoles, soit 88,77 km<sup>2</sup> sur une superficie totale de 115,95 km<sup>2</sup>.

#### **Opportunité de développement**

- Le Myosotis et le vignoble La Marée Montante proposent des avenues intéressantes pour la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska sur le plan de la diversification de son agriculture et de son offre touristique.

#### Sources :

- Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ). Données de 2007.
- Statistique Canada. Recensement de l'agriculture de 2006.
- MRC de Kamouraska. Service de l'aménagement du territoire.

# LA FORÊT



## 2.4. LA FORÊT

- En circulant sur la route 289, en direction de Pohénégamook, on passe d'un paysage agricole à un paysage forestier marqué par la présence du lac Morin. Selon les données numériques de couverture du Groupement forestier de Kamouraska, la forêt s'étend sur 53,03 km<sup>2</sup> à Saint-Alexandre-de-Kamouraska.

- La composition du couvert forestier de Saint-Alexandre-de-Kamouraska est la suivante :

38,6%	feuillus
44,0%	mélangés
15,1%	résineux
2,3%	en voie de régénération

- On retrouve à Saint-Alexandre-de-Kamouraska une grande variété d'essences d'arbres, dont le bouleau blanc et jaune, le cèdre, l'épinette blanche, rouge et noire, l'érable rouge et l'érable à sucre, le frêne, le mélèze, le peuplier, le faux-tremble, le pin blanc, rouge et gris et le sapin baumier.
- L'ensemble de la forêt de Saint-Alexandre-de-Kamouraska est de tenure privée. Sur ce, 23,56 km<sup>2</sup> sont partagés entre 82 propriétaires qui sont membres du Groupement forestier de Kamouraska.

- Le Groupement forestier de Kamouraska a son siège social à Saint-Alexandre-de-Kamouraska sur la route 289. Cet organisme offre des services de consultation et d'exécution de travaux d'aménagements forestiers et multiressources aux propriétaires de boisés privés, aux intervenants en forêt publique et aux corporations privées. Ses principaux champs d'activités sont la planification et la réalisation d'aménagements forestiers et multiressources, la biologie, l'agroforesterie et la géomatique. Leur équipe compte deux ingénieurs forestiers, quinze techniciens forestiers et environ une soixantaine d'ouvriers sylvicoles. Il s'agit donc d'un important employeur à Saint-Alexandre-de-Kamouraska.

- La ressource forestière fournit aussi une vingtaine d'emplois à Industries Robert Landry & fils inc., une entreprise spécialisée dans le rabotage du bois située sur la route du Moulin.

### **Opportunité de développement**

- En plus de l'aménagement et de la transformation, la forêt génère des revenus en ce qui a trait aux activités récréatives et sportives liées à la nature. Le lac Morin et ses alentours représentent un attrait important pour Saint-Alexandre-de-Kamouraska en ce sens, notamment avec la désignation de la route 289 comme étant une route touristique. Depuis la création de la route des Frontières, ce plan d'eau a connu un développement significatif avec la mise en place de nouvelles infrastructures, dont une rampe de mise à l'eau, un gazebo, et un toit permanent (voir : les loisirs, les sports et les activités de plein-air, p.39).

# LES COMMERCES ET LES SERVICES



## 2.5. LES COMMERCE ET LES SERVICES

- De part son nombre d'habitants (1 903 en 2008) et sa situation géographique, à l'extrême est de la MRC de Kamouraska et suffisamment éloignée de la ville de Rivière-du-Loup (17 kilomètres de distance), la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska est un pôle de commerces et de services pour les municipalités qui l'entourent.



Elle compte essentiellement sur son territoire des commerces de biens courants. Quelques services y sont également présents (la liste complète des commerces et des services de Saint-Alexandre-de-Kamouraska se retrouve à la page suivante).

- Pour se procurer des biens semi-courants (livres, matériel de bureau et d'informatique, vêtements, etc.), les Alexandrins se déplacent surtout à Rivière-du-Loup. Certains d'entre eux se procurent aussi des biens disponibles dans leur localité dans les grandes surfaces pour profiter d'une plus grande diversité et de prix moindres. Ces fuites commerciales ont pour conséquence de fragiliser les commerces de Saint-Alexandre-de-Kamouraska. Au cours des dernières années, certains d'entre eux ont même dû fermer leurs portes ou se relocaliser. Les commerçants locaux doivent donc chercher à se distinguer de leurs concurrents en misant sur un service à la clientèle personnalisé et convivial et/ou en offrant des produits spécialisés de qualité.

- Certains commerces de Saint-Alexandre-de-Kamouraska ont une renommée qui dépasse les frontières locales et régionales, c'est le cas entre autres du Magasin Marcel Thériault pour ses poêles et foyers, de la charcuterie Boucher pour ses plats maison et de la COOP Saint-Alexandre-de-Kamouraska pour ses nombreux produits utiles aux producteurs agricoles.

- Enfin, la majorité des commerces et des services de Saint-Alexandre-de-Kamouraska sont situés en bordure de la route 289 où circulent plusieurs automobilistes par jour : citoyens, passants, travailleurs, touristes. Ceux-ci profitent ainsi d'une certaine visibilité.

### **Opportunité de développement**

- Les commerces et les services contribuent à l'animation d'un village et au maintien de la vie sociale. C'est pourquoi leur présence fait de Saint-Alexandre-de-Kamouraska un village dynamique plutôt qu'un village-dortoir. Cette caractéristique lui permet d'attirer de nouvelles familles à venir s'établir sur son territoire. La mise sur pied de mesures pour favoriser l'achat local permettrait de renforcer davantage sa vitalité.



## LISTE DES COMMERCES ET SERVICES DE SAINT-ALEXANDRE-DE KAMOURASKA

- Armurerie de l'Est
- Atelier de réparation Laurent Ouellet
- Auberge Saint-Alexandre
- Au jardin de Marguerite
- Bar Safari
- Boutique – Le Myosotis
- Boutique – Le vignoble La Marée Montante
- Caisse populaire Desjardins de Saint-Alexandre
- Camping le Rayon de Soleil
- Casse-Croûte Chez Catou
- Charcuterie Boucher
- Clinique d'esthétique Shantala
- Coiffure Bel'Allure
- Coiffure Lily
- Coiffure Marie-Soleil
- Épicerie du Coin enr.
- Équipements V. Ouellet et Fils
- Funérarium Daniel Caron
- Garage Jacques Viel
- Gaz-O-Bar St-Alexandre
- Jean Ouellet, machiniste
- La Coop Saint-Alexandre
- Les Serres Saint-Alexandre
- Pharmacie Rochette et Duval
- Magasin Marcel Thériault inc.
- Maurice Martin, cordonnier
- Pépinière du Portage
- Portes Multy
- Resto Chez Diane
- Salon Dan
- Salon Sylvie
- Salon Toutou plus
- Service de comptabilité J.C. Fréchette
- Vidéo ABC



# LES ENTREPRISES



Journal Le Saint-Laurent Portage & Geneviève Payette

## 2.6. LES ENTREPRISES

### Aliments Asta inc.

- À l'intersection de la rue de la Gare et de la route 289, la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska accueille sur son territoire la 2<sup>ième</sup> plus importante industrie de la MRC de Kamouraska, Aliments Asta inc. Celle-ci se spécialise dans l'abattage et la première transformation du porc. Elle exporte ses produits dans plus de 35 pays dans le monde.
- Fondée en 1982, sous le vocable d'Abattoir Saint-Alexandre (1982) inc., l'entreprise comptait à ses débuts 15 employés. Aujourd'hui, c'est près de 450 personnes qui y travaillent, soit trente fois plus. C'est une succession d'importants travaux d'agrandissement et de modernisation de ses équipements et de ses installations dans le but d'accroître sa production qui a permis à Aliments Asta inc. de créer plusieurs nouveaux emplois à Saint-Alexandre-de-Kamouraska.



Ces travaux ont aussi permis de réduire considérablement les bruits et les odeurs occasionnés par les activités de l'usine. Les améliorations apportées à la diminution des nuisances étaient grandement nécessaires puisqu'elles incommodaient plusieurs citoyens. Il faut dire qu'Aliments Asta inc. est située à l'entrée du village, c'est-à-dire tout juste à côté d'une zone résidentielle. Encore aujourd'hui, certains citoyens se plaignent des désagréments causés par l'abattoir, mais dans l'ensemble, les Alexandrins apprécient de retrouver dans leur municipalité une entreprise qui crée des emplois et qui génère des retombées économiques importantes dans le milieu, notamment en termes de taxes.

- Il est important de faire la nuance suivante : Aliments Asta inc. est le deuxième plus grand employeur privé de la MRC de Kamouraska, mais elle n'est pas le premier employeur des Alexandrins. En effet, l'entreprise engage une majorité de personnes qui proviennent de l'extérieur de la municipalité (seulement 25% des employés proviennent de Saint-Alexandre de-Kamouraska). Il est également à noter qu'une bonne partie de la population active de Saint-Alexandre-de-Kamouraska se déplace afin de se rendre à leur lieu de travail, principalement à Rivière-du-Loup et à Saint-Pascal.

Aliments Asta inc. s'implique activement dans le développement de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska. L'entreprise a entre autres participé financièrement à la construction d'une station biologique d'épuration des eaux usées, d'un pavillon multifonctionnel sur le site du camp musical, d'un parc-école à l'école Hudon-Ferland et prochainement à celle d'un centre de la petite enfance. Elle est aussi le commanditaire principal du Festival Music « Art » Sportif.

## **La zone industrielle & le Centre de conditionnement du foin de Saint-Alexandre-de-Kamouraska**

### **La zone industrielle**

- Saint-Alexandre-de-Kamouraska possède sur son territoire une zone industrielle de 0,29 km<sup>2</sup> en bordure de l'autoroute 20 et de la route 289. Celle-ci n'est pas desservie par le réseau d'aqueduc et d'égout de la municipalité. Jusqu'à maintenant, seuls un entrepôt appartenant à la Coop Saint-Alexandre-de-Kamouraska et un séchoir à foin se sont installés dans la zone industrielle.

### **Le Centre de conditionnement du foin de Saint-Alexandre-de-Kamouraska**

- Le Centre de conditionnement du foin de Saint-Alexandre-de-Kamouraska a été inauguré officiellement le 7 septembre 2007. Il est né d'un partenariat entre la Coop de Saint-Alexandre-de-Kamouraska, Aliments Asta inc. et Construction Michaud. La Coop fédérée s'est aussi impliquée en fournissant un soutien et un support dans le démarrage du projet-pilote. Ce dernier avait pour objectif de rechercher des opportunités d'affaires pour développer le commerce du foin à fibre longue au Québec. Finalement, le centre de conditionnement du foin a rapidement attiré l'attention des producteurs de chevaux des États-Unis, surtout ceux de la Floride, et n'a pas eu à faire du démarchage pour trouver des clients. Il a même connu tellement de succès auprès des Américains qu'il a reçu des commandes cinq fois plus importantes que sa capacité de production. Malheureusement, son séchoir a provoqué deux incendies à l'automne 2008; il a dû arrêter ses activités un certain temps avant de les reprendre par la suite.

## **LISTE DES ENTREPRISES DE SAINT-ALEXANDRE-DE-KAMOURASKA**

- Aliments Asta inc.
- Centre de conditionnement du foin
- Charest Électrique inc.
- Construction Richard Soucy
- Entrepreneur Léo Lévesque
- Entrepreneur Jacques Lavoie
- Entreprises A. Thériault enr.
- Entreprise de transport Gilles Gagné
- Entreprises Jacques Lajoie enr.
- Entreprises Lionel Dionne
- Excavation Deschênes
- Excavation S.L. Lapointe
- Industrie Robert Landry et fils inc.
- Transport de lait Maurice Soucy
- Transport P.L.G.B.

# LE TOURISME



Jocelyn Landry, M. Photog. & Geneviève Payette

## 2.7. LE TOURISME

### La Route des Frontières

- Mise en place en 2004 et reconnue par Tourisme Québec, la route des Frontières suit le tracé de la route 289. Cet itinéraire routier totalise 92 kilomètres et traverse le territoire de sept municipalités de la MRC de Kamouraska et de Témiscouata : Saint-André-de-Kamouraska, Saint-Alexandre-de-Kamouraska, Pohénégamook, Rivière-Bleue, Saint-Marc-du-Lac-Long et Saint-Jean-de-la-Lande.
- Une borne touristique, communément appelée « colonne Morris », est installée en face de la salle des sports afin de renseigner les visiteurs sur le tracé et la thématique de la route des Frontières. Elle donne aussi des informations sur les attraits, les activités et les services de chacune des sept municipalités mentionnées ci-haut. À côté, on y retrouve aussi deux panneaux d'interprétation historiques et un espace pour pique-niquer. Des panneaux bleus avec le logo de la route des Frontières sont aussi présents sur le long de la route 289.



### Opportunité de développement

Saint-Alexandre-de-Kamouraska est le premier village que les touristes rencontrent en empruntant la route 289; il est la porte d'entrée de la route des Frontières. Cette caractéristique permet à la municipalité d'augmenter sa visibilité et de stimuler la fréquentation de ses attraits touristiques et de ses lieux d'hébergement et de restauration.



Geneviève Payette

## Les attraits touristiques

- Les deux principaux attraits touristiques de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska sont situés tout près l'un de l'autre sur le rang Saint-Charles Ouest. Il s'agit du musée Normantique et du vignoble La Marée Montante.



### Le musée Normantique

Ce musée, aménagé dans une ancienne grange restaurée, est l'œuvre d'un homme et d'une femme passionnés par les objets qui représentent le patrimoine agricole et rural québécois. Leur collection comprend notamment des charrues, des tracteurs, des outils de forge et de menuiserie, etc. Ce couple de Saint-Alexandre-de-Kamouraska a déjà reçu une mention au concours des Prix du patrimoine du Bas-Saint-Laurent pour souligner leur excellent travail dans la catégorie « conservation et restauration ».



### Le vignoble La Marée Montante

Le vignoble La Marée Montante compte 7000 plants de raisins mis en terre depuis le début des années 2000. On y retrouve également des plants de bleuets, de cassis, de framboises ainsi que des poiriers et des pruniers. Tous ces fruits permettent la production artisanale de vins blancs, rouges et rosés, de mistelles, de coulis et de gelées. L'ensemble de ces produits sont disponibles dans une boutique aménagée dans une grange située sur le site même du vignoble. Dans ce même bâtiment, les visiteurs peuvent apprendre les différentes étapes de production du vin allant de la cueillette des fruits jusqu'à l'embouteillage en passant par la décantation. Par la suite, ils sont invités à se balader au cœur des vignes et des arbres et arbustes fruitiers. (voir : agriculture, p. 18)

- Les autres attraits touristiques de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska sont principalement associés aux activités de plein air (voir : les loisirs, les sports et les activités de plein air, p. 42).



## Les lieux d'hébergement et de restauration

- Par leur influence sur la durée de séjour des touristes, les lieux d'hébergement et de restauration peuvent augmenter la fréquentation des attraits touristiques de Saint-Alexandre-de-Kamouraska et des municipalités avoisinantes. Ils sont aussi très utiles pour accueillir les visiteurs lors d'événements spéciaux (ex : festival).



### Le camping Le rayon de soleil

Le camping Le rayon de soleil est très bien situé, en bordure de l'autoroute 20 et à proximité de la route des Frontières (route 289). Sa localisation, la qualité de ses 120 sites de camping, la diversité de ses services ainsi que sa programmation d'activités tout au long de la saison estivale lui permettent d'attirer des touristes. La commission municipale des loisirs (CML) profite aussi des installations du camping Le Rayon de soleil en offrant aux enfants qui fréquentent le terrain de jeux une sortie piscine à toutes les semaines.



### Les gîtes du passant

On retrouve dans le village deux gîtes du passant : le gîte des Fleurs et le gîte La maison au toit bleu, détenteur d'un prix provincial « Coup de cœur du public » en 2006. En plus d'offrir de belles chambres et de copieux déjeuners, le gîte La maison au toit bleu abrite une exposition de photographies pour rappeler l'œuvre de Marie-Alice Dumont, première photographe professionnelle dans l'est du Québec et ancienne occupante de la résidence sise au croisement de l'avenue Saint-Clovis et de la route 289.



- L'Auberge Saint-Alexandre, le Motel-Resto Chez Diane et la cantine Chez Catou complètent l'offre en lieux d'hébergement et de restauration de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska.



# LA CULTURE



Camp musical & Geneviève Payette

## 2.8. LA CULTURE

### Le cinéma - FranCdoc

- Une jeune femme originaire de Saint-Alexandre-de-Kamouraska et son conjoint, deux cinéastes professionnels, ont fondé à l'été 2003 FranC doc. Située sur le rang Saint-Adolphe, cette entreprise de production vidéo, gagnante à l'échelle locale et régionale du Concours québécois en entrepreneuriat en 2004, se spécialise dans la réalisation de films documentaires. Le principal objectif de ces jeunes entrepreneurs dynamiques est de produire en région des films de haut calibre destinés à la diffusion télévisuelle. Ils développent à travers leurs projections une réflexion personnelle sur la vie en milieu rural tout en gardant l'œil ouvert sur les grands chambardements qui agitent la planète. FranC doc se consacre également à la production de vidéos didactiques pour les établissements d'enseignement, les organismes ou les entreprises.



En 2009-2010, FranC doc s'impliquera dans un tout nouveau programme de formation offert par le cégep de Rivière-du-Loup, Techniques de réalisation de films documentaires. Celui-ci vise à offrir aux communautés en région des professionnels capables de produire des films documentaires de qualité; une main-d'œuvre spécialisée rare en dehors des grands centres urbains.



Notons que FranC doc a présenté en première une représentation de son film intitulé « Cul-de-sac », entièrement tourné à Saint-Alexandre-de-Kamouraska, lors du festival Music « Art » Sportif.

### La lecture - la bibliothèque Bertrand Deschênes

- Le déménagement récent de la bibliothèque dans un local plus spacieux et plus accueillant (l'ancienne salle d'éducation physique de l'école primaire) a permis d'améliorer et de consolider un service de l'école Hudon-Ferland et de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska. Des livres pour les enfants, les adolescents et les adultes sont maintenant offerts en grand nombre pour tous les amateurs de lecture ainsi qu'un service gratuit d'accès à Internet. Il est important de souligner que la bibliothèque compte sur une équipe de bénévoles dynamiques pour offrir les cinq heures d'ouverture chaque semaine et assumer la gestion du lieu. D'ailleurs, certains d'entre eux ont plusieurs projets en tête pour attirer des nouveaux membres, dont celui de mettre sur pied des activités pour insuffler le plaisir de lire aux jeunes (club de lecture, heure du conte, spectacle de marionnettes, etc.).

### La musique - le chœur Amisol

- Depuis sa fondation en 1970 par Sœur Juliette Lapointe, le chœur Amisol rassemble, selon les années, entre 20 et 35 personnes de tous les âges qui aiment chanter. Son répertoire se compose principalement de chants classiques et populaires ainsi que de cantiques de Noël. Deux fois par année, les choristes offrent des prestations au grand public à l'église (au mois de décembre) et au complexe municipal de Saint-Alexandre-de-Kamouraska (au mois de mai). Il arrive à l'occasion que le chœur Amisol organise d'autres représentations suite à des demandes provenant de d'autres municipalités de la région.

**La musique - l'École d'art** (voir : l'éducation, p. 52)

**La musique - le Camp musical** (voir : page suivante)

### **Des artistes qui marquent la vie culturelle de Saint-Alexandre-de-Kamouraska**

■ La municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska compte sur son territoire un bon nombre d'artistes amateurs en arts visuels, en chant et en musique ainsi qu'un accordeur de piano et une professeure de violon professionnels. Une professeure de théâtre de Saint-Joseph-de-Kamouraska vient aussi offrir des cours aux enfants une fois par semaine au complexe municipal. Notons également la présence du Cercle de Fermières qui regroupe des femmes qui s'adonnent à la confection d'œuvres artisanales.

### **Le patrimoine**

■ Le patrimoine de Saint-Alexandre-de-Kamouraska n'a pas l'ancienneté et autant de richesses que celui de d'autres municipalités de la MRC de Kamouraska (ex : Kamouraska et Saint-Pacôme), mais il compte tout de même quelques bâtiments ancestraux intéressants nichés dans les rangs et dans le cœur du village. D'ailleurs, pour ce secteur, le conseil municipal a adopté un règlement relatif à un plan d'implantation et d'intégration architecturale (PIIA). Le but premier de ce règlement est d'assurer la conservation et le développement d'une architecture de qualité en harmonie avec le patrimoine bâti existant.

► Saint-Alexandre-de-Kamouraska a aussi été le lieu de résidence d'un grand musicien, compositeur et interprète country québécois, M. Édouard Castonguay. Ce dernier a été mis en nomination au gala de l'ADISQ en 1990 et 1991 et intronisé au Temple de la renommée de la musique country-western le 7 octobre 1996. En 2002, il a offert un spectacle d'adieu lors des fêtes du 150<sup>ième</sup> de Saint-Alexandre-de-Kamouraska devant une salle comble. Il est décédé le 8 mars 2006.

► Les principaux éléments d'intérêt patrimonial de Saint-Alexandre-de-Kamouraska sont les suivants; le barrage du lac Morin, les croix de chemin et le cimetière avec ses nombreux monuments, son portail de fer forgé, son calvaire en bronze importé de France et sa grotte de Notre-Dame-de-Lourdes.

## Le Camp musical Saint-Alexandre

- Fondé en 1972, le Camp musical Saint-Alexandre, l'un des 13 camps musicaux du Québec, est situé sur un site enchanteur aux abords de la rivière Fourchue. Il offre à des jeunes de 7 à 19 ans une formation musicale de grande qualité sous la forme d'un camp de vacances estival. Plusieurs séjours de 5 à 19 nuitées, réguliers et spécialisés (camp POP, orchestre d'harmonie, orchestre à cordes), avec possibilité de combos, sont proposés lors des inscriptions. Un programme d'aspirant moniteur est également disponible pour les adolescents de 15 à 18 ans.

- Le Camp musical compte plusieurs infrastructures : deux dortoirs pouvant héberger 80 personnes (65 campeurs, les invités et le personnel), une cafétéria, dix salles de travail (les huttes), quinze locaux de pratique individuelle (les cabanons), une salle de spectacle (la grange) et un théâtre extérieur. Il possède également quelques installations sportives nécessaires à la pratique de certains sports (hébortisme, tir à l'arc, volley-ball) ainsi qu'une aire de baignade.



Depuis 2004, le Camp musical dispose aussi d'un nouveau bâtiment grâce à une aide financière d'Aliments Asta inc. d'où son nom, le pavillon Asta. D'une architecture remarquable, ce complexe multifonctionnel peut accueillir des groupes de vingt-et-une personnes. Il comprend six chambres, une salle de séjour, une salle de rencontre et une cuisinette. À l'entrée du Camp musical, tout près du Pavillon Asta, on retrouve également une maison longue iroquoise qui a été érigée au courant de l'hiver 2009. Cette construction particulière, conçue par un des co-fondateurs du camp, compte une soixantaine de lits et une dizaine de foyers.

- Pour l'été 2009, le Camp musical offre un nouveau séjour destiné cette fois-ci aux adultes. Il s'agit du séjour chantant Voix Multiples. Les ateliers seront dispensés par une chanteuse lyrique originaire de Rivière-du-Loup, Mme Odette Beaupré, qui a fait carrière un peu partout au Canada et aux États-Unis. Elle est également la fondatrice et la directrice de l'Institut d'art vocal et d'accompagnement de Trois-Rivières.

- L'ensemble des infrastructures du Camp musical sont disponibles de septembre à juin à des fins de location.

- En plus d’offrir à des jeunes de 7 à 19 ans de partout au Québec et du Nouveau-Brunswick une formation musicale de grande qualité sous la forme d’un camp estival, le Camp musical organise des concerts à tous les jeudis soirs du mois de juillet et août avec de nombreux artistes venant d’horizons musicaux différents. Gratuits, ceux-ci attirent d’année en année de plus en plus de mélomanes du Kamouraska, mais aussi de l’extérieur de la région.

- Le Camp musical organise et participe également à des projets et à des concerts d’envergure avec des chanteurs et des groupes de renom:

2005 : Loco Locass Symphonique (production d’un documentaire)

2006 : Tournée nationale de promotion - Loco Locass Symphonique

2007 : Spectacle d’ouverture des Francofolies de Montréal –  
Loco Locass Symphonique

+

Marc Déry symphonique

2008 : La batinse de symphonie | Expo-Québec

2009 : Karkwa symphonique

- Le Camp musical emploie deux personnes à l’année et vingt-cinq personnes (surtout des animateurs et des professeurs de musique) durant la saison estivale. Toute cette équipe, avec l’aide des membres du conseil d’administration et de nombreux bénévoles, s’est vue décernée plusieurs prix prestigieux, dont ceux remis par l’Association des camps du Québec (ACQ).

- L’essor et le succès que connaît le Camp musical est en grande partie du aux liens qu’il a su créer avec les différents intervenants de la région, dont ceux de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska.

- ▶ Depuis 2000, suite à la venue des Hautbois de Metz (France), le Camp musical invite à chaque année des artistes de l’extérieur du Québec à donner une prestation dans le cadre de sa série de concerts des jeudis soirs. Ces invitations permettent au camp et par le fait même à la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska de se faire connaître dans d’autres provinces du Canada ainsi que dans d’autres pays.



- ▶ Ces événements donnent la chance au Camp musical de profiter d’une couverture de presse importante dans les grands quotidiens québécois et par le fait même de faire rayonner la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska à l’échelle nationale.

- En effet, le conseil municipal supporte le Camp musical dans son développement et le considère essentiel à la vitalité culturelle et économique de la région. De par ses nombreuses activités, il contribue à attirer et à retenir pour une certaine période des touristes ayant un intérêt pour la musique (parents et amis des campeurs, artistes invités et spectateurs des concerts des jeudis soirs, etc.) et qui effectuent des dépenses dans le milieu.
  
- Afin de maintenir sa part de marché et de la développer, d'accroître son chiffre d'affaires, de créer des nouveaux emplois non précaires et d'offrir des activités et des services de plus grande qualité, le Camp musical s'est doté d'un plan de développement des affaires en février 2008. Ce document propose quatre stratégies de développement :

1. Consolidation des activités du Camp musical

Cette stratégie repose surtout sur un grand projet de rénovation des infrastructures du Camp musical prévu pour l'automne 2009. Pour cela, une demande d'aide financière a été demandée au ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine et à divers partenaires régionaux. Notons que la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska participe également financièrement au projet d'une façon importante. Autre preuve de la volonté municipale de développer cette institution unique au Bas-Saint-Laurent.

On envisage aussi l'embauche d'une nouvelle ressource humaine en communication à temps plein responsable des relations publiques et de la mise en marché des produits et services du Camp musical aux niveaux local, national et même international.

- ▶ La municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska soutient entre autres financièrement le Camp musical par une aide au fonctionnement et par l'exemption de taxes foncières municipales.

- ▶ La majorité des installations du Camp musical datent de la fin des années 1970 et sont devenues vétustes avec le temps.

## 2. Accroître et développer l'offre de produits et services musicaux

Cette stratégie propose au Camp musical d'accueillir des groupes reliés au domaine musical (chorales, écoles de musique, orchestres amateurs et professionnels, orchestres scolaires, etc.) et d'offrir de l'hébergement dans le Pavillon Asta pour des artistes en tournée dans la région.

## 3. Maintenir la réalisation des projets spéciaux

Cette stratégie suggère au Camp musical de continuer à organiser et à participer à des concerts d'envergure et à des projets spéciaux. Elle met également l'accent sur l'intérêt qu'a le Camp musical de se doter d'un studio d'enregistrement dans le Pavillon Asta. Notons que cette action a déjà été réalisée grâce à une aide financière importante du Regroupement des Caisses populaires du Kamouraska.

## 4. Accroître l'offre de produits et services au grand public

Cette stratégie conseille au Camp musical de continuer à faire de la location de ses installations de septembre à juin au grand public et de cibler particulièrement les entreprises pour tenir des activités corporatives au Pavillon Asta.

### Sources :

- Plan de développement des affaires du Camp musical Saint-Alexandre  
Réalisé par Jean-Rock Fortin, Consultant (février 2008)
- +
- Site Internet du Camp musical : [www.campmusical.com](http://www.campmusical.com)

# LES LOISIRS, LES SPORTS ET LES ACTIVITÉS DE PLEIN AIR



Geneviève Payette



## Les infrastructures de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska :

### Ses infrastructures communautaires :

- les 3 salles du complexe municipal
- le local des 50 ans et +
- la salle des sports
- le local du Cercle des Fermières
- la halte panoramique du lac Morin

### Ses infrastructures sportives :

- deux voies cyclables
- une piste de ski de fond
- des sentiers de motoneige
- des sentiers de VTT

### *À l'école Hudon-Ferland :*

- un gymnase double (voir : l'éducation, p.51)
- une aire de jeux pour les enfants de 5 à 12 ans

### *Au parc municipal :*

- une patinoire extérieure
- un terrain de balle-molle
- deux terrains de basket-ball
- deux terrains de volley-ball de plage
- un court de tennis
- un terrain de pétanque
- un site de planche à roulettes
- une piste de patins à roues alignées
- une aire de jeux pour les enfants de 0 à 5 ans
- des balançoires

### Ses infrastructures culturelles :


- Un camp musical (voir : la culture, p.34)

### *À l'école Hudon-Ferland :*

- une bibliothèque (voir : l'éducation, p.51)

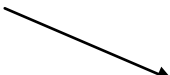
## 2.9. LES LOISIRS, LES SPORTS...

- L'énoncé de la politique du loisir au Québec, proposé par l'Association du loisir municipal (AQLM 2000), indique que les familles prennent en compte l'existence d'équipements, d'installations et de services de loisirs, de sports et de plein air quand elles ont à choisir un lieu de résidence. La municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska en est bien consciente. C'est pourquoi elle offre à sa population des infrastructures de qualité et diverses activités et ce, en toute saisons.
- Il est important de mentionner que la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska est l'une des trois seules localités de la MRC de Kamouraska qui compte sur les services d'un coordonnateur en loisirs à temps plein. Les deux autres étant les villes de La Pocatière et de Saint-Pascal.
  - ▼  
Cet employé municipal travaille en collaboration avec une équipe de bénévoles qui forment la Commission municipale des loisirs (CML). Cet organisme planifie et organise la semaine de relâche, le terrain de jeux, l'Halloween, le carnaval, la Fête nationale et le festival Music « Art » Sportif.
  - ▼  
Il s'occupe également de donner des cours dans diverses disciplines sportives autant pour les jeunes que pour les adultes, telles que le hockey, le patinage, le basket-ball et le soccer. Mentionnons qu'il est aussi possible pour les Alexandrins de pratiquer leur(s) sport(s) favori(s) de façon libre au parc municipal ou au gymnase nouvellement construit (voir : éducation, p. 51).
- Des cours de karaté et de tae-boxe sont aussi offerts par des professeurs privés.



En plus de la CML, il existe de nombreux autres organismes bénévoles qui organisent des activités de toutes sortes à Saint-Alexandre-de-Kamouraska. Ceux-ci donnent un véritable coup de pouce à la municipalité pour la rendre active et dynamique.

### **Opportunité de développement**



Le festival Music « Art » Sportif est une nouveauté de l'année 2009. Cet événement poursuit deux objectifs : rassembler la population de tout âge et faire la promotion de Saint-Alexandre-de-Kamouraska autour d'activités reliées à la musique, aux arts et aux sports. Notons que son organisation a reçu la collaboration du Camp musical de Saint-Alexandre et sa présentation, l'aide financière de nombreux commanditaires.

## ET LES ACTIVITÉS DE PLEIN AIR

### Le lac Morin

- La limite sud de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska avec le territoire non organisé (T.N.O.) Picard est marquée par la présence du deuxième plus grand lac de la MRC de Kamouraska, le lac Morin. Traversé par la route 289 à son extrême ouest, ce plan d'eau de 5,94 km<sup>2</sup> est entouré de maisons secondaires et permanentes. En empruntant le rang Saint-Adolphe, on peut y apercevoir le barrage du lac Morin, un important élément patrimonial industriel de la région.
- Un organisme, la Corporation des riverains et des amis du lac Morin, contribue depuis sa création à la mise en valeur et à la promotion du lac Morin en organisant notamment des activités de plein air hivernales et estivales : carnaval, pêche sur la glace, fête de la pêche, épluchette de blé d'Inde, cueillette de champignons sauvages, etc.



### Opportunité de développement

Depuis quelques années, les membres de cet organisme concentrent leurs efforts sur un projet d'envergure ayant pour titre « J'ai pour toi un lac ». Ce dernier est divisé en deux phases. La phase 1 consiste à aménager une halte panoramique aux abords du lac Morin qui servira à la fois de lieu de rassemblement pour les Alexandrins et la phase 2, à créer un marais propice à l'observation des oiseaux avec un réseau de sentiers pédestres. ►

- La phase 1 comprend deux étapes. La première a été terminée en 2006 et la deuxième est en voie de réalisation. Voici ce que les amateurs de la nature retrouvent ou retrouveront à la halte panoramique du lac Morin.

Depuis 2006 : une rampe de mise à l'eau, un gazebo et des tables à pique-nique.

À partir de 2009 : un toit permanent pour profiter du paysage même s'il pleut, une toilette sèche et des tables à pique-nique supplémentaires.



La réalisation de la phase 2 est prévue pour 2011. La Corporation des riverains et des amis du lac Morin compte déjà sur la collaboration du ministère des Ressources naturelles et de la Faune, de Canards Illimités Canada et du Groupement forestier de Kamouraska pour créer un marais propice à l'observation des oiseaux avec un réseau de sentiers pédestres.

- Notons que le lac Morin est de plus en plus visité par les touristes grâce en partie à la route des Frontières, d'où l'intérêt grandissant de la Corporation des riverains et des amis du lac Morin ainsi que des citoyens, des membres de la Corporation de développement économique et communautaire (CDEC) et des élus de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska de faciliter son accès et de lui donner une vocation récréative.

## La motoneige

- Le territoire de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska est traversé par deux sentiers de motoneige numérotés, le sentier de motoneige Trans-Québec (5) - circuit Monk - et le sentier de motoneige régional 561. On y retrouve aussi un sentier de motoneige local. Au total, ce sont 53 kilomètres de sentiers qui sont sous la responsabilité du club de motoneige Mont-Bleu inc. (sur ce, 8 à 9 kilomètres sont situés sur le territoire de Saint-Joseph-de-Kamouraska). Cette organisation de près de 70 membres possède un local sur la route 289 avec un service de restauration pour accueillir les motoneigistes.

## Les sentiers de ski de fond et de raquette

- À proximité du cœur du village, au bout de la rue du Rocher, les Alexandrins ont accès gratuitement à une piste de ski de fond d'environ cinq kilomètres qui sillonne des terrains de la municipalité ainsi que des terrains privés boisés. Le circuit destiné à une clientèle familiale est constitué d'une boucle principale avec trois bretelles qui permettent aux skieurs d'effectuer un trajet plus court. Sur le parcours, on retrouve aussi des sentiers de raquette qui peuvent être également empruntés pour la marche à pied. L'entretien de ce secteur est assuré par deux bénévoles qui ont à cœur d'offrir un petit havre de paix aux citoyens de Saint-Alexandre-de-Kamouraska pour la pratique de sports d'hiver.



### Opportunité de développement

La piste de ski de fond ainsi que les sentiers de raquette et de marche à pied sont très appréciés par la population. C'est pourquoi il serait intéressant de développer des activités et des services en lien avec ces sports durant la saison hivernale.

## Alex à vélo

- La municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska compte sur son territoire deux voies cyclables en boucle, dont le point de départ, indiqué par un panneau, se trouve en face du stationnement du complexe municipal.

« Le tour du Jardin » est un circuit de 2,7 km. Son nom fait référence aux noms des rues de la municipalité portant le nom d'un arbre ou d'un arbustes. Les cyclistes qui l'empruntent peuvent découvrir le patrimoine bâti du village.

« La clé des Champs » est un circuit de 14,3 km et permet aux adeptes du vélo d'admirer le paysage agricole du Kamouraska.

- La réalisation d'Alex à vélo a été rendue possible suite au travail accompli par le conseil d'administration et l'agente de projet de la Corporation de développement économique et communautaire (CDEC) en place au début des années 2000 ainsi qu'à la participation financière du Pacte rural du Kamouraska. Les deux voies cyclables sont publicisées dans diverses brochures destinées aux touristes, cependant elles demeurent peu fréquentées.

### À noter

D'autres activités de plein air peuvent être pratiquées à Saint-Alexandre-de-Kamouraska, dont la baignade, le canot, la chasse, la pêche, le quad, etc.

## **LISTE DES ORGANISMES**

### **DE SAINT-ALEXANDRE-DE-KAMOURASKA QUI OFFRENT DES ACTIVITÉS DE LOISIRS, DE SPORTS ET DE PLEIN AIR**

- Club des 50 ans et +
- Cercle des Fermières
- Chœur Amisol
- Comité de la bibliothèque
- Commission municipale des loisirs
- Conseil de la Fabrique
- Garde paroissiale
- Club Mont-Bleu
- Comité des Amis de Ti-Bert Thériault
- Comité du Carnaval
- Comité de l'École d'Art
- Comité des riverains et amis du lac Morin

# LA VIE COMMUNAUTAIRE



Geneviève Payette

## 2.10. LA VIE COMMUNAUTAIRE

### À noter

Afin de ne pas dédoubler la section précédente, la vie communautaire représente ici les services qui ont une approche axée sur l'entraide.

#### L'office municipal d'habitation (OMH)

- Construit en 1989, l'Office Municipal d'Habitation (OMH) de Saint-Alexandre-de-Kamouraska, (la résidence Le Rayon D'Or), compte 15 logements de qualité destinés à des personnes âgées de 50 ans et plus à faible et modeste revenu. Ce bâtiment prend place sur la rue Beauséjour à proximité du cœur du village.

#### La boutique d'occasion

- Le comité de la boutique d'occasion Saint-Alexandre a débuté ses activités en 1997 avec pour objectif d'aider les familles démunies de la MRC de Kamouraska à se procurer des biens à un coût minime. (Depuis 1998, la boutique d'occasion est affiliée à Moisson Kamouraska). Tout au long de l'année, des bénévoles récupèrent, trient, nettoient, réparent des articles de bébé, des jouets, des appareils ménagers, des meubles, des vêtements et autres objets offerts en dons par des citoyens et les disposent dans un local de la salle des sports offert gratuitement par la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska. Puis, huit à dix fois par année, ils ouvrent le comptoir des ventes à la population. Bref, il s'agit d'un véritable coffre aux trésors doux pour le porte-monnaie.

- La présence de logements de qualité et abordables est un préalable essentiel pour toute municipalité voulant retenir ses citoyens, notamment ses personnes âgées. En effet, s'il est impossible pour une personne de trouver un logement qui correspond à ses besoins et à sa capacité de payer, elle n'aura pas d'autres choix que d'aller vivre ailleurs et ce, même si cette localité répond à ses attentes sur d'autres points. C'est pourquoi la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska a voulu offrir un toit adéquat et sécuritaire ainsi qu'une stabilité aux personnes âgées de 50 ans et + vivant avec des difficultés financières et désirant demeurer sur son territoire.

### À noter

En plus d'avoir accès à des biens à un coût minime à la boutique d'occasion, les personnes démunies de Saint-Alexandre-de-Kamouraska peuvent recevoir un panier de Noël confectionné par des bénévoles durant la période des Fêtes.

## Les organismes

- En plus de l'Office Municipal d'Habitation (OMH) et du comité de la boutique d'occasion, il existe de nombreux autres organismes bénévoles qui participent à la vie communautaire de Saint-Alexandre-de-Kamouraska. Ceux-ci donnent un véritable coup de pouce aux citoyens, aux jeunes (ex : les Amis de Ti-Bert Thériault) comme aux moins jeunes (ex : le comité de bénévoles).
  - Il existe aussi beaucoup d'organismes sur le territoire de la MRC qui peuvent offrir de l'aide aux citoyens de Saint-Alexandre-de-Kamouraska dans plusieurs domaines. Cependant, une partie des Alexandrins préfèrent se rendre à Rivière-du-Loup pour profiter des mêmes services plutôt qu'à Saint-Pascal ou à La Pocatière lorsque c'est possible.
- ▶ Pour certains services, les Alexandrins doivent obligatoirement utiliser ceux de la MRC de Kamouraska pour des questions administratives. Cela occasionne parfois des désagréments pour certains citoyens, car ils doivent parcourir plus de kilomètres pour se rendre à La Pocatière qu'à Rivière-du-Loup.



# LA SANTÉ



## 2.11. LA SANTÉ

### Le Centre Villa-Maria

- Situé sur la rue du Foyer, dans un imposant bâtiment, le Centre Villa-Maria est l'un des trois CHSLD du CSSS de Kamouraska. Il offre de l'hébergement de soins de longue durée pour des personnes âgées en perte d'autonomie physique ou cognitive. Il compte 53 lits (51 permanents, 2 temporaires). Pour assurer le bien-être de ses résidents, le Centre Villa-Maria offre principalement des services infirmiers, médicaux, psychosociaux, pharmaceutiques et de réadaptation. Il s'agit du 2<sup>ième</sup> employeur en importance de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska avec près de 65 employés.

#### À noter

En plus du Centre Villa-Maria, on retrouve plusieurs résidences privées pour personnes âgées autonomes ou semi-autonomes sur le territoire de Saint-Alexandre-de-Kamouraska.

### La clinique médicale Saint-Alexandre et la pharmacie

- La clinique médicale Saint-Alexandre et la pharmacie occupent le même bâtiment sur la route 289 au cœur du village. La clinique médicale Saint-Alexandre compte un seul médecin présent trois jours par semaine sur rendez-vous seulement. Quant à la pharmacie, elle a connu un agrandissement afin d'offrir plus de produits et de services à ses clients, mais ce projet d'expansion n'a pas été rentable pour les propriétaires. Depuis le printemps 2009, le commerce comporte moins de rayons qu'auparavant.

### Le service d'ambulance

- Le service d'ambulance Kamouraska Est enr. est rattaché à l'entreprise ambulancière Dessercom inc. Il compte quatre ambulanciers à temps plein et sept à temps partiel. Il couvre le territoire de Saint-Alexandre-de-Kamouraska, mais aussi celui de Saint-André et de Saint-Joseph-de-Kamouraska.

### Transport Vas-y inc.

- La municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska est desservie par le volet adapté du Transport Vas-y inc. Il s'agit d'un service de transport en commun porte-à-porte fonctionnant sur réservation et s'adressant à des personnes ayant une déficience significative et persistante limitant ses déplacements. Transport Vas-y inc. est basé dans la MRC de Rivière-du-Loup; seules les municipalités de Saint-Alexandre-de-Kamouraska et de Saint-André profitent de ses services dans la MRC de Kamouraska.

- Comme partout au Québec, les Alexandrins font face aux dédales du ministère de la Santé et des Services sociaux. Les personnes âgées ont le droit, avec l'assistance de leurs proches, de choisir le centre d'hébergement qui leur convient le mieux, mais dans les faits, c'est souvent le personnel des CLSC qui les envoie dans l'établissement où se trouve la première place de disponible. Une personne âgée de Saint-Alexandre-de-Kamouraska peut donc se retrouver au centre d'hébergement d'Anjou à Saint-Pacôme ou au centre d'hébergement Thérèse-Martin à Rivière-Ouelle ou encore, dans une des huit ressources intermédiaires réparties sur le tout territoire de la MRC de Kamouraska plutôt qu'au Centre Villa-Maria. Cela occasionne souvent des déplacements pour la famille. De plus, pour certains services offerts par les CLSC, les Alexandrins doivent se déplacer jusqu'à La Pocatière. Cette situation n'est pas idéale, surtout pour les personnes âgées en perte d'autonomie ainsi que pour leurs proches qui les accompagnent.
- En ce qui concerne les hôpitaux, les Alexandrins peuvent se rendre dans celui de leur choix (selon les cas) soit à l'hôpital Notre-Dame-de-Fatima de La Pocatière, au centre hospitalier régional du Grand-Portage à Rivière-du-Loup ou à l'urgence du CLSC de Pohénégamook.

# L'ÉDUCATION



## 2.12. L'ÉDUCATION

### L'enseignement primaire

- L'école primaire de Saint-Alexandre-de-Kamouraska, l'école Hudon-Ferland, fait partie de la Commission scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup. Elle offre l'éducation préscolaire aux enfants de 5 ans ainsi que l'enseignement primaire de la 1<sup>ère</sup> à la 6<sup>e</sup> année. Son nombre d'élèves est suffisant pour former des classes à année simple.



À la rentrée scolaire de 2008-2009, l'école Hudon-Ferland accueillait 147 élèves. Selon les données de la Commission scolaire Rivière-du-Loup-Kamouraska, le nombre d'élèves se maintient entre 140 et 153 depuis cinq ans. Notons que la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska attire de plus en plus de jeunes familles à venir s'établir sur son territoire.

- L'école Hudon-Ferland se démarque par l'importance qu'elle accorde aux arts et à la culture en accueillant dans l'un de ses locaux l'École d'art. Créée en 1992, suite à une entente entre la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska et la commission scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup, l'École d'art regroupe des professeurs qui ont envie de partager leur passion pour les arts plastiques, le théâtre, la musique, etc. En 2008-2009, trois professeurs y offraient des cours de guitare, de percussions et de piano.

- ▶ L'école Hudon-Ferland offre aussi le programme Passe-Partout. Ce programme gratuit du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport permet aux enfants âgés de 4 ans de faire la transition entre le milieu familial et le milieu scolaire de façon progressive et ce, avec la participation des parents.
- ▶ Pour répondre aux besoins des jeunes familles, l'école Hudon-Ferland a ouvert un service de garde en 2008. Les enfants (et leurs parents) peuvent donc bénéficier de la présence d'une éducatrice qualifiée à l'intérieur des murs de l'école le matin, le midi et après les cours.
- ▶ L'école Hudon-Ferland se distingue aussi par son adhésion en 2002 au Réseau québécois des écoles micro-entreprises environnementales, qui regroupe plus de soixante-dix écoles primaires publiques du Québec. Toutes ont mis sur pied des projets de recyclage de matériaux afin de fabriquer des produits qui peuvent être vendus. À Saint-Alexandre-de-Kamouraska, les élèves réutilisent le papier pour fabriquer des cartes de souhaits et d'autres produits de papier fait main. Pour développer leurs aptitudes entrepreneuriales, ils ont mis sur pied leur propre micro-entreprise pour vendre leurs créations: Mille et une feuilles inc. Notons que les écoles de Saint-Joseph-de-Kamouraska et de Sainte-Hélène-de-Kamouraska participent aussi à ce projet.

- Au cours des dernières années, l'école Hudon-Ferland et la commission scolaire Kamouraska-Rivière-du-Loup se sont impliquées dans plusieurs projets d'importance en partenariat avec la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska afin d'améliorer les services à la clientèle scolaire ainsi qu'à l'ensemble de la population.



### **Le parc-école Asta**

En 2007, l'école Hudon-Ferland a inauguré son parc-école, le parc Asta. Ce dernier a été créé dans le but d'offrir un lieu amusant, accueillant et sécuritaire pour les écoliers, mais aussi pour l'ensemble des enfants de Saint-Alexandre-de-Kamouraska (l'aire de jeux est ouverte en dehors des heures de classe et les fins de semaine). C'est un comité composé de parents, d'enseignants et du directeur de l'établissement qui ont vu à la recherche de financement et de commanditaires, à la réalisation des plans et devis ainsi qu'à la planification et à la coordination de tous les travaux. Notons aussi la belle collaboration d'Aliments Asta pour son importante implication financière et celle de plusieurs autres partenaires. Une plaque souligne leur contribution à l'entrée du parc-école.



### **Le gymnase double et la bibliothèque**

Avec la participation financière du ministère de l'Éducation, des Loisirs et du Sport, du ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine, de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska et de la Caisse populaire Desjardins de Saint-Alexandre, l'école Hudon-Ferland s'est dotée d'un gymnase double et d'une nouvelle bibliothèque (scolaire et municipale) qui occupe en fait l'ancien local où les élèves poursuivaient leurs cours d'éducation physique. ►

### **Le gymnase**

Les jours de semaine, le gymnase double permet aux enfants d'avoir accès à des équipements modernes pour adopter et maintenir un mode de vie actif à l'école. En soirée ainsi que les samedis et les dimanches, il permet aux Alexandrins de tous les âges de s'adonner à la pratique d'activités sportives libres ou organisées par le coordonnateur en loisirs de la municipalité.



**La bibliothèque** (voir culture, p.33)

### **L'enseignement secondaire**

- Les jeunes du niveau secondaire ont le choix d'aller à l'école secondaire Chamoine-Beaudet à Saint-Pascal, à l'école secondaire de Rivière-du-Loup ou encore dans l'une des écoles privées de la région.

## Le projet de garderie

- Depuis plusieurs années, les parents de Saint-Alexandre-de-Kamouraska connaissent des problèmes quand vient le temps pour eux d'être à la recherche d'un service de garde pour leur(s) enfant(s) de 0 à 5 ans; il manque de places dans les services de garde en milieu familial déjà existants.



Prenant conscience de cette situation, quatre citoyennes ont décidé d'entreprendre des démarches pour offrir aux papas et aux mamans un lieu où ils pourraient laisser leur(s) enfant(s) en toute sécurité pendant qu'ils travaillent à l'extérieur. Au départ, leur idée était simple : trouver et aménager un local disponible dans la municipalité avec des jouets et du mobilier destinés aux tout-petits, puis rechercher des éducateurs(trices) prêt(e)s à animer des activités auprès des enfants dans ce nouveau service de garde.



Puis, de fil en aiguille, le projet a pris de l'ampleur afin de répondre aux besoins grandissants des parents. Après plusieurs recommandations, les initiatrices du projet en sont venues à l'idée que Saint-Alexandre-de-Kamouraska avait réellement besoin d'une installation relevant d'un centre de la petite enfance, soit du CPE Pitatou de Saint-Pascal, et ont formé un « comité de la garderie ».



Après une enquête réalisée auprès des familles alexandrines et le montage d'un dossier complet concluant à la nécessité de doter Saint-Alexandre-de-Kamouraska d'une garderie, le ministère de la Famille et des Aînés a donné une réponse positive au comité afin d'entreprendre le projet de construction de cette nouvelle structure à proximité de l'école Hudon-Ferland à l'automne 2009. Notons que l'ouverture officielle est prévue en mars 2010.

- En plus de créer des nouveaux emplois, la présence d'une garderie à Saint-Alexandre-de-Kamouraska de trente-neuf places, dont cinq en pouponnière, sera un atout exceptionnel pour la municipalité pour attirer des nouvelles familles sur son territoire.

- ▶ Entre-temps, une vaste campagne de financement a été lancée dans le milieu par les membres du comité de la garderie pour concrétiser le projet. Plusieurs activités visant à amasser des fonds ont été organisées. Des partenaires financiers importants se sont aussi impliqués, dont le Club Optimiste, la caisse populaire Desjardins de Saint-Alexandre, la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska et Aliments Asta inc. D'ailleurs, quelques-unes des places disponibles dans la future garderie sont réservées aux enfants des employés qui travaillent dans cette entreprise.

## **3. DIAGNOSTIC**



### 3. DIAGNOSTIC

Le diagnostic fait état des principales forces, faiblesses, menaces et opportunités de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska telles qu'**identifiées par les personnes rencontrées en entrevues et lors de la première rencontre consultative** (voir : introduction, p. 5). La plupart d'entre elles ont déjà été détaillées dans le portrait, c'est pourquoi elles sont seulement sous forme d'énumération dans la présente section. Pour en simplifier la lecture, nous les avons classé selon les secteurs (les mêmes que ceux du portrait).

## FORCES – *Saint-Alexandre-de-Kamouraska...*

### La situation géographique

- est située au croisement de deux importants axes de circulation, l'autoroute 20 et la route 289.
- est située à proximité de la ville de Rivière-du-Loup.

---

### Les caractéristiques démographiques et socio-économiques

- est la 3<sup>ième</sup> municipalité en importance sur le territoire de la MRC de Kamouraska en terme de population.
- connaît une croissance de sa population depuis 1996.
- est la 3<sup>ième</sup> municipalité ayant la population la plus jeune de la MRC de Kamouraska.
- connaît une augmentation de son nombre de ménages et de familles.
- accueille plusieurs nouveaux arrivants et connaît un essor dans le domaine du développement domiciliaire.
- connaît une augmentation de son taux de scolarisation.
- connaît une augmentation de son taux d'activité et de son taux d'emploi ainsi qu'une diminution de son taux de chômage.
- est la 2<sup>ième</sup> municipalité qui affiche le plus bas taux de chômage de la MRC de Kamouraska (en égalité avec Saint-Pascal).

---

### L'agriculture

- offre de beaux paysages agricoles.
- connaît des retombées économiques importantes dans ce secteur d'activité.
- compte des entreprises connexes au secteur de l'agriculture.
- est la 2<sup>ième</sup> municipalité ayant le plus important niveau de lait produit dans la MRC de Kamouraska.
- compte des entreprises agricoles qui proposent des avenues intéressantes sur le plan de la diversification de son agriculture et de son offre touristique (**opportunité**).

Suite...

## FORCES – *Saint-Alexandre-de-Kamouraska...*

### La forêt

- accueille le Groupement forestier de Kamouraska sur son territoire.
- compte une entreprise qui œuvre dans le domaine de la transformation du bois.

---

### Les commerces et les services

- est un pôle de commerces et de services pour les municipalités qui l'entourent. **(opportunité)**
- compte certains commerces qui ont une renommée qui dépasse les frontières locales et régionales.

---

### Les entreprises

- accueille la 2<sup>ième</sup> plus importante industrie de la MRC de Kamouraska qui procure près de 450 emplois. Celle-ci s'implique activement dans le développement de la municipalité. **(opportunité)**
- compte...
  - une zone industrielle en bordure de l'autoroute 20 et de la route 289. **(opportunité)**
  - un centre de conditionnement du foin unique au Québec.
  - plusieurs entreprises, notamment dans le domaine de la construction et du transport.

---

### Le tourisme

- est le premier village que les touristes rencontrent en empruntant la route des Frontières (route 289). **(opportunité)**
- compte...
  - un musée sur le patrimoine agricole et rural québécois.
  - un vignoble proposant divers produits à base de raisins et de petits fruits.
  - plusieurs lieux d'hébergement (camping, auberge, gîtes du passant, motels) et de restauration.

---

### La culture

- compte...
  - la seule entreprise de production vidéo qui se spécialise dans la réalisation de films documentaires dans la région. **(opportunité)**
  - une toute nouvelle bibliothèque aménagée dans l'école primaire. **(opportunité)**
  - un chœur reconnu pour ses prestations de grande qualité.
  - une variété d'artistes et d'artisans.
  - plusieurs bâtiments ancestraux bien conservés.
  - plusieurs éléments d'intérêt patrimonial : barrage, cimetière, croix de chemin...
  - un camp musical qui a une renommée régionale, nationale et internationale. **(opportunité)**

Suite...

## FORCES – *Saint-Alexandre-de-Kamouraska...*

### Les loisirs, les sports et les activités de plein air

- compte...
- plusieurs infrastructures communautaires, sportives et culturelles bien entretenues
  - un coordonnateur en loisir à temps plein.
  - un organisme qui planifie et organise plusieurs activités tout au long de l'année.
  - un gymnase nouvellement construit annexé à l'école primaire. **(opportunité)**
  - un nouveau festival. **(opportunité)**
  - un plan d'eau qui a un important potentiel de mise en valeur **(opportunité)**
  - plusieurs sentiers de motoneige et un service de restauration pour accueillir les motoneigistes.
  - une piste de ski de fond et des sentiers de raquette destinés à une clientèle familiale. **(opportunité)**
- 

### La vie communautaire

- compte...
- une boutique d'occasion pour aider les familles démunies à se procurer des biens à un coût minime.
  - plusieurs organismes bénévoles.
- 

### La santé

- accueille un des trois CHSLD de la MRC de Kamouraska.
  - est desservie par le volet adapté de Transport Vas-y inc.
- compte...
- une clinique médicale et une pharmacie dans le même bâtiment.
  - un service d'ambulance.
- 

### L'éducation

- compte...
- une école primaire qui offre un service de garde.
  - une école primaire qui se démarque par l'importance qu'elle accorde aux arts et à la culture.
  - un parc-école.
- comptera...
- un centre de la petite enfance de 39 places.

## FAIBLESSES – *Saint-Alexandre-de-Kamouraska...*

<b>La situation géographique</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• est située à l'extrême est de la MRC de Kamouraska <b>(menace)</b> <i>ex : limites administratives...</i></li><li>• est située à proximité de la ville de Rivière-du-Loup. <b>(menace)</b> <i>ex : fuites commerciales...</i></li></ul>
<b>Les caractéristiques démographiques et socio-économiques</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• connaît un vieillissement de sa population. <b>(menace)</b></li></ul>
<b>L'agriculture</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• met peu en valeur ses produits locaux.</li></ul>
<b>La forêt</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Aucune faiblesse n'a été identifiée dans ce secteur par les personnes rencontrées en entrevues et lors de la première rencontre consultative.</i></li></ul>
<b>Les commerces et les services</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• connaît des fuites commerciales qui ont pour conséquence de fragiliser certains de ses commerces et de ses services. <b>(menace)</b></li><li>• ne possède pas de stratégie de promotion pour l'achat local.</li></ul>
<b>Les entreprises</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• a une économie peu diversifiée. Elle possède seulement une entreprise d'importance.</li><li>• a une entreprise qui génère des odeurs dans le village.</li></ul>
<b>Le tourisme</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• a une offre en attraits touristiques relativement limitée, peu promue et reconnue.</li><li>• est située au centre de deux escales habituelles de la route des Frontières, soit Saint-André et Pohénégamook; elle n'est donc pas spontanément une destination choisie par les touristes pour séjourner. <b>(menace)</b></li></ul>
<b>La culture</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• connaît un manque d'activités culturelles, principalement en dehors de la période estivale.</li><li>• a des attraits culturels qui sont méconnus des touristes et même, des citoyens.</li></ul>

Suite...

## **FAIBLESSES** – *Saint-Alexandre-de-Kamouraska...*

### **Les loisirs, les sports et les activités de plein air**

- fait face à une diminution du niveau de participation de ses citoyens aux activités organisées par les différents organismes.
- offre peu d'activités destinées aux adolescents.
- a deux voies cyclables peu fréquentées par les amateurs de vélo.

---

### **La vie communautaire**

- n'a aucune mesure pour aider les nouvelles familles à s'intégrer dans leur nouveau milieu de vie.
- fait face à un essoufflement et à un manque de relève de ses bénévoles.
- ne possède pas de lieu de rencontre.  
*Depuis le printemps 2009, le resto Chez Diane a déménagé dans l'ancien Gourmandin.*
- est située à l'extrême est de la MRC de Kamouraska. Les citoyens doivent souvent se déplacer pour avoir accès à divers services d'aide et de soutien.

---

### **La santé**

- a une clinique médicale ouverte seulement 3 jours par semaine et sur rendez-vous.
- est située à l'extrême est de la MRC de Kamouraska. Les citoyens doivent souvent se déplacer pour avoir accès à divers services de santé.

---

### **Autres**

- ne dispose pas d'Internet haute vitesse sur l'ensemble de son territoire.
- fait face à un manque de logements locatifs pour - les personnes à revenu modeste.  
- les personnes âgées autonomes.
- a des entrées de village peu accueillantes (présence de « cimetières » d'automobiles) et une route principale qui manque d'harmonie.

**4. MISSION DE LA MUNICIPALITÉ  
&  
VISION STRATÉGIQUE 2020**



La municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska a pour mission de développer et de mettre en valeur son territoire en planifiant et en fournissant les meilleurs services possibles à ses citoyens dans la mesure de ses ressources disponibles.



\* Cette mission est inspirée par le document intitulé *Éthique et démocratie municipale* réalisé par le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire en juin 2009.

En **2020**,

la qualité,

la diversité,

l'originalité &



## L'ACCESSIBILITÉ \*

des services, des infrastructures, des activités et des ressources pour tous les citoyens façonnent le caractère unique de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska, un caractère qui se construit sur l'appartenance et la fierté des gens qui y habitent.



\* L'ACCESSIBILITÉ fait référence à la proximité, à la tarification et aux horaires de services, à l'absence d'obstacles physiques des lieux et des équipements et aux moyens de communication utilisés pour joindre les Alexandrins.



# **5. CONCLUSION**

## 5. CONCLUSION

Avec l'élaboration de ce deuxième plan de développement, les membres du conseil municipal et de la CDEC veulent clairement manifester à la population leur volonté de poursuivre les efforts amorcés en vue d'assurer le développement communautaire, culturel, économique et touristique de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska. Le succès de la mise en œuvre du plan d'action qui l'accompagne repose sur plusieurs facteurs, dont le plus important est la participation active des organismes partenaires et des citoyens.

Il est vrai que quelques-unes des actions se retrouvant dans les tableaux peuvent s'étaler dans le temps et diminuer l'intérêt de certaines personnes à s'impliquer dans leur réalisation. C'est pourquoi les membres du conseil municipal et de la CDEC procéderont à la gestion de ces projets par étapes. Cette approche paraîtra sans doute plus stimulante aux yeux des organismes partenaires et des citoyens qu'une approche globale dont l'application peut sembler complexe et la progression lente. La réussite du plan d'action dépend, en fin de compte, du succès de plusieurs petites interventions.

### *Bref*

*aménager, élaborer, implanter, instaurer,  
mettre en place, organiser, promouvoir, soutenir...*

*sont quelques-uns des verbes qu'entendent conjuguer  
la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska et la CDEC pour offrir  
une meilleure qualité de vie aux Alexandrins au cours des prochaines années.*

*Tous les citoyens sont invités à participer!*

De plus, il est important de rappeler que le plan d'action, d'une durée d'application de cinq ans, est un document souple. Cela signifie que le conseil municipal et les membres de la CDEC, en collaboration avec les organismes partenaires et les citoyens, ont la possibilité de le retravailler en y apportant des modifications ou des ajustements. En procédant à sa mise à jour de façon régulière, on s'assure que son contenu représente fidèlement la progression des projets. Pour cela, on doit réviser les échéanciers, mais aussi vérifier la disponibilité des ressources humaines, matérielles et surtout **financières\*** de l'ensemble des acteurs impliqués dans sa mise en œuvre; principalement celles de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska puisqu'elle est la première concernée dans cet outil de planification et elle a devant elle plusieurs projets importants et coûteux : achat d'un camion-pompe, construction d'une caserne de pompiers, prolongement du réseau d'aqueduc et d'égout, travaux d'asphaltage, etc.

### **\* À noter**

Il est primordial pour la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska de conserver un taux de taxation concurrentiel pour pouvoir favoriser la rétention et l'attraction de nouvelles familles sur son territoire. Aussi, elle doit faire en sorte de maintenir la tarification de ses services au plus bas coût possible afin que ceux-ci demeurent accessibles à tous ses citoyens. C'est pourquoi le conseil municipal devra faire des choix stratégiques en fonction de son budget dans la mise en œuvre du plan d'action du plan de développement.

## 6. REMERCIEMENTS

Ce plan de développement est le fruit des réflexions et du travail des membres de la CDEC et du conseil municipal ainsi que des citoyens de Saint-Alexandre-de-Kamouraska.

Sans l'intérêt soutenu de la population tout au long du processus, ce projet n'aurait pas le plein potentiel qu'il a maintenant. Ainsi, le processus qui a conduit à l'élaboration de ce document a stimulé l'intérêt des Alexandrins pour le développement de leur milieu.

### **À NOUS DE CAPITALISER SUR CE MOMENTUM!**

Pour terminer, je tiens à remercier sincèrement toutes les personnes qui ont participé à l'élaboration du plan de développement de la municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska.

Geneviève Payette  
Agente de projet

## REMERCIEMENTS

### CORPORATION DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET COMMUNAUTAIRE (CDEC)

Luc Chuinard ■ Nadia Dolbec ■ Renée Dumouchel ■ Lyne Dumont ■ Pierre Gosselin ■ William G. Grenier ■ Gino Leblanc ■ Rodrigue Nadeau ■ Sébastien Simard ■ Florence Tremblay

### CONSEIL MUNICIPAL DE SAINT-ALEXANDRE-DE-KAMOURASKA

Jean-Simon Bélanger, maire et les conseillers René Fraser ■ Daniel Gosselin ■ Réal Garon ■ William G. Grenier ■ Paul Labrie ■ Michel Soucy

### PARTICIPANTS AUX ENTREVUES

Olivier Barbeau, Garde paroissiale ■ Jacques Beaulieu, Curé ■ Jean-Simon Bélanger, Maire - Municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska ■ Claire Bérubé, Résidence Chenous ■ Annie Bouchard ■ Martin Bouchard, Caisse populaire Desjardins de Saint-Alexandre ■ Tommy Bouchard ■ Jacques Boucher & Céline Landry ■ Francis Castonguay, Coop Saint-Alexandre-de-Kamouraska ■ Gaétan Charest, Club motoneige Mont-Bleu ■ Daniel Chénard, École primaire Hudon-Ferland ■ Nadia Dolbec ■ Daria Dumont, Gîte La maison au toit bleu ■ Marie-Claude Faucher & Pierre Villemure, Le Myosotis ■ Raymond Fortier, Corporation des riverains et des amis du lac Morin ■ Fernande Fournier, Vignoble La Marée Montante ■ Réal Garon, Conseiller – Municipalité de Saint-Alexandre-de-Kamouraska & Commission municipale des loisirs ■ Valessa Garon ■ Pierre Gosselin, Camping Le rayon de soleil ■ Nathalie Grandmaison, Les industries Robert Landry & Fils ■ Gérald Landry, Groupement forestier de Kamouraska ■ Nancy Lapointe, Club optimiste & Comité de la garderie ■ Sonia Lapointe, Transport Martin Ouellet & Comité de la garderie ■ Maxime Lebel ■ Renée Lebel ■ Raymonde Leclerc, Boutique d'occasion Saint-Alexandre ■ Carl Lévesque, Transport P.L.G.B. ■ Jean-Claude Morin, Club des 50 ans et + ■ Normand Ouellet, Musée Normantique ■ Jacques Poitras, Aliments Asta inc. ■ Mathieu Rivest, Camp musical Saint-Alexandre ■ Maude Roy Chabot ■ Érick Soucy, Transport de lait Maurice Soucy ■ Karina Soucy, FranC doc ■ Claudie Thériault, Magasin Marcel Thériault ■ Sylvain Thériault, Commission municipale des loisirs.

### PARTICIPANTS AUX RENCONTRES CONSULTATIVES – Le chiffre (2) indique que ces personnes ont participé aux deux rencontres consultatives

ACCUEIL : Florence Tremblay (2) ANIMATION : Luc Chouinard (2) ■ Nadia Dolbec (2) ■ Lyne Dumont (2) ■ Pierre Gosselin (2) ■ William G. Grenier (2) ■ Gino Leblanc (2) ■ Rodrigue Nadeau (2)  
PARTICIPATION : Olivier Barbeau ■ Jacques Beaulieu ■ Benoît Bélanger ■ Bruno Bélanger (2) ■ Jean-Simon Bélanger (2) ■ Martin Bouchard ■ Jacques Boucher (2) ■ Francis Castonguay ■ Gaétan Charest ■ René d'Amours (2) ■ Luc Deschênes (2) ■ Robin Deschênes ■ Céline Dumont ■ Daria Dumont ■ Renée Dumouchel ■ René Fraser ■ Réal Garon (2) ■ Valessa Garon ■ Daniel Gosselin ■ Paul Labrie (2) ■ Joanne Laforest (2) ■ Bernard Landry ■ Céline Landry ■ Ghislaine Lavoie ■ David Leclerc ■ Raymonde Leclerc ■ Claude-Olivier Malépart ■ Diane Mignault ■ Jean-Claude Morin (2) ■ Victor Morin ■ Victor Pelletier (2) ■ Annie Petrucco ■ Stéphanie Poitras ■ Nicolas Rancourt ■ Mathieu Rivest (2) ■ Chantale Roy (2) ■ Maude Roy Chabot (2) ■ Sébastien Simard ■ Érick Soucy (2) ■ Richard Soucy ■ Sylvain Thériault (2) ■ Benoît Turgeon

### PERSONNES-RESSOURCES

Charles de Blois Martin, CLD du Kamouraska ■ Nathalie Charest, Comité de la garderie ■ Simon Fournier, MRC de Kamouraska ■ Serge Leclerc, Groupement forestier de Kamouraska ■ Sylvie Raymond, Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation