

# ÉTUDE SUR LES IMPLICATIONS D'UN REGROUPEMENT MUNICIPAL

## PARTIE 1 – LE PORTRAIT DES MUNICIPALITÉS



# Présentation

Le 30 mai 2024

Aux membres des conseils de la ville La Pocatière, des municipalités de Rivière-Ouelle et de Saint-Denis-De La Bouteillerie, de la paroisse de Sainte-Anne-de-la-Pocatière, des municipalités de Saint-Onésime-d'Ixworth, de Saint-Pacôme et de Saint-Roch-des-Aulnaies

Mesdames,

Messieurs,

Nous vous présentons la première partie de *l'Étude sur les implications d'un regroupement municipal* entre nos sept municipalités. Celle-ci brosse le portrait actuel de plusieurs sphères de la vie communautaire de nos municipalités respectives.

L'étude est issue du travail de nombreux intervenants dont la plupart sont identifiés en Annexe 1. Celle-ci se veut factuelle pour bien placer les fondements d'une décision quant à l'opportunité de procéder à la demande au Gouvernement de décréter l'érection d'une nouvelle ville en vertu de la Loi sur l'organisation territoriale (RLRQ ch. O-9).

Sincèrement,

Le Comité aviseur

# Introduction

La complexité d'une telle étude provient de plusieurs éléments qui, se juxtaposant, deviennent des défis de tous ordres pour les décideurs ultimes, les représentants de la population; les conseils municipaux.

Ainsi, depuis le début des travaux, les directions des municipalités ont procédé à la compilation de données, à leur analyse et à des propositions d'orientations, notamment en ressources humaines et matérielles. Puis s'ajoutent les contributions essentielles des maires qui se réunissent avec la préoccupation de bien connaître les impacts sur leurs populations respectives. Ces multiples intervenants sont confrontés non seulement à la nouveauté de la mise en commun, mais à une mise en commun à sept municipalités sachant que depuis 20 ans au Québec aucun regroupement de telle envergure n'a été réalisé.

Les défis apparaissent non seulement dans le tissu socio-économique, dans la géographie et l'aménagement des territoires, dans la vie communautaire mais aussi dans les finances municipales qui chacune à leur façon illustrent des façons souveraines d'organiser chacune des municipalités par leurs conseils respectifs.

Pour un fonctionnement plus efficace, un Comité aviseur a été institué. Celui-ci se veut le carrefour des discussions d'administrations municipales, de membres de conseil, de consultants et du MAMH.

Dans le but évident de ne pas obtenir une étude trop volumineuse et en même temps trop imposante à la fin d'un processus de décision de communication, il a été choisi par le Comité d'orientation de scinder l'étude en trois parties.

Cette première partie veut illustrer la situation actuelle des municipalités. L'adage populaire, qui nous rappelle que ***pour savoir où l'on va, il est préférable de savoir d'où l'on vient***, trouve toute son application ici.

La deuxième partie, actuellement en élaboration, visera à énoncer les principes soutenant ce projet de regroupement.

Finalement, l'essence de la troisième partie sera d'arrimer le constat des réalités avec les principes au soutien d'un tel regroupement. Cette troisième partie fera état des choix à traduire dans un règlement commun de regroupement si tel est le souhait de chacun des conseils municipaux respectifs.

# Communautés et économie<sup>1</sup>

Bien connaître le territoire et ses habitants s'avère être la pierre d'assise qui permet d'ancrer les analyses et recommandations qui suivront cette première partie de l'étude. Voici de brefs portraits de municipalités part à l'étude.

## La Pocatière



Figure 1. La Pocatière et le fleuve Saint-Laurent (Photo : Ville de La Pocatière, s.d.)

### Géographie

Longeant le fleuve Saint-Laurent, la ville de La Pocatière se caractérise par « son caractère à la fois maritime et agricole<sup>2</sup> » avec une superficie totale de 21,30 km<sup>2</sup> dont 17,27 km<sup>2</sup>, soit environ 82% du territoire, est situé en zone agricole permanente. Son relief est entrecoupé de quelques collines notamment les monts du Domaine, du Nord et du Collège culminant à 122 mètres. Sur le plan hydrographique, elle bénéficie de plusieurs sources d'approvisionnement en eau potable, soit le lac l'Italien, le lac Bourgelas et la rivière Saint-Jean qui traverse son territoire avant de se jeter dans le fleuve.

---

<sup>1</sup> Par convention, les municipalités sont présentées en ordre alphabétique.

<sup>2</sup> Compilation MAMH

## Histoire et toponymie

L'histoire de La Pocatière remonte aux origines de la Nouvelle-France. La ville doit son nom à François Pollet de la Combe-Pocatière, maréchal dans le régiment de Carignan et capitaine réformé, qui hérita de la seigneurie en 1670<sup>3</sup>. La paroisse de Sainte-Anne-de-la-Pocatière fut érigée peu de temps après. Vers 1845, la municipalité de Sainte-Anne-de-la-Pocatière est créée à la suite de l'acte des municipalités et des chemins du Bas-Canada. Puis, en 1960, le « village de Sainte-Anne se détache de la corporation municipale de Sainte-Anne-de-la-Pocatière<sup>4</sup> ». La corporation deviendra la municipalité « Ville La Pocatière » le 24 novembre 1961<sup>5</sup>.

## Démographie

La ville de La Pocatière totalise 4078 habitants pour une densité de 192,5 habitants/km carré<sup>6</sup>. Elle possède une proportion non-négligeable de personnes entre 15 et 29 ans (19 %). Cette réalité découle sans doute de la présence de plusieurs institutions éducatives sur le territoire de la Ville, attirant une population estudiantine. Ce faisant, certains étudiants recensés dans le lieu de résidence parental pourraient ne pas apparaître dans les statistiques de La Pocatière, même s'ils sont présents sur le territoire durant de longues périodes de l'année. On peut évaluer la population étudiante, recensée ou non dans les statistiques, à environ 1300 personnes, selon l'information obtenue en 2020 auprès des institutions scolaires.



Figure 2. Hôpital Notre-Dame-de-Fatima (Photo: Radio Canada)

## Éducation

Plusieurs institutions éducatives sont présentes sur le territoire de La Pocatière: une école primaire, deux écoles secondaires (polyvalente et collège privé), un cégep ainsi que l'Institut de technologie agroalimentaire du Québec (ITAQ). Par ailleurs, le Cégep de La Pocatière est l'une des deux seules institutions du réseau collégial québécois offrant la formation en audioprothèse.

## Services

En tant que centre démographique du Kamouraska, la Ville de La Pocatière bénéficie d'une visibilité et d'une attractivité régionale. Elle offre plusieurs services gouvernementaux sur son territoire notamment un hôpital, un CLSC, un centre de réadaptation en dépendance, une GMF un bureau de Services Québec et un centre de Services Canada. Sur le plan sportif, La Pocatière est le siège du Centre Bombardier qui offre des

---

<sup>3</sup> Ibid.

<sup>4</sup> Société Historique de la Côte-du-Sud, s.d.

<sup>5</sup> Ibid.

<sup>6</sup> Recensement de Statistique Canada de 2021. Par ailleurs, le décret du gouvernement du Québec établit cette population à 3905 pour 2023.

installations sportives à toute la population ainsi qu'à l'équipe de hockey senior des Seigneurs de La Pocatière. Dans les années futures, d'autres projets tels que la construction d'un centre multisports auront des impacts supralocaux et viendront augmenter l'offre d'activités pour la ville et les municipalités limitrophes. La Ville possède sa propre bibliothèque également accessible aux résidents de Sainte-Anne-de-la-Pocatière.

## **Économie**

De plus, de nombreuses entreprises de différentes tailles s'y sont implantées au fil du temps dont celle d'Alstom<sup>7</sup>. On peut souligner aussi une radio et une presse locale qui permettent de communiquer des informations utiles aux citoyens et aux entreprises. Au total, on retrouve quelque 4 000 emplois répartis dans 300 entreprises. L'offre commerciale est aussi importante. Parmi les nombreux commerces que l'on peut retrouver sur le territoire, nous pouvons souligner la présence d'un Walmart, d'un Canadian Tire, de deux grandes bannières de marché d'alimentation (Métro et IGA). Ceci est sans compter les quelques grandes bannières du côté des pharmacies, une lunetterie, une boucherie, des fleuristes, des boutiques de vêtements, etc. Une bonne quantité de gens qui résident aux alentours de la Ville viennent à La Pocatière afin de s'approvisionner en biens et services, et ce, tous les jours<sup>8</sup>.

## **Relations intermunicipales**

La ville de La Pocatière entretient toutes sortes de relations avec les municipalités du milieu pocatois. En ce sens, plusieurs ententes, notamment en loisir, sont signées avec la municipalité qui l'entoure, Sainte-Anne-de-la-Pocatière. Ce sont deux municipalités issues d'une séparation au tournant des années 1960. Une régie intermunicipale de sécurité incendie englobe aussi plusieurs municipalités limitrophes, dont Saint-Roch-des-Aulnaies, qui se retrouve dans la MRC et la région administrative voisine. Le Service intermunicipal de sécurité incendie de La Pocatière (SISI) assure donc la sécurité incendie pour les municipalités de La Pocatière, de Sainte-Anne-de-la-Pocatière, de Saint-Onésime-d'Ixworth et de Saint-Roch-des-Aulnaies. Quelques casernes sont distribuées parmi celles-ci. La Pocatière agit parfois comme soutien professionnel auprès des autres municipalités étant donné que sa structure administrative est plus importante et comprend quelques postes de travail plus spécialisés.

---

<sup>7</sup> Anciennement Bombardier Transport

<sup>8</sup> Pour plus de précision, voir le concept d'agglomération de recensement dans Statistiques Canada

# Rivière-Ouelle



Figure 3. Rivière-Ouelle (Crédit: Nicolas Gagnon)

## Géographie

Pour une superficie totale de 57,5 km<sup>2</sup>, Rivière-Ouelle possède un très faible couvert forestier (13% du territoire) dû à la forte présence de terres en culture. En effet, la municipalité est majoritairement située en zone agricole (97 % du territoire). Quelques tourbières sont également présentes sur le territoire dont une partie est exploitée. Le périmètre urbain, le hameau des Coteaux et les secteurs de villégiature longeant le fleuve sont situés hors de la zone agricole. La rivière Ouelle se veut la principale rivière. Son bassin versant couvre 50 % du territoire de la municipalité. Le fleuve Saint-Laurent est également un élément hydrographique d'importance pour la municipalité de Rivière-Ouelle couvrant la majeure partie de son littoral.

## Histoire et toponymie

La seigneurie, originellement fondée en 1672, devient une municipalité en 1855<sup>9</sup>. Elle tire son nom de la rivière Ouelle dont le toponyme aurait été donné en hommage à un dénommé Houel, membre de la Compagnie des Cent-Associés et compagnon de Samuel de Champlain<sup>10</sup>.

## Démographie

La municipalité de Rivière-Ouelle est la septième municipalité de la MRC de Kamouraska en termes de population avec 995 habitants, soit 4,7 % de la population totale de la MRC. La densité est de 17,3 habitants/km carré<sup>11</sup>. Une proportion non-négligeable de la démographie provient de la villégiature. Selon

<sup>9</sup> Commission de toponymie du Québec, s.d.

<sup>10</sup> Site web de la municipalité de Rivière-Ouelle, s.d.

<sup>11</sup> Statistique Canada, Recensement de 2021

les chiffres de la municipalité, il y a 148 propriétés de villégiatures sur le territoire ce qui représente jusqu'à 32% de la population en haute saison<sup>12</sup>.

### **Éducation**

L'école des Vents-et-Marées est située sur le territoire de la Municipalité. Elle offre de l'éducation préscolaire et primaire. Une garderie et un service de garde sont également présents sur le territoire.

### **Services**

Deux installations du CISSS du Bas-Saint-Laurent sont situés à Rivière-Ouelle, soit un point de service local ainsi que le centre de réadaptation en déficience intellectuelle et déficience physique Thérèse Martin. Un centre d'hébergement pour personnes âgées (RPA) s'y trouve également. Par ailleurs, la municipalité offre des services de bibliothèque et un bureau de Postes Canada y est situé.

### **Économie**

Le caractère agricole de la Municipalité se traduit par la présence de plusieurs entreprises dans ce domaine. Les Tourbières Lambert, qui exploitent la tourbe de sphaigne, occupent une vaste partie du territoire agricole. Une petite entreprise de pêche à l'anguille, activité traditionnelle de la région, y est encore active. Le secteur tertiaire constitue également une part importante de l'économie municipale. Rivière-Ouelle accueille plusieurs commerces notamment une microbrasserie, un camping ainsi que des commerces de proximité.

### **Relations intermunicipales**

La sécurité incendie est assurée par la Régie intermunicipale en protection incendie du Kamouraska Ouest et la collecte et le transport des matières résiduelles par une régie intermunicipale également.

---

<sup>12</sup> Données fournies par Rivière-Ouelle, tirées des recensements de 2016 et de 2021 de Statistiques Canada

# Saint-Denis-De La Bouteillerie

## Géographie

Saint-Denis-De La Bouteillerie « prend place sur une colline dominant une vaste plaine, à 15 km au nord-est de La Pocatière et à 10 km au sud-ouest de Kamouraska, le long du fleuve Saint-Laurent »<sup>13</sup>. Elle possède une superficie de 33,71 km<sup>2</sup>, dont 75% de terres en culture, 12% en milieux forestiers, 10% en milieux humides (principalement de la tourbière et des marais côtiers) et 3% en zones habitées.

## Histoire et toponymie

Le toponyme provient de deux sources distinctes. D'abord « Saint-Denis » provient de la seigneurie Saint-Denis-De La Bouteillerie concédée en 1679 à Nicolas Juchereau de Saint-Denis, puis « de la



Figure 4. Saint-Denis-De La Bouteillerie (Crédit: Nicolas Gagnon)

Bouteillerie » est en lien avec Jean-Baptiste-François Deschamps de La Bouteillerie, premier seigneur de Rivière-Ouelle. La paroisse de Saint-Denis est fondée en 1833 lorsqu'elle se détache des trois paroisses voisines (Rivière-Ouelle, Saint-Louis-de-Kamouraska et Saint-Pascal). En 2013, la municipalité de paroisse de Saint-Denis devient officiellement la municipalité de Saint-Denis-De La Bouteillerie.

## Démographie

La Municipalité compte 518 habitants pour une densité de 15,3 habitants/km carré<sup>14</sup>. Ceux-ci résident dans trois secteurs différents : les rangs agricoles majoritairement peuplés de familles souches impliquées dans l'activité agricole, le noyau villageois composé de familles pouvant provenir de la région avec différentes trajectoires et enfin le secteur de la grève qui possède une importante villégiature. L'été, ce secteur, est plus animé avec les résidents d'été (entre 150 et 200 personnes).

## Éducation

L'école primaire J.-C. Chapais offre l'enseignement aux enfants de la municipalité. Deux garderies sont situées sur le territoire.

## Services

La municipalité accueille la clinique médicale Saint-Denis (GMF du Kamouraska). Un bureau de poste s'y trouve également.

<sup>13</sup> Commission de toponymie du Québec, s.d.

<sup>14</sup> Statistique Canada, recensement de 2021

## **Économie**

Saint-Denis se caractérise par l'importance de son secteur d'activités primaires. Plus d'une vingtaine d'entreprises agricoles et une entreprise d'extraction (tourbe) partagent près de 90 % de son territoire. Il n'y a pas d'entreprise du secteur secondaire (transformation) mais plusieurs entreprises de services sont présentes dont des sociétés de transport, de construction, d'excavation, de travaux à forfait, d'aiguisage industriel ainsi que de restauration (saisonnier) et d'hébergements. On estime qu'environ le tiers des emplois sont situés dans la localité, la grande majorité occupant des emplois dans les localités environnantes (villes de Saint-Pascal et de La Pocatière).

## **Relations intermunicipales**

La Municipalité fait partie de la Régie intermunicipale en protection incendie du Kamouraska Ouest.

# Sainte-Anne-de-la-Pocatière

## Géographie

Son territoire couvre une superficie de 54,78 km<sup>2</sup> et 96 % du territoire est en zone agricole. Elle est principalement située à l'intérieur des terres, mais elle possède un accès au fleuve Saint-Laurent au sud-ouest de La Pocatière.

## Histoire et toponymie

Son histoire est intimement liée à celle de la municipalité de La Pocatière puisqu'elles ont été regroupé sous l'appellation de Sainte-Anne-de-la-Pocatière jusqu'en 1960.

## Démographie

Sainte-Anne-de-la-Pocatière compte 1 597 habitants pour une densité de 29,2 habitants/km carré<sup>15</sup>. La population réside majoritairement en milieu agricole.

## Éducation

Il n'y a pas d'établissement éducatif sur le territoire de la municipalité. Les citoyens de Sainte-Anne-de-la-Pocatière se rendent généralement à La Pocatière pour y fréquenter les institutions éducatives.

## Services

La municipalité accueille la Gare de Sainte-Anne-de-la-Pocatière desservie par Via Rail Canada. Le bâtiment, datant de 1859, est reconnu comme patrimoine cité par le ministère de la Culture et des Communications du Québec<sup>16</sup>. Les habitants se rendent à La Pocatière pour la plupart des services étant donné la proximité entre les deux municipalités, mais quelques services se trouvent tout de même sur le territoire.

## Économie

Les principales activités économiques de Sainte-Anne-de-la-Pocatière sont liées à l'agriculture en production, en recherche et en transformation. On compte sur le territoire 27 exploitations agricoles réparties dans les secteurs suivants :

- Production laitière
- Production de céréales et de protéagineuses



Figure 5. Sainte-Anne-de-la-Pocatière (Photo tirée du site web de la municipalité)

<sup>15</sup> Statistique Canada, recensement de 2021

<sup>16</sup> Ministère de la Culture et des Communications du Québec

- Horticulture ornementale et culture abrités
- Production maraichère
- Production porcine
- Production bovine
- Production caprine et ovine

Le Kamouraska est l'endroit où le revenu moyen par entreprise agricole est le plus élevé à l'échelle régionale. La municipalité de Sainte-Anne-de-la-Pocatière se situe troisième sur les dix-sept municipalités que compte la MRC de Kamouraska en nombre d'exploitations agricoles et la première pour les revenus générés (19 millions de dollars).

### **Relations intermunicipales**

Plusieurs ententes, notamment en loisir, sont signées avec la ville de La Pocatière. Le Service intermunicipal de sécurité incendie de La Pocatière (SISI) y assure la sécurité incendie en collaboration avec quelques autres municipalités.

# Saint-Onésime-d'Ixworth

## Géographie

La municipalité de Saint-Onésime-d'Ixworth est située dans la portion sud-ouest de la MRC de Kamouraska. Elle occupe un grand territoire d'une superficie de 102,76 km<sup>2</sup>. Le noyau villageois est excentré, situé à la limite nord du territoire municipal. Le territoire est principalement à caractère agroforestier puisque la forêt représente près de 90 % du territoire de la municipalité.

## Histoire et toponymie

Le toponyme « Onésime » rappelle la mémoire d'un disciple de saint Paul alors qu'« Ixworth », renvoie à un village du comté de Suffolk en Angleterre, nom qui été attribué au canton dans les limites duquel la paroisse se situe<sup>17</sup>. La Paroisse de Saint-Onésime-d'Ixworth a été officialisée en 1858 et la municipalité de paroisse fut constituée lors du détachement de la Paroisse de Sainte-Anne-de-la-Pocatière en 1859<sup>18</sup>. Elle devient municipalité en 2011.

## Démographie

La population est de 522 habitants pour une densité de 5,1 habitants/km<sup>2</sup> qui s'explique par le caractère forestier du territoire<sup>19</sup>. La villégiature occupe une position non négligeable à Saint-Onésime-d'Ixworth. On estime qu'il y aurait eu en 2021 environ 135 villégiateurs sur le territoire de Saint-Onésime-d'Ixworth portant à plus de 657 le nombre d'habitants durant la haute saison.

## Éducation



Figure 6. Hôtel de ville de Saint-Onésime-d'Ixworth (Photo tirée du site internet de la municipalité)

Il y a une école primaire au cœur du village, l'école de l'Étoile-Filante, qui forme avec les écoles de la Marée-Montante (Saint-Roch-des-Aulnaies) et de l'Orée-des-Bois (Sainte Louise). Il n'y a pas de CPE sur le territoire de Saint-Onésime-d'Ixworth, mais on dénombre deux garderies privées. Concernant l'enseignement secondaire et post-secondaire, les écoles les plus proches de Saint-Onésime-d'Ixworth se situent à Saint-Pascal, à La Pocatière et à Rivière-du-Loup.

<sup>17</sup> Commission de toponymie du Québec

<sup>18</sup> Site internet de Saint-Onésime-d'Ixworth

<sup>19</sup> Statistique Canada, recensement de 2021

## **Services**

La municipalité accueille un bureau de poste, un dépanneur et un salon de coiffure. La présence de l'église, du bureau municipal, de l'école primaire et la bibliothèque municipale assurent le dynamisme du secteur. La bibliothèque Le Colibri, affiliée au Réseau Biblio Bas-Saint-Laurent, est située dans l'édifice municipal. Concernant les services de santé, les plus proches se situent à La Pocatière et Rivière du Loup avec notamment l'hôpital Notre-Dame-de-Fatima à La Pocatière. Le CLSC de La Pocatière offre également des services de soins à domicile.

## **Économie**

Un peu plus de la moitié de la population active œuvre dans le secteur tertiaire. Les 2/3 de ces emplois proviennent du sous-secteur des soins de santé et de l'assistance sociale, ainsi que des services d'hébergement et de restauration. Les secteurs primaire et secondaire procurent un bon nombre d'emplois, avec 105 résidents dont 15 d'entre eux travaillent dans le milieu agricole et forestier et 90 dans les sous-secteurs de la construction et de la fabrication de produits divers (matériel de transport, aliments, produits chimiques, etc.). En résumé, la fabrication ainsi que les services de santé sont les milieux d'activités où se concentre la majorité des travailleurs. Le secteur récréotouristique de la municipalité est axé sur les activités de plein-air. Saint-Onésime-d'Ixworth fait partie des sept municipalités composant le Parc régional du Haut-Pays de Kamouraska. Mentionnons également la présence de la ZEC Chapais aux limites du territoire d'Ixworth, qui offre un territoire de chasse et de pêche

## **Relations intermunicipales**

La Régie Intermunicipale des Matières Résiduelles du Kamouraska-Ouest, dont la municipalité fait partie, se charge de la collecte des matières résiduelles. Le Service intermunicipal de sécurité incendie de La Pocatière (SISI) y assure la sécurité incendie en collaboration avec quelques autres municipalités

# Saint-Pacôme

## Géographie

Saint-Pacôme est situé « sur les rives de la rivière Ouelle, à environ 5 km de La Pocatière, entre Saint-Philippe-de-Néri et Sainte-Anne-de-la-Pocatière »<sup>20</sup>. La Municipalité couvre une superficie de 29,06 km<sup>2</sup> ce qui en fait la plus petite municipalité de la MRC de Kamouraska en termes de superficie. La forêt couvre un peu plus de la moitié du territoire de la municipalité (52 %). Suivent ensuite les sols cultivés (35 %) et les milieux humanisés (8 %). Le zonage agricole occupe la majeure partie du territoire de la municipalité en termes de zonage, soit une proportion de 93 % du territoire. La rivière Ouelle est le principal cours d'eau de la municipalité de Saint-Pacôme, sillonnant à travers la municipalité et le noyau villageois.



Figure 7. Vue aérienne de Saint-Pacôme (Photo tirée du site web de la municipalité)

monseigneur Cazeau, mais refusé par les citoyens (pas Côte devenu Pacôme)<sup>21</sup>. Il est aussi probable que ce soit en l'honneur de Saint Pacôme<sup>22</sup>.

## Histoire et toponymie

Créée en 1851, la municipalité de Saint-Pacôme a été fondée à même la partie sud de la paroisse de Rivière-Ouelle. C'est le 5 janvier 1980 que la Municipalité de Saint-Pacôme est érigée, à la suite de la fusion de la Paroisse de Saint-Pacôme et du village de Saint-Pacôme. L'histoire raconte que le toponyme « Pacôme » proviendrait du patronage de saint Côte proposé par

## Démographie

La municipalité de Saint-Pacôme est la quatrième municipalité de la MRC de Kamouraska en termes de population avec 1 806 habitants, soit 8,5 % de la population totale de la MRC. La densité de population est de 62,1 habitants/km<sup>2</sup>, une densité qui dépasse la moyenne de la MRC sans les territoires non organisés (14,2 habitants/km<sup>2</sup>).

## Éducation

La municipalité compte trois garderies privées et deux CPE sur son territoire. Elle accueille l'école primaire La Pruchière. Concernant l'enseignement secondaire, les écoles les plus proches de Saint-Pacôme se

<sup>21</sup> Commission de toponymie du Québec

<sup>22</sup> Ibid.

situent à La Pocatière où l'on retrouve l'école Polyvalente et le collège Sainte-Anne et à Saint-Pascal avec l'école Chanoine-Beaudet. Pour la formation collégiale, les institutions les plus proches se trouvent à La Pocatière (cégep et ITA) et à Rivière-du-Loup (cégep).

### **Services**

La municipalité accueille un bureau de poste et possède sa propre bibliothèque. Quelques commerces de proximité se situent sur son territoire. Concernant les services de santé, les plus proches se situent à La Pocatière et Rivière-du-Loup, mais un CHSLD se trouve sur le territoire.

### **Économie**

Sur le plan économique, le secteur primaire représente environ 7% des emplois, le secteur secondaire 20,6% et le secteur tertiaire 65%. Les services sociaux et personnels sont les milieux d'activités où se concentre la majorité des travailleurs. Une proportion non-négligeable de travailleurs occupent un emploi dans les villes environnantes.

### **Relations intermunicipales**

La municipalité fait partie de la Régie intermunicipale du Kamouraska-Ouest pour la gestion des matières résiduelles et pour la sécurité incendie.

# Saint-Roch-des-Aulnaies

## Géographie

Le territoire de la municipalité de Saint-Roch-des-Aulnaies couvre une superficie de 49 km<sup>2</sup>. Le paysage est très fortement marqué par le caractère agricole de la région. D'ailleurs, le territoire est zoné agricole à 95%. Il est traversé par un seul cours d'eau d'importance: la rivière Ferrée, et il est bordé au nord par le fleuve Saint-Laurent. Du fait de sa position géographique, Saint-Roch-des-Aulnaies est un territoire frontière, localisé dans l'aire d'influence, pour partie, de l'agglomération pocatoise, et pour partie aussi, dans celle de Saint-Jean-Port-Joli.

## Histoire et toponymie

C'est vers 1680 que débuta la colonisation avec l'établissement de quelques familles dans les seigneuries<sup>23</sup>. La municipalité de Saint-Roch-des-Aulnaies fut fondée en 1855. Son toponyme « aulnaies » provient de la présence d'aulnes (ou aunes), arbres poussant dans les milieux humides. Le toponyme « Saint-Roch » fait référence au village de Saint-Roch de Montpellier, endroit de naissance de saint Roch<sup>24</sup>.

## Démographie

La municipalité totalise 955 habitants pour une densité de 19,4 habitants/km carré<sup>25</sup>. Une partie de la population (saisonnier et permanente) habite aussi cinq ou six secteurs dits « des anses », principalement d'anciennes zones de villégiatures en bordure du fleuve. Le reste de la population habite dans l'un ou l'autre des deux noyaux de village, curiosité géographique peu commune au Québec dans la vallée du Saint-Laurent que sont : le Village-des-Aulnaies (le plus à l'est) et le Village-de-Saint-Roch (à l'ouest). Comme pour les autres municipalités, une importante population estivale de villégiateurs vient augmenter temporairement la population de Saint-Roch-des-Aulnaies chaque année.

## Services

La municipalité (qui possède une école primaire) est desservie par le Centre de services scolaires de Kamouraska–Rivière-du-Loup et non pas celui de Côte-du-Sud comme c'est le cas dans la MRC de L'Islet. Du côté des services, les commerces de biens et de services demeurent limités à Saint-Roch-des-



Figure 8. Vue aérienne de la municipalité de Saint-Roch-des-Aulnaies (Photo tirée du site web de Saint-Roch-des-Aulnaies)

<sup>23</sup> Commission de toponymie du Québec

<sup>24</sup> Ibid.

<sup>25</sup> Statistique Canada, recensement de 2021

Aulnaies, tournant autour des services essentiels de proximité. Les résidents se rendent à principalement à La Pocatière pour les services. Les exemples du caractère frontalier de Saint-Roch-des-Aulnaies sont nombreux : l'accès à un médecin de famille ou à des services de santé se fait à La Pocatière. Idem pour les institutions financières.

### **Économie**

Sur le plan socio-économique, il s'agit d'une municipalité à caractère agricole et touristique (Seigneurie des Aulnaies, gites, bord du fleuve, etc.). Il s'agit également d'une municipalité fortement résidentielle dans la mesure où une très forte proportion de sa population active ne travaille pas à Saint-Roch-des-Aulnaies, mais dans les localités avoisinantes. En effet, une proportion notable de professionnels travaille à La Pocatière ou à Saint-Jean-Port-Joli.

### **Relations intermunicipales**

En matière de sécurité incendie, Saint-Roch-des-Aulnaies est membre du Service intermunicipal en sécurité incendie de La Pocatière regroupant la ville de La Pocatière, la paroisse de Sainte-Anne-de-la-Pocatière et Saint-Onésime-d'Ixworth.

## Géographie

La figure 9 situe les sept municipalités et le TNO aquatique de la MRC de Kamouraska dans les territoires environnants. Cinq d'entre elles longent le fleuve Saint-Laurent dont quatre voient leur limite nord-ouest actuelle se prolonger jusqu'en son milieu.

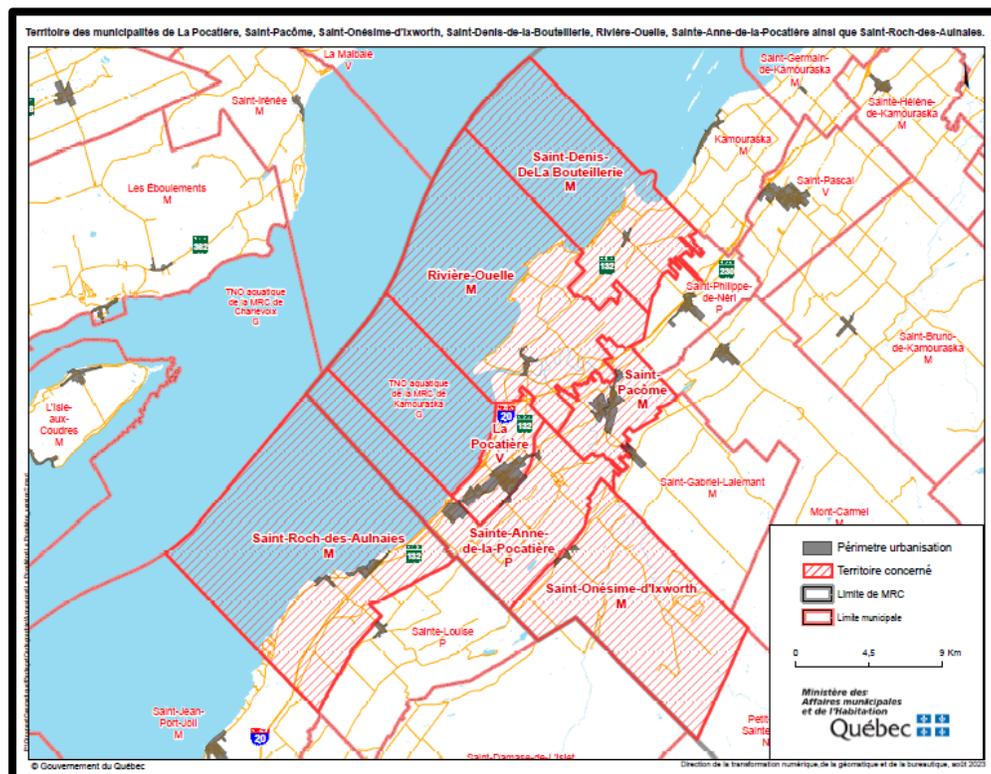


Figure 9. Carte des territoires des sept municipalités et du TNO

La superficie terrestre de ces municipalités varie entre 21 km<sup>2</sup> et 100 km<sup>2</sup>. Celles-ci peuvent être comparées au tableau 1 ci-dessous.

**Tableau 1. Superficies terrestres des sept municipalités**

| Municipalité                   | Superficie terrestre (km <sup>2</sup> ) |
|--------------------------------|---|
| La Pocatière                   | 21,30                                   |
| Rivière-Ouelle                 | 57,12                                   |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 33,86                                   |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 55,10                                   |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 100,10                                  |
| Saint-Pacôme                   | 28,95                                   |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 49,02                                   |
| <b>Total</b>                   | <b>345,45</b>                           |

Pour une meilleure représentation de l'organisation territoriale, les figures 10 à 17 présentent, ci-dessous, une vue aérienne des noyaux urbains ou villageois et de leur environnement pour chacune des sept municipalités. Notons que Sainte-Anne-de-la-Pocatière possède trois périmètres d'urbanisation. Pour sa part, Saint-Roch-des-Aulnaies en a deux.



Figure 10. La Pocatière, photo aérienne des zones urbanisées – Source : Google Earth



Figure 11. La Pocatière - Limites municipales et affectations au schéma d'aménagement – Source : Application Territoires, MAMH



Figure 12. Rivière-Ouelle, photo aérienne des zones construites autour du village – Source : Google Earth



Figure 13. Saint-Denis-De La Boutellerie photo aérienne des zones construites au village – Source : Google Earth



Figure 14. (2 photos) Sainte-Anne-de-la-Pocatière, deux zones construites – Source : Google Earth



Figure 15. Saint-Onésime-d'Ixworth photo aérienne des zones construites au village – Source : Google Earth



Figure 16. Saint-Pacôme photo aérienne des zones construites autour du village – Source : Google Earth



Figure 17. (2 photos) Saint-Roch-des-Aulnaies zones construites autour du village – Source : Google Earth

## Démographie

Les données suivantes présentent quelques renseignements qui permettent de jauger l'importance relative de la population des sept municipalités.

Comme dans la grande majorité des communautés rurales du Québec, celles du Bas-Saint-Laurent en particulier, la population visée par l'étude a décliné. Les phénomènes à la source de ce déclin ne sont pas différents de ceux affectant les municipalités voisines; l'exode rural marqué des années 1980 se fait encore sentir, mais à un moindre degré ces deux dernières décennies. Les tableaux 2 et 3 le démontrent pour des périodes récentes de quinze et de cinq ans.

Notons que les données du recensement ici présentées peuvent différer de celles des décrets annuels du Gouvernement du Québec.

**Tableau 2. Évolution de la population des sept municipalités entre 1996 et 2016**

| Municipalité                   | Recensement<br>2016 | Recensement<br>1996 | Évolution<br>(2016/1996) |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|
| La Pocatière                   | 4 120               | 4 887               | -15,69%                  |
| Rivière-Ouelle                 | 970                 | 1 257               | -22,83%                  |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 517                 | 488                 | 5,94%                    |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 1 636               | 1 862               | -12,14%                  |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 560                 | 649                 | -13,71%                  |
| Saint-Pacôme                   | 1 598               | 1 799               | -11,17%                  |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 917                 | 1 008               | -9,03%                   |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>10 318</b>       | <b>11 950</b>       | <b>-13,66%</b>           |

Le tableau 2 illustre une baisse de population, généralisée de 1996 à 2016. Celle-ci décline entre environ 9% à Saint-Roch-des-Aulnaies à environ 23% Rivière-Ouelle. Saint-Denis-De La Bouteillerie a semblé être à l'abri de cette tendance avec une hausse d'environ 6% pendant la même période.

**Tableau 3. Évolution de la population des sept municipalités entre 2016 et 2021**

| Municipalité                   | Recensement 2021 | Recensement 2016 | Évolution (2021/2016) |
|--------------------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| La Pocatière                   | 4 078            | 4 120            | -1,02%                |
| Rivière-Ouelle                 | 995              | 970              | 2,58%                 |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 518              | 517              | 0,19%                 |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 1 597            | 1 636            | -2,38%                |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 522              | 560              | -6,79%                |
| Saint-Pacôme                   | 1 806            | 1 598            | 13,02%                |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 955              | 917              | 4,14%                 |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>10 471</b>    | <b>10 318</b>    | <b>1,48%</b>          |

Par ailleurs, le tableau 3 démontre un inversement de la tendance manifestée précédemment. Entre 2016 et 2021, la décroissance a ralenti ou a été inversée. Outre une stabilité à l'intérieur d'une fourchette de 3%, se détachent avec des hausses de population Saint-Roch-des-Aulnaies avec environ 4% et Saint-Pacôme avec 13%. Par ailleurs, le phénomène inverse est observé à Saint-Onésime-d'Ixworth avec une baisse de près de 7%.

L'importance relative des populations peut être mesurée différemment. Sur cette base, il devient réaliste de mieux saisir et adapter les interventions des services municipaux sur le territoire.

**Tableau 4. Population au décret 2024<sup>26</sup>**

| Municipalité                   | Population au décret 2024 |
|--------------------------------|---------------------------|
| La Pocatière                   | 4 123                     |
| Rivière-Ouelle                 | 1 017                     |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 509                       |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 1 596                     |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 530                       |
| Saint-Pacôme                   | 1 572                     |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 965                       |
| <b>Total</b>                   | <b>10 312</b>             |

Le tableau 4 précise les populations décrétées qui servent de base administrative, notamment aux transferts et aux calculs nécessaires à un éventuel regroupement.

---

<sup>26</sup> MAMH

## Communautés d'appartenance

Les municipalités à l'étude entretiennent des liens socio-économiques étroits. De fait, les populations de ces municipalités se déplacent fréquemment au sein de celles-ci pour le travail et l'utilisation des services.

La Pocatière étant le centre démographique le plus important entre Montmagny et Rivière-du-Loup, il n'est pas étonnant que de nombreux établissements de service s'y trouvent : hôpital, CLSC, clinique médicale, Institut de technologie agroalimentaire du Québec, cégep, bureaux gouvernementaux, etc. Ceci attire les citoyens des municipalités limitrophes qui fréquentent vraisemblablement les mêmes services et travaillent principalement au sein du territoire à l'étude.

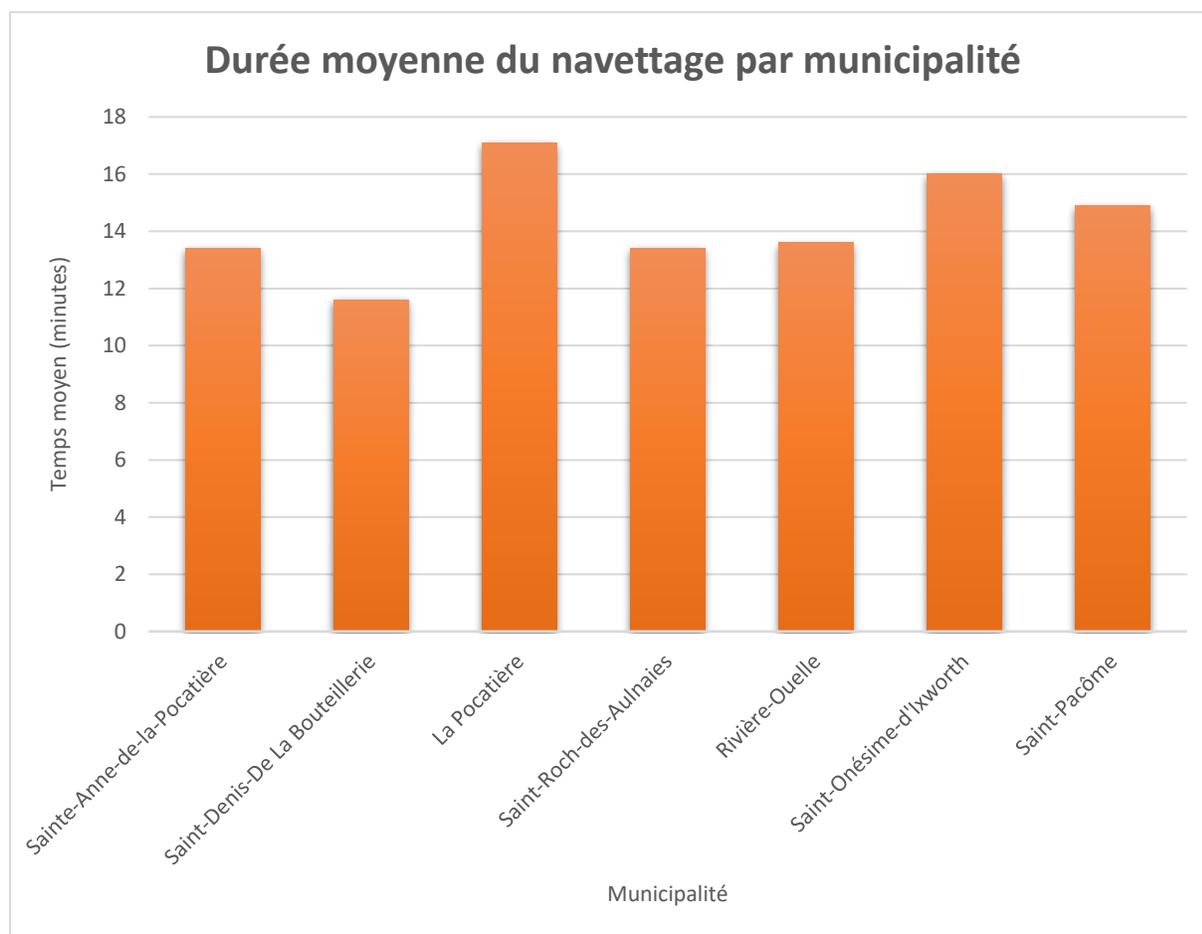


Figure 18. Histogramme représentant la durée moyenne de navettage par municipalité<sup>27</sup>

<sup>27</sup> Statistique Canada. 2023. Tableau 98-10-0503-01. Durée du navettage selon le principal mode de transport pour la navette et l'heure d'arrivée au travail : Canada, provinces et territoires, divisions de recensement et subdivisions de recensement du lieu de travail

En ce sens, le temps de navettage moyen des habitants des sept municipalités est de 12,3 minutes, ce qui indique que ceux-ci se déplacent peu hors du territoire à l'étude pour se rendre à leur lieu de travail (figure 13). Ces données permettent de constater qu'il existe une certaine proximité entre les différentes communautés étudiées puisqu'elles partagent des services, des commerces ainsi que les lieux de travail.

## Développement économique

Sur le plan économique, la présence d'industries telles qu'Alstom Transport Canada<sup>28</sup> et les Tourbières Lambert sont des acteurs importants. D'autres institutions contribuent également au dynamisme économique régional, notamment Développement économique La Pocatière, organisme à but non-lucratif faisant la promotion du milieu d'affaires pocatois. La vitalité économique régionale bénéficie aussi de la contribution des institutions que sont le Cégep de La Pocatière, le Centre de Développement Bioalimentaire du Québec ainsi que l'Institut de technologie agroalimentaire du Québec, puisque diverses entreprises viennent s'installer autour de celles-ci. Le tourisme est également un secteur important de l'économie régionale. D'un côté, de nombreux vacanciers parcourent la région durant la saison touristique et contribuent à l'économie locale. De l'autre, les résidents saisonniers et semi-permanents viennent passer une partie ou toute la saison estivale dans des lieux de villégiature de la région. Il est également important de rappeler que La Pocatière est un centre de service important pour les municipalités environnantes.

### Indice de vitalité économique

L'Institut de la statistique du Québec (ISQ), pour le compte du MAMH, publie des indices de vitalité économique pour chacune des municipalités et des MRC du Québec. Ayant des composantes démographiques, financières et du marché du travail, l'ISQ ordonne ces résultats en quintiles<sup>29</sup>.

**Tableau 5. Indices de vitalité économique du Gouvernement**

| Municipalité                   | Indice   | Quintile       |
|--------------------------------|----------|----------------|
| La Pocatière                   | -2,36088 | 4 <sup>e</sup> |
| Rivière-Ouelle                 | -3,11629 | 4 <sup>e</sup> |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | -0,90570 | 3 <sup>e</sup> |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 0,88707  | 3 <sup>e</sup> |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | -6,19338 | 4 <sup>e</sup> |
| Saint-Pacôme                   | -5,20263 | 4 <sup>e</sup> |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 4,09282  | 2 <sup>e</sup> |
| MRC Kamouraska                 | -3,60927 | 4 <sup>e</sup> |
| MRC L'Islet                    | -3,72149 | 4 <sup>e</sup> |

<sup>28</sup> Anciennement Bombardier Transport

<sup>29</sup> Pour plus de précision sur cet indice, voir : [Occupation et vitalité des territoires \(quebec.ca\)](http://Occupation%20et%20vitalit%C3%A9%20des%20territoires%20(quebec.ca))

Le tableau 5 permet de constater que les municipalités étudiées se situent principalement dans le quatrième quintile. Cela se vérifie même pour la municipalité la plus populeuse; La Pocatière. Saint-Denis-De La Bouteillerie et Sainte-Anne-de-la-Pocatière se rapprochent de la moyenne québécoise, celle-ci étant fixée à zéro. Par ailleurs, Saint-Roch-des-Aulnaies se détache des six autres avec un indice positif au-dessus de quatre. Cet indice sert aussi au MAMH à moduler le calcul des transferts dans certains programmes.

# Représentation politique et juridique

## Statut légal

Les quatre municipalités originales riveraines au fleuve Saint-Laurent (Rivière-Ouelle, Saint-Denis-De La Bouteillerie, Sainte-Anne-de-la-Pocatière et Saint-Roch-des-Aulnaies) ont été érigées comme municipalité à compter du 1<sup>er</sup> juillet 1845, puis ont obtenu leur statut actuel en vertu du Code municipal du Québec (RLRQ c. C-27.1) le 1<sup>er</sup> juillet 1855.

Le village de Sainte-Anne-de-la-Pocatière a été détaché de la municipalité de la Paroisse de Sainte-Anne-de-la Pocatière le 1<sup>er</sup> janvier 1960. Il a obtenu le statut de ville le 24 novembre 1961 pour s'appeler Ville de La Pocatière.

Quant aux municipalités de Saint-Onésime-d'Ixworth et de Saint-Pacôme, elles ont été érigées respectivement le 13 mai 1859 et le 20 février 1866. Le tableau 6 fournit ces statuts et la dernière modification territoriale de chacune de ces municipalités.

**Tableau 6. Statut du territoire des sept municipalités**

| Municipalité                            | Loi             | Érection                     | Dernières modifications territoriales   |
|---|-----------------|------------------------------|---|
| La Pocatière                            | Cités et villes | 1 <sup>er</sup> janvier 1960 | Aucune depuis   |
| Rivière-Ouelle                          | Code municipal  | 1 <sup>er</sup> juillet 1855 | 17 juillet 1993 Extension des limites aquatiques  |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie          | Code municipal  | 1 <sup>er</sup> juillet 1855 | 9 avril 1988 Annexion d'une partie de territoire à la paroisse Saint-Philippe-de-Néri<br>17 juillet 1993 Extension des limites aquatiques   |
| Paroisse de Sainte-Anne-de-la-Pocatière | Code municipal  | 1 <sup>er</sup> juillet 1855 | 1 <sup>er</sup> janvier 1960 Extraction d'une partie de territoire pour créer le village de Sainte-Anne-de-la-Pocatière<br>9 avril 1988 Annexion d'une partie de territoire de Saint-Pacôme<br>7 août 1993 Annexion d'une partie de territoire de Saint-Roch-des-Aulnaies à Sainte-Anne-la-Pocatière<br>7 août 1993 Extension des limites aquatiques  |
| Saint-Onésime-d'Ixworth                 | Code municipal  | 13 mai 1859                  | Aucune depuis   |
| Saint-Pacôme                            | Code municipal  | 20 février 1866              | 20 février 1866 Érection de la paroisse Saint-Pacôme<br>22 décembre 1926 Érection du village de Saint-Pacôme<br>5 janvier 1980 Fusion des deux municipalités et érection de la nouvelle municipalité de Saint-Pacôme.<br>22 février 1986 Annexion d'une partie de territoire de la municipalité à la municipalité Saint-Gabriel-Lalemant<br>9 avril 1988 Annexion d'une partie de territoire de Saint-Pacôme à Sainte-Anne-la-Pocatière |
| Saint-Roch-des-Aulnaies                 | Code municipal  | 1 <sup>er</sup> juillet 1855 | 7 août 1993 Annexion d'une partie de territoire de Saint-Roch-des-Aulnaies à Sainte-Anne-la-Pocatière<br>16 octobre 1993 Extension des limites aquatiques   |

Les six premières municipalités du tableau font partie de la MRC de Kamouraska tandis que Saint-Roch-des-Aulnaies fait partie de la MRC L'Islet, lesquelles comptent respectivement 17 et 14 municipalités locales. Aux 17 municipalités du Kamouraska, s'ajoutent les TNO Aquatique de la MRC de Kamouraska, de Petit-Lac-Sainte-Anne et de Picard.

Toutes ces municipalités sont situées dans la circonscription électorale provinciale de Côte-du-Sud et dans la circonscription fédérale de Montmagny-L'Islet-Kamouraska-Rivière-du-Loup.

Par ailleurs, la municipalité de Saint-Roch-des-Aulnaies et sa MRC font partie de la région administrative de Chaudière-Appalaches alors que les six autres municipalités et la MRC de Kamouraska font partie de la région administrative du Bas-Saint-Laurent.

Le comité de travail mis sur pied dans le cadre de cet exercice a permis d'identifier les principaux enjeux d'un regroupement des sept municipalités. La présente section vise à présenter ces enjeux de représentation politique.

À l'heure actuelle, l'organisation politique de chacune des sept municipalités comprend un maire et six conseillers élus au suffrage universel tous les quatre ans. Aucune d'entre elles n'est divisée en districts électoraux. Les prochaines élections municipales sont prévues par la LERM pour le 2 novembre 2025.

## Population électorale

Il est important de se remémorer que le nombre d'électeurs ne représente que la population des 18 ans et plus domiciliés inscrite sur les listes en sus des propriétaires non-domiciliés tels que définis à l'article 47 de la LERM. Ces totaux diffèrent nécessairement des chiffres de population totale.

**Tableau 7. Nombre d'électeurs pour l'élection générale du 7 novembre 2021**

| Municipalité                   | Liste électorale 2021 |
|--------------------------------|-----------------------|
| La Pocatière                   | 3 217                 |
| Rivière-Ouelle                 | 859                   |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 516                   |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 1 300                 |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 492                   |
| Saint-Pacôme                   | 1 335                 |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 801                   |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>8 520</b>          |

Les électeurs sur les listes électorales de 2021 des sept municipalités totalisent 8 520 tels que répartis au tableau 7.

La disparité de la taille des municipalités étudiées se reflète dans la distribution de ces nombres d'électeurs. En effet, la municipalité la plus peuplée, La Pocatière, enregistre près de sept fois le nombre d'électeurs (3 217) de la plus petite, Saint-Onésime-d'Ixworth (492).

## Résultats des dernières élections

Par ailleurs, aux dernières élections générales de novembre 2017 et novembre 2021, chacune des municipalités a vu au moins sept candidats se présenter pour les sept postes disponibles au conseil. Le tableau 8 illustre cette réalité.

**Tableau 8. Candidatures aux deux dernières élections générales<sup>30</sup>**

| Municipalité                   | 2017               | 2021               |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
| La Pocatière                   | 8 dont 4 sortants  | 8 dont 4 sortants  |
| Rivière-Ouelle                 | 8 dont 4 sortants  | 7 dont 5 sortants  |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 7 dont 3 sortants  | 7 dont 2 sortants  |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 8 dont 4 sortants  | 7 dont 5 sortants  |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 12 dont 1 sortants | 10 dont 2 sortants |
| Saint-Pacôme                   | 7 dont 1 sortant   | 11 dont 0 sortants |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 12 dont 2 sortants | 7 dont 5 sortants  |

Du tableau 8, les compilations suivantes peuvent être réalisées :

- Il y a 49 postes aux conseils<sup>31</sup> pour lesquels il y a eu 62 candidats en 2017 et 56 candidats en 2021;
- Des 62 candidats à l'élection de 2017, 19 d'entre eux étaient sortants d'un poste, soit 31%;
- Quant à l'élection de 2021, ce sont 23 membres des conseils qui se sont à nouveau portés candidats, soit 41%;
- Seul le conseil de Saint-Pacôme n'a vu aucun de ses membres se représenter à l'élection de 2021.

Le taux de renouvellement de 41% en 2021 est légèrement inférieur à ce qu'on observe au Québec où ce fut 45%.

A contrario, la présence d'autant de candidats plus nouveaux révèle un intérêt appréciable de la chose municipale sur le territoire étudié.

---

<sup>30</sup> Source et compilation MAMH

<sup>31</sup> Au moment de rédiger la présente, un poste de conseiller est vacant à Saint-Denis-De La Bouteillerie

**Tableau 9. Taux de participation à la mairie aux deux dernières élections générales**

| Municipalité                   | 2017   | 2021   |
|--------------------------------|--------|--------|
| La Pocatière                   | 45.5 % | N/A    |
| Rivière-Ouelle                 | N/A    | N/A    |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | N/A    | N/A    |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | N/A    | N/A    |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 69.4 % | 58.3 % |
| Saint-Pacôme                   | N/A    | 52.9 % |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 57.3 % | N/A    |

Les scrutins à la mairie ont été peu nombreux. Le tableau 9 nous illustre que :

- Cinq des sept municipalités n'ont pas eu de course à la mairie en 2021 ;
- Trois autres n'ont eu aucun scrutin à la mairie en deux cycles électoraux ;
- Seule Saint-Onésime-d'Ixworth a vu le maire être élu au suffrage à deux reprises.

## Organisation des élections

Les difficultés de recrutement du personnel électoral sont un enjeu que les présidents d'élections ont à surmonter à chaque occasion. En 2021, bien que quelques municipalités n'aient pas tenu de scrutin, du personnel est tout de même requis si ce n'est que pour constater la situation et procéder aux exigences de la LERM.

**Tableau 10. Personnel électoral 2021**

| Municipalité                   | 2021 (réel)     |
|--------------------------------|-----------------|
| La Pocatière                   | 36              |
| Rivière-Ouelle                 | 18              |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 2 <sup>32</sup> |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 10              |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 7               |
| Saint-Pacôme                   | 15              |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 2               |
| MRC                            | 2 <sup>33</sup> |
| <b>Total</b>                   | <b>90</b>       |

Il est aussi pertinent de noter que l'élection du préfet est réalisée par chacun des présidents d'élection des municipalités locales sous la supervision du président d'élection de la MRC. Dans le Kamouraska, la MRC a adopté comme politique un remboursement des frais encourus pour l'élection du préfet par les municipalités locales.

---

<sup>32</sup> Estimé

<sup>33</sup> La MRC compte du personnel électoral pour l'élection du préfet

**Tableau 11. Coût de la dernière élection générale (2021)**

| <b>Municipalité</b>            | <b>Personnel</b> | <b>Matériel</b> | <b>Total</b> |
|--------------------------------|------------------|-----------------|--------------|
| La Pocatière                   | 60 720 \$        | 8 543 \$        | 69 263 \$    |
| Rivière-Ouelle                 | 7 781            | 1 500           | 9 281        |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 4 139            | 1 500           | 5 639        |
| Sainte-Anne-de-La-Pocatière    | 4 000            | 0               | 4 000        |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 8 140            | 7 655           | 15 795       |
| Saint-Pacôme                   | 10 201           | 3 401           | 13 602       |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 637              | 0               | 637          |
| Total                          | 95 617 \$        | 22 599 \$       | 118 216 \$   |

Les coûts reflétés au tableau 11 suivant ne sont que ceux pour procéder aux élections locales.

# Leurs MRC respectives

Les limites des MRC ne restreignent pas les citoyens dans leurs choix d'utilisation des services. Ainsi, la présence de Saint-Roch-des-Aulnaies à proximité de la MRC de Kamouraska démontre la proximité des milieux de vie. La présente étude concède l'importance de brosser le portrait sommaire des deux MRC du territoire étudié.

Les sept municipalités étudiées sont réparties sur le territoire de deux MRC : L'Islet pour Saint-Roch-des-Aulnaies et Kamouraska pour les six autres.

## Bref historique

Les MRC ont été créées au début des années 1980. Elles ont vu la planification du territoire en tête de liste de leurs mandats. Ainsi, les premiers schémas d'aménagement ont émergé de leurs travaux.

Par la suite se sont ajoutées d'autres compétences obligatoires pour les MRC. Chacune d'entre elles a par la suite acquise des compétences optionnelles et a signé des ententes intermunicipales différentes avec les municipalités locales sur leur territoire et même avec des MRC et des municipalités de territoires limitrophes.

## Généralités

La MRC de Kamouraska a un préfet élu au suffrage universel depuis l'élection générale de 2005. Aux élections du préfet de 2017 et 2021 nous constatons des taux de participation respectivement de 55.9% et 24.8%<sup>34</sup>. Le mandat du préfet élu est de quatre ans, synchronisé avec les élections des municipalités locales.

Dans la MRC de L'Islet, le préfet est élu parmi les quatorze maires en novembre de chaque année impaire. Son mandat est de deux ans.

Le tableau 12 ci-dessous permet de visualiser rapidement quelques données générales sur les territoires de chaque MRC.

---

<sup>34</sup> Source : [Résultats aux élections municipales de 2021 | Gouvernement du Québec \(quebec.ca\)](#) et [Résultats aux élections municipales de 2017 | Gouvernement du Québec \(quebec.ca\)](#)

**Tableau 12. Caractéristiques générales des MRC de Kamouraska et de L'Islet**

| Caractéristiques                            | MRC                                   |   |
|---|---------------------------------------|---|
|   | Kamouraska                            | L'Islet                                 |
| Date de constitution                        | 1982-01-01                            | 1982-01-01                              |
| Siège social                                | Saint-Pascal                          | Saint-Jean-Port-Joli                    |
| Population au décret 2024                   | 21 239                                | 17 829                                  |
| Superficie terrestre                        | 2242,34 km <sup>2</sup>               | 2099,46 km <sup>2</sup>                 |
| Superficie totale                           | 3002,98 km <sup>2</sup>               | 2459,8 km <sup>2</sup>                  |
| Organisation territoriale                   | 2 villes<br>15 municipalités<br>3 TNO | 1 ville<br>13 municipalités             |
| Membres du conseil                          | 1 préfet<br>17 maires                 | 1 préfet<br>13 maires<br>1 représentant |
| Indice de vitalité économique <sup>35</sup> | -3,60927                              | -3.72149                                |
| Quintile IVE                                | 4 <sup>e</sup>                        | 4 <sup>e</sup>                          |
| Budget 2024                                 | 10 718 401\$                          | 4 325 415\$                             |

Les deux MRC possèdent des territoires de tailles similaires, mais la population de la MRC du Kamouraska est de 3 410 supérieure à celle de la MRC de l'Islet et compte quatre municipalités de plus que cette dernière. Les indices de vitalité économique sont semblables, mais les budgets diffèrent, celui de la MRC de Kamouraska étant plus de deux fois plus élevé que celui de l'Islet.

<sup>35</sup> Les professionnels consultés ne perçoivent aucune tendance à ce qu'une des deux MRC concernées ne grimpe d'un quintile. Les indices seront recalculés en 2024 par le MAMH.

## Aménagement du territoire et urbanisme

Les schémas traduisent les volontés des représentants municipaux qui siègent à la MRC. Ils doivent être conformes aux Orientations gouvernementales en aménagement du territoire (OGAT). Voici un aperçu de l'état des schémas et de la planification territoriale pour les deux municipalités et leur MRC respectives.

### Schémas d'aménagement et de développement

#### MRC de Kamouraska

Le schéma d'aménagement et de développement de la MRC de Kamouraska est un schéma de deuxième génération. Il est entré en vigueur le 24 novembre 2016. Il a été modifié à quatorze reprises depuis cette date. Ce schéma comprend sept grandes affectations (agricole, agroforestière, forestière, villégiature, protection, conservation et urbaine).

Il faut savoir que toutes les municipalités de la MRC ont entamé leur processus de concordance au schéma en 2022. Cet exercice devrait être complété d'ici le mois d'avril 2025.

Il est à noter que quatre municipalités sur les six de l'étude ont un territoire presque entièrement situé dans l'affectation agricole (Sainte-Anne-de-la-Pocatière, La Pocatière, Rivière-Ouelle et Saint-Denis-De La Bouteillerie). Les deux autres présentent des territoires un peu moins homogènes : Saint-Pacôme est en partie dans l'affectation agricole et en grande partie dans l'affectation agroforestière, alors que Saint-Onésime-d'Ixworth se situe principalement dans l'affectation forestière et en partie dans l'affectation agroforestière.

#### MRC de L'Islet

Le schéma d'aménagement et de développement de la MRC de L'Islet est un schéma de deuxième génération qui est entré en vigueur le 19 octobre 2010.

La MRC n'a pas entamé la révision de son schéma d'aménagement, bien qu'elle y apporte occasionnellement des modifications.

Ce schéma compte sept grandes affectations (agricole, agroforestière, forestière, urbaine, villégiature, conservation, conservation intégrale).

Il est à noter que la majorité du territoire de la municipalité de Saint-Roch-des-Aulnaies se trouve en zone agricole/affectation agricole.

# Régions administratives

Plusieurs services gouvernementaux sont dispensés par les directions régionales des ministères et organismes. Ceux-ci, à moins de particularités, sont conformes aux directives gouvernementales applicables à l'ensemble du territoire.

La Loi sur le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire institue à la section IV 2.4 les conférences administratives régionales qui ont mandat de favoriser la concertation entre les ministères et les organismes du gouvernement visés par la Loi sur le vérificateur général (chapitre V-5.01) et la cohérence de leurs actions à l'échelle de la région, particulièrement en matière d'occupation et de vitalité des territoires. Les conférences administratives régionales sont actives dans chacune des régions administratives concernées.

La Loi sur l'occupation et la vitalité des territoires confie aux régions administratives la détermination de priorités régionales en vue d'appuyer plusieurs interventions gouvernementales. Au Bas-Saint-Laurent et en Chaudière-Appalaches, chacune des directions régionales du MAMH préside le comité directeur régional. Celles-ci leur fournissent le soutien nécessaire à l'exercice d'élaboration des prochaines priorités régionales en vue de la révision de la Stratégie gouvernementale pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires en 2025-2029. L'identification de ces priorités est présentement en cours.

Pour le territoire étudié, le programme Crédit d'impôt pour nouveau diplômé travaillant dans une région-ressource éloignée, sous la responsabilité de Revenu Québec, s'applique seulement au Bas-Saint-Laurent.

# Services municipaux

Nul besoin d'insister sur les choix de chacune des municipalités sur l'offre de services municipaux. Les municipalités sont confrontées à de multiples occasions à l'adéquation entre les ressources disponibles et les services à offrir à leur population. Le comité a voulu mettre en valeur les réalités respectives des municipalités concernées.

## Ententes intermunicipales

Dans cette section, nous recensons<sup>36</sup> les opportunités qu'elles ont saisi de partager des ressources afin d'optimiser la dispensation des services municipaux.

Les tableaux 13 détaillent par catégorie les différentes ententes intermunicipales des municipalités à l'étude:

### Tableaux 13. Ententes intermunicipales

#### 13.1 Voirie

| Municipalités               | Coût (2023) | Fin  | Remarques                     |
|-----------------------------|-------------|------|-------------------------------|
| Saint-Onésime-d'Ixworth     | N/A         | 2028 | Coûts en fonction des travaux |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière | N/A         |      |                               |

#### 13.2 Incendie

##### Incendie 2007 (DC<sup>37</sup>)

| Municipalités               | Coût (2023) <sup>38</sup> | Fin                       | Remarques                                      |
|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|--|
| La Pocatière                | n/d                       | Renouvelable annuellement | Tarif annuel selon opérations et mobilisations |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière | 44 144\$                  |                           |  |
| Saint-Onésime-d'Ixworth     | 44 144\$                  |                           |  |
| Saint-Roch-des-Aulnaies     | 77 897\$                  |                           |  |

<sup>36</sup> Certaines municipalités n'ont pas été en mesure de fournir toutes les données.

<sup>37</sup> Délégation de compétences

<sup>38</sup> Tarif annuel selon les opérations et la mobilisation

## Incendie (FS<sup>39</sup>)

| Municipalités            | Coût (2023) | Fin | Remarques  |
|--------------------------|-------------|-----|--|
| La Pocatière             |             | n/d | Fourniture de services de La Pocatière vers les autres municipalités |
| L'Islet                  |             |     |  |
| Saint-Aubert             |             |     |  |
| Saint-Cyrille-de-Lessard |             |     |  |
| Saint-Damase-de-L'Islet  |             |     |  |
| Saint-Jean-Port-Joli     |             |     |  |
| Sainte-Louise            |             |     |  |

## Incendie (Régie du Kamouraska-Ouest)

| Municipalités                      | Coût (2023) | Fin | Remarques |
|------------------------------------|-------------|-----|-----------|
| Rivière-Ouelle                     | 127 521\$   |     |           |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie     | 74 347\$    |     |           |
| Saint-Pacôme                       | 136 172\$   |     |           |
| Autres municipalités <sup>40</sup> |             |     |           |

## Logiciel de gestion incendie (FS)<sup>41</sup>

| Municipalités  | Coût (2023) <sup>42</sup> | Fin  | Remarques   |
|--|---------------------------|------|---|
| MRC de Kamouraska  | 54\$                      | 2025 | Fourniture de services relative à l'utilisation d'un logiciel en gestion incendie |
| La Pocatière   | 435\$                     |      |   |
| Saint-Alexandre-de-Kamouraska (KamEst)                           | 435\$                     |      |   |
| Régie intermunicipale en protection incendie du Kamouraska-ouest | 435\$                     |      |   |

<sup>39</sup> Fourniture de services

<sup>40</sup> Autres municipalités qui ne participent pas à l'étude de regroupement

<sup>41</sup> Cette entente inclut *de facto* plusieurs autres municipalités à l'étude telles que Sainte-Anne-de-la-Pocatière, Saint-Onésime-d'Ixworth, Saint-Roch-des-Aulnaies, Rivière-Ouelle, Saint-Denis-De La Bouteillerie et Saint-Pacôme, puisque ces municipalités ont délégué leurs compétences en matière d'incendie à l'un ou l'autre des participants de cette entente

<sup>42</sup> Les coûts ne prennent pas en compte les redevances annuelles payées au fournisseur en lien avec les formulaires complétés par les citoyens

## Gestion de la formation régionale en incendie (DC)<sup>43</sup>

| Municipalités  | Coût (2023) | Fin  | Remarques  |
|--|-------------|------|--|
| MRC de Kamouraska  |             | 2025 | Coûts variables selon l'utilisation des services |
| La Pocatière   |             |      |  |
| Saint-Alexandre-de-Kamouraska                                    |             |      |  |
| Saint-Pascal   |             |      |  |
| Régie intermunicipale en protection incendie du Kamouraska ouest |             |      |  |

### 13.3 Services administratifs et municipaux

#### Urbanisme 2022 (FS)

| Municipalités               | Coût (2023)   | Fin                       | Remarques   |
|-----------------------------|---------------|---------------------------|-------------|
| La Pocatière                | 4/5 des frais | Renouvelable annuellement | FRR volet 4 |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière | 1/5 des frais |                           |             |

#### Urbanisme et environnement (?)

| Municipalités               | Coût (2023) | Fin | Remarques |
|-----------------------------|-------------|-----|-----------|
| MRC de Kamouraska           | n/d         | n/d |           |
| Saint-Onésime-d'Ixworth     |             |     |           |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière |             |     |           |
| Rivière-Ouelle              |             |     |           |
| Autres municipalités        |             |     |           |

#### Urbanisme, outils (?)

| Municipalités                  | Coût (2024) | Fin          | Remarques |
|--------------------------------|-------------|--------------|-----------|
| MRC de Kamouraska              | N/A         | Indéterminée |           |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 702\$       |              |           |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 2 278\$     |              |           |
| Rivière-Ouelle                 | 1 826\$     |              |           |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 1 122\$     |              |           |
| Saint-Pacôme                   | 1 888\$     |              |           |
| Autres municipalités           | 16 497\$    |              |           |

<sup>43</sup> Cette entente inclut également *de facto* plusieurs autres municipalités à l'étude du fait des autres ententes de délégation de compétences en sécurité incendie

## Inspection municipale

| Municipalités           | Coût (2023)    | Fin   | Remarques   |
|-------------------------|----------------|---|---|
| MRC de l'Islet          | n/d            | Renouvelable<br>annuellement depuis<br>1994 | Coût variable, facturation par<br>la MRC aux municipalités<br>participantes en fonction de<br>leur utilisation du service |
| Saint-Roch-des-Aulnaies | Env. 25 k\$/an |   |   |
| Saint-Jean-Port-Joli    |                |   |   |
| Sainte-Louise           |                |   |   |
| Saint-Omer              |                |   |   |

## Inspection municipale – ressource partagée

| Municipalités           | Coût (2023) | Fin                    | Remarques   |
|-------------------------|-------------|------------------------|---|
| Saint-Roch-des-Aulnaies | 8 000 \$    | Sept. 2023 à août 2028 | Depuis sept. 2023, FRR-v.4<br>couvre 80%, reste séparé à<br>40%/60% entre SRdA et<br>SJPJ |
| Saint-Jean-Port-Joli    | 12 000 \$   |                        |   |

## Agent de développement (FS)

| Municipalités                  | Coût (2023) | Fin  | Remarques |
|--------------------------------|-------------|------|-----------|
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 11 125\$    | 2027 |           |
| Saint-André-de-Kamouraska      | n/d         |      |           |

## Direction des opérations (FS)

| Municipalités  | Coût (2023)   | Fin  | Remarques |
|----------------|---------------|------|-----------|
| Rivière-Ouelle | 0\$ au budget | 2026 | FRR       |
| Saint-Pacôme   | 0\$ au budget |      |           |

## Direction adjointe (FS)

| Municipalités  | Coût (2023)   | Fin  | Remarques |
|----------------|---------------|------|-----------|
| Rivière-Ouelle | 0\$ au budget | 2026 | FRR       |
| Saint-Pacôme   | 0\$ au budget |      |           |

## Conciliateur-arbitre (?)

| Municipalités                  | Coût (2023) | Fin | Remarques |
|--------------------------------|-------------|-----|-----------|
| MRC de Kamouraska              |             |     |           |
| Saint-Pacôme                   |             |     |           |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie |             |     |           |
| Rivière-Ouelle                 |             |     |           |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        |             |     |           |
| La Pocatière                   |             |     |           |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    |             |     |           |
| Autres municipalités           |             |     |           |

### 13.4 Matières résiduelles

#### Régie du Kamouraska-Ouest

| Municipalités               | Coût (2023) | Fin                                 | Remarques |
|-----------------------------|-------------|-------------------------------------|-----------|
| Rivière-Ouelle              | 109 013\$   | 2027<br>Renouvelable<br>quinquennal |           |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière | 141 537\$   |                                     |           |
| Saint-Gabriel-Lalemant      | n/d         |                                     |           |
| Saint-Onésime-d'Ixworth     | 45 934\$    |                                     |           |
| Saint-Pacôme                | 127 399\$   |                                     |           |

#### Régie intermunicipale de gestion des matières résiduelles de L'Islet-Montmagny

| Municipalités           | Coût (2023) | Fin                                       | Remarques |
|-------------------------|-------------|---|-----------|
| Saint-Roch-des-Aulnaies | 35 000 \$   | Mars-avril 2028<br>(renouvelé avril 2023) |           |
| 17 autres municipalités | 985 000 \$  |   |           |

### 13.5 Gestion de l'eau

#### Eau et égouts 2029 (FS réciproque)

| Municipalités               | Coût (2023) | Fin                                 | Remarques                        |
|-----------------------------|-------------|-------------------------------------|----------------------------------|
| La Pocatière                | n/d         | 2023<br>Renouvelable<br>quinquennal | Coûts en fonction des<br>travaux |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière | 97 060\$    |                                     |                                  |

#### Cours d'eau 2023 (DC)

| Municipalités               | Coût (2023) | Fin  | Remarques                        |
|-----------------------------|-------------|------|----------------------------------|
| MRC de Kamouraska           | N/A         | 2024 | Coûts en fonction des<br>travaux |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière | N/A         |      |                                  |

#### Cours d'eau (LCM a. 105)

| Municipalités                  | Coût (2024) | Fin | Remarques |
|--------------------------------|-------------|-----|-----------|
| MRC de Kamouraska              | N/A         |     |           |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 5 310\$     |     |           |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 0\$         |     |           |
| Rivière-Ouelle                 | 107 648\$   |     |           |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 56 992\$    |     |           |
| Saint-Pacôme                   | 1 175\$     |     |           |
| Autres municipalités           | n/d         |     |           |

#### Gestion eau potable et eaux usées (?)

| Municipalités  | Coût (2023) | Fin | Remarques                                      |
|----------------|-------------|-----|--|
| Rivière-Ouelle | N/A         | N/A | Pas encore en vigueur,<br>approbation en cours |
| Saint-Pacôme   | N/A         |     |  |
| La Pocatière   | N/A         |     |  |

### 13.6 Loisirs

#### Loisirs accès 2005 (FS)

| Municipalités               | Coût (2023) | Fin                          | Remarques |
|-----------------------------|-------------|------------------------------|-----------|
| La Pocatière                | N/A         | Renouvelable<br>annuellement |           |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière | 105 311\$   |                              |           |

#### Camp de jour 2023 (FS)

| Municipalités                  | Coût (2023) | Fin  | Remarques                        |
|--------------------------------|-------------|------|----------------------------------|
| Rivière-Ouelle                 | 15 000\$    | 2026 | Entente de 3 ans.<br>FRR volet 4 |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 4 105\$     |      |                                  |
| Saint-Pacôme                   | 15 000\$    |      |                                  |

#### Loisirs Beaupré 2020 (FS)

| Municipalités               | Coût (2023) | Fin                          | Remarques                           |
|-----------------------------|-------------|------------------------------|-------------------------------------|
| La Pocatière                | n/d         | 2025                         | 40% Sainte-Anne<br>60% La Pocatière |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière | 41 127\$    | Renouvelable<br>annuellement |                                     |

### 13.7 Réseau de télécommunication (DC)

| Municipalités                  | Coût (2023) | Fin | Remarques |
|--------------------------------|-------------|-----|-----------|
| MRC de Kamouraska              |             |     |           |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        |             |     |           |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    |             |     |           |
| Rivière-Ouelle                 |             |     |           |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie |             |     |           |
| Saint-Pacôme                   |             |     |           |
| Autres municipalités           |             |     |           |

## Contrats à long terme

Les engagements financiers à long terme significatifs suivants ont été répertoriés par le comité <sup>44</sup>:

**Tableaux 14. Engagements contractuels à long terme<sup>45</sup>**

### 14.1 Déneigement

| Municipalité                | Objet                              | Fournisseur                  | Échéance | Coût annuel <sup>46</sup> |
|-----------------------------|------------------------------------|------------------------------|----------|---------------------------|
| Rivière-Ouelle              | Déneigement                        | Transport en vrac            | 2025     | 383 844\$                 |
| Rivière-Ouelle              | Déneigement                        | 9171-4618 Québec inc.        | 2024     | 8 535\$                   |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière | Location tracteur déneigement      | Jonathan Fortin              | 2024     | 8 700\$                   |
| La Pocatière                | Location tracteur déneigement      | Michel Montminy Inc.         | 2023     | 12 624\$                  |
| La Pocatière                | Déneigement                        | Déneigement Alexandre Dionne | 2023     | 2 851\$                   |
| La Pocatière                | Déneigement borne-fontaines        | Stéphane Dionne              | 2023     | 2 606\$                   |
| La Pocatière                | Location tracteur déneigement      | M. Raynald St-Pierre         | 2023     | 11 018\$                  |
| La Pocatière                | Déneigement                        | Transport Bernard Dionne     | 2024     | 16 097\$                  |
| La Pocatière                | Déneigement                        | Transport en vrac St-Denis   | 2023     | 12 341\$                  |
| Saint-Onésime-d'Ixworth     | Déneigement chemins                | n/d                          | 2025     | 190 859\$                 |
| Saint-Onésime-d'Ixworth     | Déneigement cours et stationnement | n/d                          | 2026     | 23 455\$                  |
| Saint-Roch-des-Aulnaies     | Déneigement                        | Sylvain Pelletier            | 2026     | 96 000 \$                 |

<sup>44</sup> Certaines municipalités n'ont pas été en mesure de fournir toutes les données.

<sup>45</sup> Dans le cas de coûts annuels variables, il s'agit du coût affectant 2024, en tout ou en partie

<sup>46</sup> Si la date d'échéance est 2023, le coût est celui pour cette année

#### 14.2 Informatique et bureautique

| Municipalité                | Objet                | Fournisseur         | Échéance   | Coût annuel |
|-----------------------------|----------------------|---------------------|------------|-------------|
| Rivière-Ouelle              | Informatique         | 6Tem TI             | n/d        | 8 000\$     |
| Rivière-Ouelle              | Photocopieur         | n/d                 | Annuel     | 819\$       |
| Rivière-Ouelle              | Télécommunication    | Bell                | Annuel     | 576\$       |
| Rivière-Ouelle              | Timbrage             | Quadient            | 2026       | 359\$       |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière | Imprimante           | LBC capital         | 60 mois    | 2 620\$     |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière | Photocopieur         | Buroplus            | 2024       | 421\$       |
| La Pocatière                | Licence logiciel ICO | Conseil Sans Papier | 2024       | 713\$       |
| Saint-Onésime-d'Ixworth     | Photocopieur         | n/d                 | 2027       | 1932\$      |
| Saint-Roch-des-Aulnaies     | Photocopieur         | Bureau Citation     | Sept. 2027 | 5700\$      |

#### 14.3 Matières résiduelles et recyclage

| Municipalité   | Objet                           | Fournisseur                           | Échéance | Coût annuel |
|----------------|---------------------------------|---------------------------------------|----------|-------------|
| Rivière-Ouelle | Recyclage                       | Société Via                           | 2024     | 40 367\$    |
| La Pocatière   | Collecte matières résiduelles   | Services sanitaires A. Deschênes Inc. | 2025     | 403 876\$   |
| La Pocatière   | Traitement matières recyclables | Société V.I.A. Inc.                   | 2025     | 92 235\$    |

#### 14.4 Gestion de l'eau

| Municipalité   | Objet                            | Fournisseur     | Échéance | Coût annuel |
|----------------|----------------------------------|-----------------|----------|-------------|
| Rivière-Ouelle | Opération réseau eau             | Nordikeau       | 2023     | 81 977\$    |
| La Pocatière   | Traitement des eaux              | Aquatec         | 2026     | 90 931\$    |
| La Pocatière   | Traitement des eaux (tour d'eau) | Chem-Aqua       | 2023     | 5 721\$     |
| La Pocatière   | Analyses eau potable             | Laboratoire BSL | 2023     | 2 911\$     |
| La Pocatière   | Analyses eau usée                | Agro-Enviro-Lab | 2023     | 4 316\$     |

#### 14.5 Entretien et services

| Municipalité                | Objet  | Fournisseur   | Échéance | Coût annuel          |
|-----------------------------|--|---|----------|----------------------|
| Rivière-Ouelle              | Avocats  | Tremblay Boies  | Annuel   | 1 200\$              |
| Rivière-Ouelle              | Assurances   | FQM   | Annuel   | 42 972\$             |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière | Promotion  | DELP  | 2023     | 15 000\$             |
| La Pocatière                | Entretien Centre Bombardier                                      | SOGEP Inc.  | 2031     | 703 259\$            |
| La Pocatière                | Entretien infrastructures récréatives                            | Jocelyn Bérubé  | 2023     | 78 334\$             |
| La Pocatière                | Entretien terrains municipaux                                    | Nicolas Thiboutot                                     | 2024     | 42 541\$             |
| La Pocatière                | Services réfrigération   | Bonair SD   | 2023     | 1 275\$              |
| La Pocatière                | Calibration sondes gaz (caserne et garage)                       | Detekta   | 2024     | 368\$                |
| La Pocatière                | Contrôleur des animaux   | Amélie Sirois   | 2023     | 5 560\$              |
| La Pocatière                | Location chargeuse   | Action Progex Inc.                                    | 2023     | 9 964\$              |
| Saint-Roch-des-Aulnaies     | Avocats service assistance juridique                             | Lavery de Billy LLP                                   | Annuel   | 1000 \$              |
| Saint-Roch-des-Aulnaies     | Maintenance et réparations mineures site Seigneurie des Aulnaies | Corporation touristique de la Seigneurie des Aulnaies | Annuel   | Env. 25 à 35 k\$ /an |

#### 14.6 Location de terrains et d'espaces

| Municipalité   | Objet                            | Fournisseur                                 | Échéance | Coût annuel |
|----------------|----------------------------------|---|----------|-------------|
| Rivière-Ouelle | Clocher église                   | Fabrique paroisse                           | Annuel   | 1 344\$     |
| Rivière-Ouelle | Sous-sol église                  | Fabrique paroisse                           | 2023     | 6 700\$     |
| Rivière-Ouelle | Terrain                          | Fabrique paroisse                           | 2023     | 50\$        |
| Rivière-Ouelle | Terrain                          | Parc Nautique                               | Annuel   | 1\$         |
| Rivière-Ouelle | Compensation pour la borne sèche | Succession Lucette Nadeau                   | Annuel   | 200\$       |
| La Pocatière   | Location espace publicitaire     | Corporation du Collège Saint-Anne           | 2030     | 400\$       |
| La Pocatière   | Enseigne de la ville             | Corporation Sanctuaire Notre-Dame-de-Fatime | 2030     | 1 720\$     |
| La Pocatière   | Entente piscine                  | Cégep La Pocatière                          | 2023     | 23 000\$    |

#### 14.7 Soutien financier

| Municipalité | Objet             | Fournisseur   | Échéance | Coût annuel |
|--------------|-------------------|---|----------|-------------|
| La Pocatière | Soutien financier | Carrefour des jeunes de La Pocatière                  | 2023     | 5 000\$     |
| La Pocatière | Soutien financier | Club gymnastique Gymagine                             | 2023     | 2 650\$     |
| La Pocatière | Soutien financier | Société d'histoire et de généalogie de la Côte-du-Sud | 2025     | 6 000\$     |
| La Pocatière | Soutien financier | Maison de la famille                                  | 2023     | 1 500\$     |
| La Pocatière | Soutien financier | Les Gaulois de l'ITA et du Cégep                      | 2025     | 9 000\$     |
| La Pocatière | Soutien financier | Ras L'Bock  | 2024     | 9 916\$     |
| La Pocatière | Soutien financier | Association pocatoise des personnes handicapées       | 2025     | 1 500\$     |
| La Pocatière | Soutien financier | Musée québécois de l'agriculture et de l'alimentation | 2025     | 8 000\$     |
| La Pocatière | Soutien financier | Solutions Novika                                      | 2024     | 54 866\$    |
| La Pocatière | Soutien financier | Corporation régionale de la salle André-Gagnon        | 2027     | 15 000\$    |

#### 14.8 Autres

| Municipalité | Objet                 | Fournisseur                               | Échéance | Coût annuel |
|--------------|-----------------------|---|----------|-------------|
| La Pocatière | Entente               | Conseil des arts et des lettres du Québec | 2024     | 11 250\$    |
| La Pocatière | Programme accès logis | Programme accès logis                     | 2023     | 3 292\$     |

# Ressources matérielles

## Mise en contexte

La ville de La Pocatière a effectué des rencontres en personnes dans chacune des municipalités visées par ce regroupement. Les rencontres avaient pour but de recueillir des données qualitatives et quantitatives liées aux ressources matérielles. Les données ont été collectées au moyen d'entrevues afin d'éviter les erreurs d'interprétation et mieux comprendre leur réalité. Le sommaire de l'information recueillie auprès des municipalités est présenté dans cette section. Les plus importantes ressources matérielles ont été classées dans quatre catégories principales, soit l'état des routes, l'état des réseaux d'aqueduc et d'égouts, les infrastructures ainsi que l'équipement mobile. Nous tenons à souligner que l'appréciation qualitative de l'état du réseau a été faite selon l'interprétation des directions que chacune des municipalités a de ses infrastructures routières et non selon une méthode d'analyse plus exhaustive, qui comporterait par exemple des critères spécifiques applicables dans la détermination d'une cote, comme un plan d'intervention rédigé par une firme d'ingénierie.

## Résultats et observations

Dans un premier temps, nous avons répertorié le nombre de kilomètres de routes municipales présentes sur le territoire des municipalités participantes à l'étude. Ces chiffres ne concernent que celles qui sont de la propriété des municipalités, ce qui exclut donc les routes sous la responsabilité du ministère des Transports ainsi que les chemins privés. Un constat de l'état qualitatif du réseau routier a aussi été demandé aux directions. L'ensemble des données ne prend pas en compte si un chemin est en asphalte ou en gravier ni s'il est ouvert ou fermé pendant la saison hivernale.

**Tableau 15. Sommaire de l'état des routes (en km)**

|                         | La Pocatière | Saint-Anne-de-la-Pocatière | Saint-Onésime-d'Ixworth | Rivière-Ouelle | Saint-Pacôme | Saint-Denis-De La Boutellierie | Saint-Roch-des-Aulnaies | Total par états |
|-------------------------|--------------|----------------------------|-------------------------|----------------|--------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------|
| <b>États des routes</b> |              |                            |                         |                |              |                                |                         |                 |
| A - Très bon état       | 4,0          | 12,0                       |                         | 26,3           |              |                                | 21,6                    | 63,9            |
| B - Bon                 | 20,9         | 24,0                       | 35,3                    |                | 20,8         | 15,0                           |                         | 116,0           |
| C - Moyen / Passable    | 4,7          |                            |                         |                | 2,6          |                                | 5,4                     | 12,7            |
| D - Désuet              | 9,6          | 12,0                       | 11,8                    | 8,8            | 2,6          |                                |                         | 44,7            |
| <b>Total</b>            | <b>39,2</b>  | <b>48,0</b>                | <b>47,0</b>             | <b>35,0</b>    | <b>26,0</b>  | <b>15,0</b>                    | <b>27,0</b>             | <b>237,2</b>    |

L'information recueillie et présentée ci-haut nous indique ici que la longueur totale de routes appartenant aux municipalités est de 237,2 km. Voici maintenant une représentation visuelle de l'état de ce réseau routier, afin d'en faire ressortir plus facilement une idée globale de son état. Cela permet d'interpréter s'il y aura des investissements majeurs à faire dans ce domaine, ainsi que les secteurs plus problématiques.

### Sommaire de l'état des routes

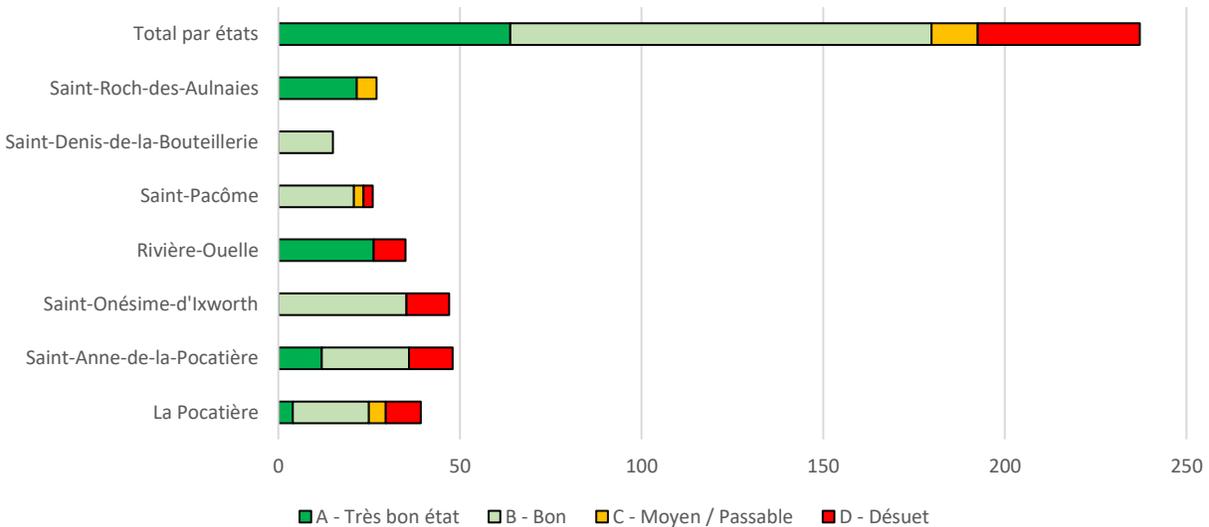


Figure 19. Sommaire de l'état des routes par municipalité (graphique)

Ce que la figure 19 nous démontre, c'est qu'en général le sondage sur l'état des infrastructures routières présente un résultat positif sur le territoire. En effet, on peut remarquer que dans l'ensemble, l'état du réseau se qualifie entre A (très bon) et B (bon) à la hauteur de 75,8 %. Cependant, les directions ont tout de même signalé une qualité C (passable) à D (désuet) dans certains secteurs à une hauteur de 24,2 %. Qui plus est, la répartition de l'état du réseau routier est inégale sur le territoire. Du côté des municipalités de Saint-Roch-des-Aulnaies, Saint-Denis-De La Bouteillerie et de Saint-Pacôme, on remarque que le réseau semble être généralement dans un meilleur état. En contrepartie, les autres municipalités renferment un plus fort taux de désuétudes sur leurs territoires respectifs.

Nous avons fait le même exercice en ce qui a trait aux infrastructures en eau potable et en eaux usées. Voici dans le même ordre d'idée, les données colligées qui ont été sondées auprès des municipalités :

**Tableau 16. Sommaire de l'état des réseaux d'aqueducs (en km)**

|                                     | La Pocatière | Sainte-Anne-de-la-Pocatière | Saint-Onésime-d'Ixworth | Rivière-Ouelle | Saint-Pacôme | Saint-Denis-De La Boutellierie | Saint-Roch-des-Aulnaies | Total par états |
|-------------------------------------|--------------|-----------------------------|-------------------------|----------------|--------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------|
| <b>États des réseaux d'aqueducs</b> |              |                             |                         |                |              |                                |                         |                 |
| A - Très bon état                   | 2,0          | 11,0                        |                         | 5,0            |              |                                | 5,9                     | 23,9            |
| B - Bon                             |              |                             |                         | 15,0           | 15,3         |                                |                         | 30,3            |
| C - Moyen / Passable                | 35,5         |                             |                         |                | 1,7          |                                |                         | 37,2            |
| D - Désuet                          | 4,0          |                             |                         |                |              |                                |                         | 4,0             |
| <b>Total</b>                        | <b>41,5</b>  | <b>11,0</b>                 | <b>0,0</b>              | <b>20,0</b>    | <b>17,0</b>  | <b>0,0</b>                     | <b>5,9</b>              | <b>95,4</b>     |

L'information recueillie et présentée ci-haut nous indique ici que le total de la longueur de conduites d'eau potable appartenant aux municipalités est de 95,4 km. Voici maintenant une représentation visuelle de l'état de ce réseau, afin d'en faire ressortir plus facilement une idée globale de son état, toujours selon le même objectif que pour les routes démontrées plus haut.

### Sommaire de l'état du réseau d'acqueduc

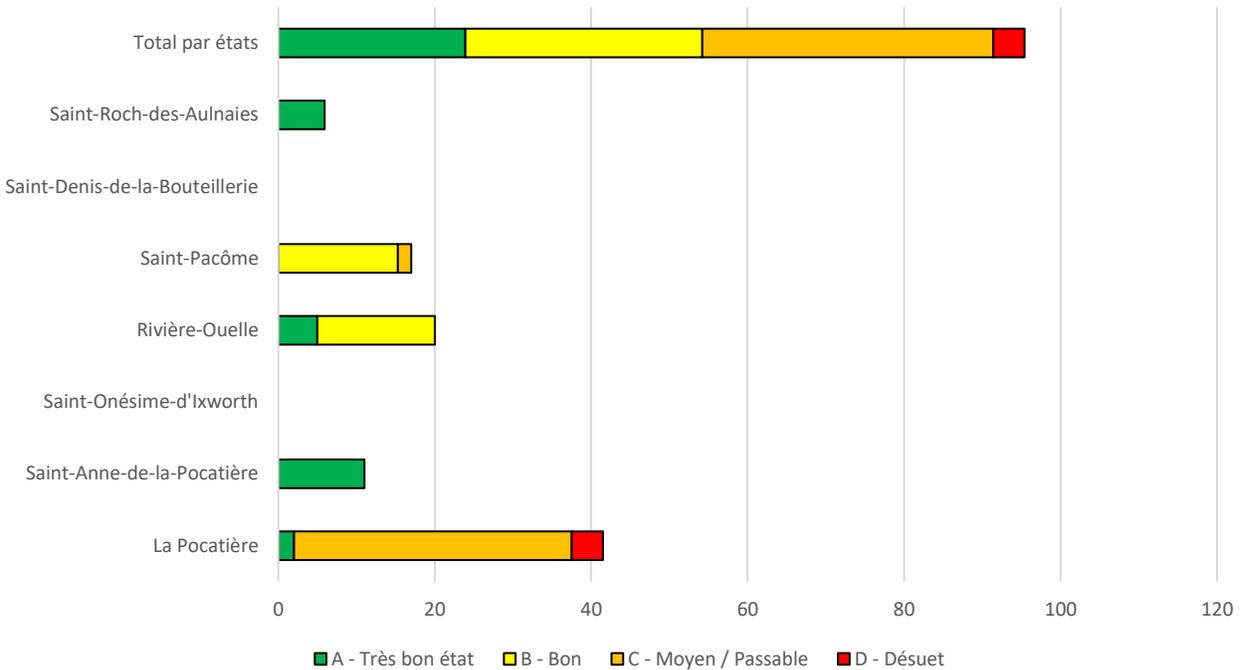


Figure 20. Sommaire de l'état du réseau d'acqueduc par municipalité (graphique)

Pour ce qui est de la figure 20, le résultat démontré est un peu plus mitigé. Ce que le sondage sur l'état du réseau d'acqueduc nous démontre est un résultat plus moyen sur le territoire. On peut remarquer que l'état du réseau se qualifie entre A (très bon) et B (bon) à la hauteur de 56,8 %. À l'opposé, les directions ont signalé une qualité C (passable) à D (désuet) à la hauteur de 43,2 %. Le secteur de la ville de La Pocatière est le grand responsable de ce résultat. En effet, sur l'ensemble du territoire, on peut voir une qualité appréciable de l'état du réseau, à l'exception d'un petit secteur à Saint-Pacôme. Cependant, il faut mettre en perspective que la ville de La Pocatière est une petite ville de centralité, ce que ne sont pas les autres municipalités. En ce sens, les réseaux de ces dernières sont plus petits et/ou moins sollicités, voire inexistant dans certain cas.

Regardons maintenant, et toujours selon la même méthode, l'état actuel des réseaux d'égout présents sur le territoire :

**Tableau 17. Sommaire de l'état des réseaux d'égouts (en km)**

|                                   | La Pocatière | Sainte-Anne-de-la-Pocatière | Saint-Onésime-d'IXworth | Rivière-Quelle | Saint-Pacôme | Saint-Denis-De La Boutellière | Saint-Roch-des-Aulnaies | Total par états |
|-----------------------------------|--------------|-----------------------------|-------------------------|----------------|--------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------|
| <b>États des réseaux d'égouts</b> |              |                             |                         |                |              |                               |                         |                 |
| A - Très bon état                 | 1,3          | 10,2                        |                         | 3,3            |              |                               | 5,9                     | 20,7            |
| B - Bon                           |              |                             | 0,5                     | 9,8            | 15,3         |                               |                         | 25,6            |
| C - Moyen / Passable              | 14,9         |                             |                         |                | 1,7          |                               |                         | 16,6            |
| D - Désuet                        | 10,0         |                             |                         |                |              |                               |                         | 10,0            |
| <b>Total</b>                      | <b>26,2</b>  | <b>10,2</b>                 | <b>0,5</b>              | <b>13,0</b>    | <b>17,0</b>  | <b>0,0</b>                    | <b>5,9</b>              | <b>72,8</b>     |

L'information recueillie et présentée au tableau 17 nous indique ici que la longueur totale de conduites d'eaux usées appartenant aux municipalités est de 72,8 km. Voici maintenant une représentation visuelle de l'état de ce réseau :

## Sommaire de l'état du réseau d'égouts

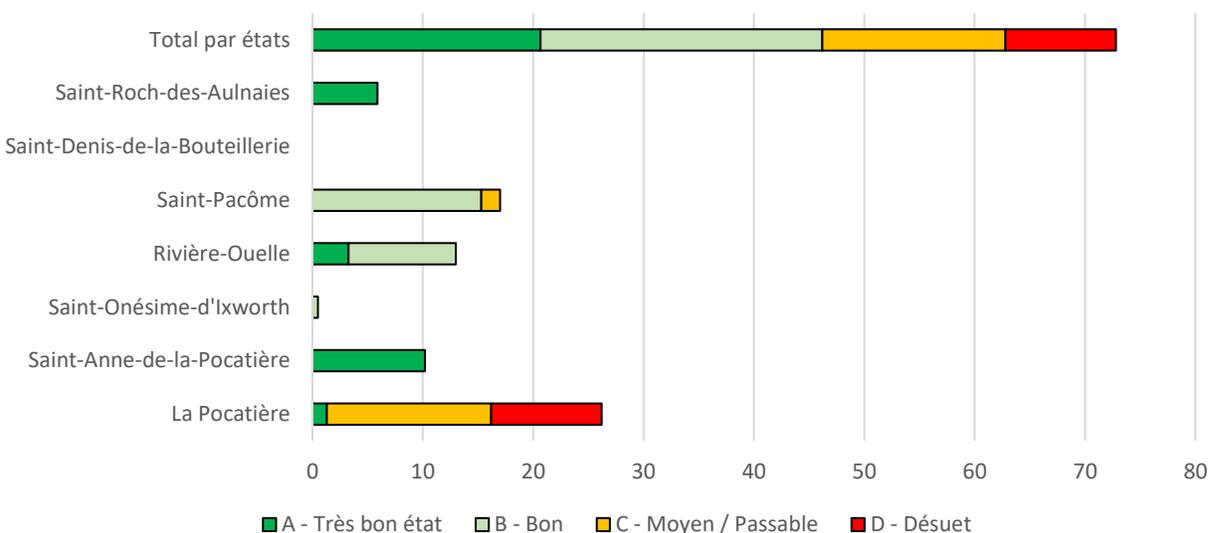


Figure 21. Sommaire de l'état du réseau d'égouts par municipalité (graphique)

Bien que la situation soit un peu moins dégradée qu'en ce qui a trait aux réseaux d'aqueduc, il n'en reste pas moins que les deux types de réseaux ont des résultats presque similaires. En effet, pour ce qui est de la figure 21, le résultat illustré est aussi un résultat moyen sur le territoire. On peut remarquer que l'état des réseaux se qualifie entre A (très bon) et B (bon) à la hauteur de 63,6 %. À l'opposé, les directions ont signalé une qualité C (passable) à D (désuet) à la hauteur de 36,4 %. Le secteur de la ville de La Pocatière est encore ici le grand responsable de ce résultat, pour exactement les mêmes raisons citées en analyse de la figure 20.

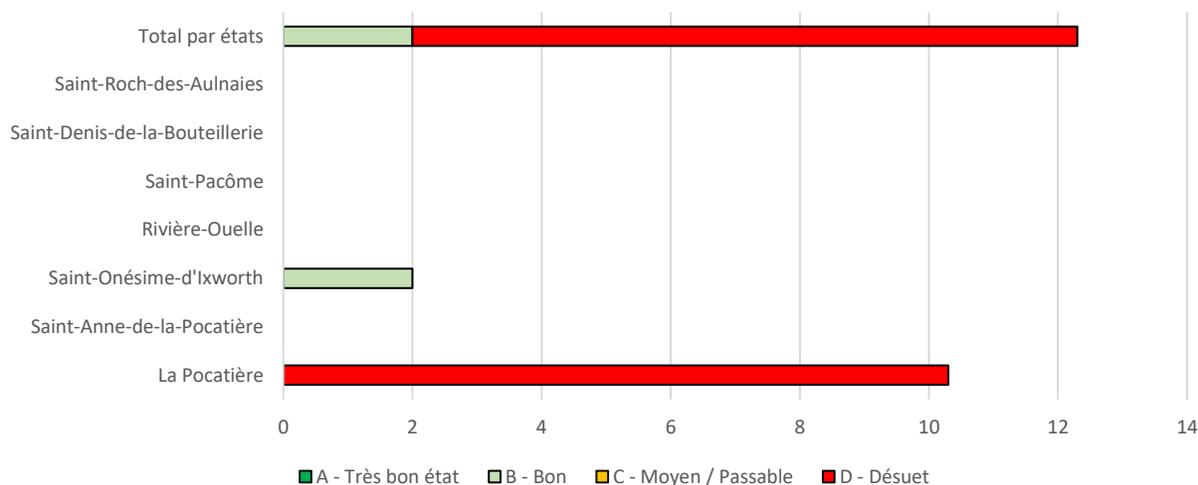
Il nous reste maintenant à voir l'état du réseau de conduites unitaires. Bien que celles-ci devront éventuellement être séparées dans un avenir à court ou moyen terme, regardons quand même leur état.

**Tableau 18. Sommaire de l'état des réseaux unitaires (en km)**

| États des réseaux unitaire | La Pocatière | Sainte-Anne-de-la-Pocatière | Saint-Onésime-d'Ixworth | Rivière-Ouelle | Saint-Pacôme | Saint-Denis-De La Boutellerie | Saint-Roch-des-Aulnaies | Total par états |
|----------------------------|--------------|-----------------------------|-------------------------|----------------|--------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------|
| A - Très bon état          |              |                             |                         |                |              |                               |                         | 0,0             |
| B - Bon                    |              |                             | 2,0                     |                |              |                               |                         | 2,0             |
| C - Moyen / Passable       |              |                             |                         |                |              |                               |                         | 0,0             |
| D - Désuet                 | 10,3         |                             |                         |                |              |                               |                         | 10,3            |
| <b>Total</b>               | <b>10,3</b>  | <b>0,0</b>                  | <b>2,0</b>              | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>                    | <b>0,0</b>              | <b>12,3</b>     |

L'information colligée nous démontre donc que nous avons 12,3 km de réseau unitaire au total. En voici l'état démontré par la figure 26 ci-bas.

**Sommaire de l'état des réseaux unitaires**



*Figure 22. Sommaire de l'état des réseaux unitaires (graphique)*

À la lumière du graphique de la figure 22, il est facile de remarquer qu'à court ou moyen terme, nous aurons 10,3 km de réseau unitaire à remettre aux normes dans le secteur de la ville de La Pocatière. Puisque celui de Saint-Onésime-d'Ixworth semble en bon état, son remplacement viendra plus tard, lorsque l'état de celui-ci le justifiera.

# Ressources humaines

## Mise en contexte

La municipalité de Rivière-Ouelle et la ville de La Pocatière ont effectué des rencontres en personnes dans chacune des municipalités visées par ce regroupement. Les rencontres avaient pour but de recueillir des données qualitatives et quantitatives liées aux ressources humaines. Les données ont été collectées au moyen d'entretien en personne afin d'éviter les erreurs d'interprétation et de mieux comprendre leur réalité.

## Résultats et observations

Nous avons constaté que le nombre d'employés à temps partiel était beaucoup plus élevé que nous l'imaginions pour atteindre près de 40 % du total des employés. Nous avons observé que le nombre d'heures pour déterminer chaque statut (temps plein ou partiel) variait d'une municipalité à l'autre. Par exemple, un temps plein peut faire 28 heures par semaine dans une municipalité et 40 heures par semaine dans l'autre.

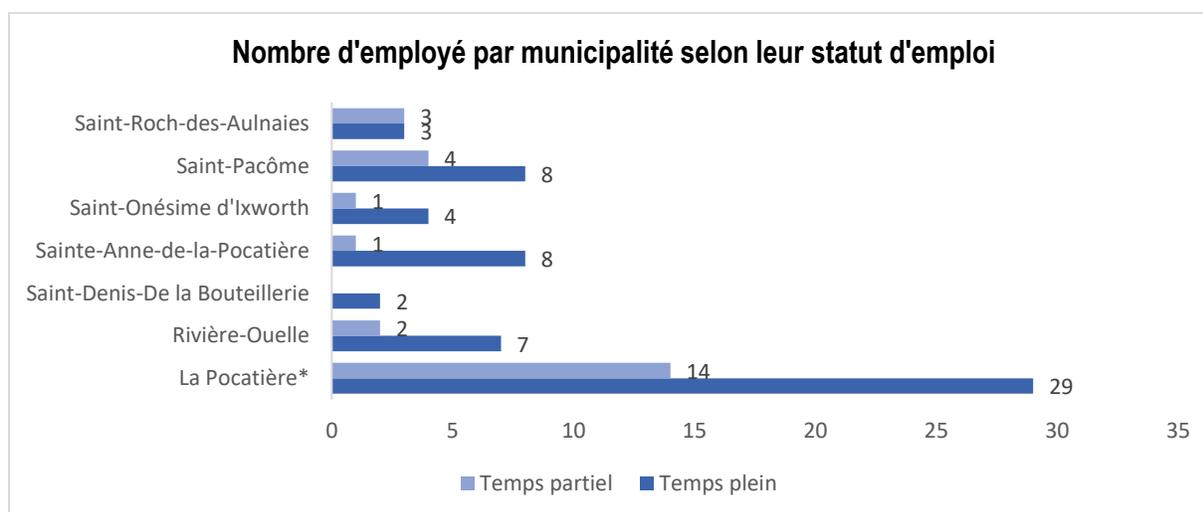


Figure 23. Nombre d'employé par municipalité selon leur statut d'emploi (graphique)

Selon l'étude *Le point sur la rémunération et les effectifs dans les municipalités du Québec*, produit par le Centre sur la productivité et la prospérité — Fondation Walter J. Somers (2020), le nombre d'employés par 1000 habitants devrait se situer entre 12,12 et 18,45 selon le nombre d'habitants des municipalités visées par cette étude. Les résultats nous ont permis d'observer que l'ensemble des municipalités étaient bien en dessous de ces taux.



Figure 24. Nombre d'employé par 1000 habitants (graphique)

\*le nombre d'employés pour La Pocatière exclut les employés du Service intermunicipal de sécurité incendie de La Pocatière et du camp de jour afin d'avoir des données comparables aux autres municipalités.

En réalisant cette récolte de données, nous avons constaté que plusieurs employés étaient affectés à des « multitâches », particulièrement dans les petites municipalités. Nous avons donc évalué le temps de chaque employé selon les différents départements. Par exemple, la plupart des directeurs généraux de municipalités effectuent un tiers de leur temps en trésorerie, un autre tiers dans le greffe et le dernier tiers en direction générale. C'est pourquoi il est possible de constater qu'en nombre équivalent d'employés, il y a quatre directeurs généraux plutôt que sept.

**Tableau 19. Nombre équivalent d'employés par département et par type d'employé**

| Nombre équivalent d'employés par département et par type d'employé |               |              |           |           |              |           |            |
|--|---------------|--------------|-----------|-----------|--------------|-----------|------------|
| Département  | Professionnel | Cadre        | Col bleu  | Col blanc | Surnuméraire | Autres    | TOTAL      |
| Trésorerie   |               | 4            |           | 8         |              |           | 12         |
| Direction générale   |               | 4            |           | 1         |              |           | 5          |
| Loisirs  | 1             | 1            |           | 4         | 1            | 3         | 10         |
| Travaux publics  |               | 4            | 17        |           | 6            | 4         | 31         |
| Horticulture   |               | 1            | 1         |           |              | 3         | 5          |
| Urbanisme  | 1             |              |           |           |              |           | 1          |
| Greffe   |               | 2            |           | 2         |              |           | 5          |
| Cours municipales  |               | 1            |           | 1         | 1            |           | 3          |
| Office municipal d'habitation                                      |               | 1            |           |           |              |           | 1          |
| Camp de jour   |               |              |           |           |              | 21        | 21         |
| Brigadier scolaire   |               |              |           |           | 3            |           | 3          |
| Communication  | 1             |              |           | 3         |              |           | 4          |
| Développement  |               | 0,25         |           | 4         |              |           | 4,25       |
| Services incendies   |               | 1            |           | 1         |              | 33        | 35         |
| Ressources humaines  | 1             |              |           |           |              |           | 1          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>4</b>      | <b>20,25</b> | <b>18</b> | <b>25</b> | <b>11</b>    | <b>64</b> | <b>142</b> |

Un total de six postes étaient vacants lors de nos rencontres dans les municipalités visées par cette étude. Le recrutement de la main-d'œuvre étant de plus en plus difficile en cette période de pénurie de main-d'œuvre, certains postes étaient vacants depuis plusieurs semaines. Les principales raisons mentionnées par les personnes rencontrées, outre la pénurie de main-d'œuvre, étaient :

- L'attractivité dans les milieux de vie avec moins d'habitants ;
- L'aspect multitâche de certains postes ;
- Les conditions de travail.

En effet, certains postes étaient offerts à temps partiel, donc moins attractifs sur le marché de l'emploi. De plus, la population étant de plus en plus scolarisée<sup>47</sup>, les travailleurs potentiels sont de plus en plus spécialisés et répondent moins aux emplois proposés. Par exemple, un poste d'adjoint.e administratif.ve peut demander des connaissances en comptabilité pour la trésorerie, mais également d'un point de vue légal pour le greffe. Le rapport synthèse *Regard sur la réalité du directeur général et greffier-trésorier dans son environnement légal, politique et administratif* publié en mai 2023 par l'Association des directeurs municipaux du Québec dénote bien ces enjeux. En effet, selon ce rapport, le poste exige la maîtrise d'au moins 12 champs d'interventions différents en plus de nécessiter environ 57 heures de travail par semaine.

**Tableau 20. Postes vacants par département et type d'employé pour l'ensemble des municipalités**

| Postes vacants par département et type d'employé pour l'ensemble des municipalités |               |       |          |           |              |        |       |
|--|---------------|-------|----------|-----------|--------------|--------|-------|
| Département  | Professionnel | Cadre | Col bleu | Col blanc | Surnuméraire | Autres | TOTAL |
| Direction générale   |               | 2     |          | 1         |              |        | 3     |
| Loisirs  |               |       |          | 1         |              |        | 1     |
| Travaux publics  |               | 1     |          | 1         |              |        | 2     |
| <b>TOTAL</b>   | 0             | 3     | 0        | 3         | 0            | 0      | 6     |

Finalement, nous avons demandé aux personnes rencontrées de nous nommer les ressources qu'ils aimeraient pouvoir ajouter dans leur équipe de travail dans le cadre d'un regroupement. Les ressources humaines dont ils auraient besoin, mais qu'ils ne peuvent avoir dans la situation actuelle. Cette donnée est susceptible d'interprétation en fonction des personnes rencontrées. Chaque directeur général a ses propres forces et faiblesses qui influent sur sa perception des besoins dans sa municipalité. Cependant, on dénote particulièrement un besoin au niveau des travaux publics et de l'urbanisme. Il est également possible de constater qu'il s'agit principalement de poste de col blanc. De plus, les personnes rencontrées nous ont nommés des besoins dans deux départements qui ne sont pas présents actuellement dans les structures des municipalités : ingénierie et technologie informatique.

<sup>47</sup> <https://statistique.quebec.ca/vitrine/egalite/dimensions-egalite/education/niveau-scolaire>

**Tableau 21. Besoin équivalent d'employés selon le département et le type d'employé possible dans le cadre d'un regroupement**

| <b>Besoin équivalent d'employés selon le département et le type d'employé possible dans le cadre d'un regroupement</b>                 |               |       |          |           |              |        |       |
|--|---------------|-------|----------|-----------|--------------|--------|-------|
| Les nombres sont représentés en jour chaque vingtième (0,20) représentant une journée sur les cinq de la semaine régulière de travail. |               |       |          |           |              |        |       |
| Département  | Professionnel | Cadre | Col bleu | Col blanc | Surnuméraire | Autres | TOTAL |
| Travaux publics  |               | 0,2   | 1,4      |           |              |        | 1,6   |
| Horticulture   |               |       | 0,2      |           |              |        | 0,2   |
| Urbanisme  | 0,4           |       |          | 2,2       |              |        | 2,6   |
| Greffe   |               |       |          | 0,2       |              |        | 0,2   |
| Communication  |               |       |          | 0,2       |              |        | 0,2   |
| Infrastructure   |               |       | 0,2      |           |              |        | 0,2   |
| Législation (avocat)   | 0,2           |       |          |           |              |        | 0,2   |
| Ressources humaines  |               |       |          | 0,2       |              |        | 0,2   |
| Technologie informatique   |               |       |          | 0,6       |              |        | 0,6   |
| Archives   |               |       |          | 0,2       |              |        | 0,2   |
| Service d'ingénierie   |               | 1     |          |           |              |        | 1     |
| <b>TOTAL</b>   | 0,6           | 1,2   | 1,8      | 3,6       | 0            | 0      |       |

En somme, les données recueillies de cette section permettent de démontrer, en observant les postes vacants, qui ont d'ailleurs augmenté depuis la prise de données, un manque de main-d'œuvre. On constate également une insuffisance du nombre d'employés par rapport aux nombres d'habitants desservis. Le service aux citoyens n'est, par conséquent, pas optimal. Il est également possible de conclure qu'il y a un besoin plus faible dans les postes de direction générale par rapport à la réalité des autres départements puisque les directeurs généraux et directrices générales sont, dans la plupart des municipalités, « multitâches » par leur poste de directeur général et greffier-trésorier. De plus, peu de relève est présente dans la structure actuelle pour ces postes cruciaux aux organisations municipales.

# Ressources informationnelles

## Systèmes de gestion et de communication

À l'instar des autres types de ressources, des services et de la réglementation municipale en général, nous constatons que les systèmes de gestion et de communication diffèrent d'une municipalité à l'autre.

En ce qui concerne les systèmes de gestion financière, six des sept municipalités, dont La Pocatière, utilisent les logiciels d'un fournisseur à la différence de Saint-Denis-De La Bouteillerie qui obtient les services d'un autre fournisseur.

La gestion de la comptabilité, quoiqu'ultimement standardisée par les normes du MAMH, ne suit pas de processus identique dans les sept administrations municipales.

Les systèmes de communication avec les véhicules municipaux sont aussi différents. Ce, pour les municipalités qui opèrent un tel système.

Les systèmes de communication dédiées aux opérations des services incendies de La Pocatière et de la Régie intermunicipale en protection incendie du Kamouraska Ouest sont aussi différents.

Il y a sept plans de mesure d'urgence dont la mise à jour n'a pas été réalisée au même moment. Le suivi exigé par la Loi sur la sécurité civile ne suit pas un cours uniforme dans les sept municipalités étudiées.

# Services des MRC

Les ententes intermunicipales, les compétences et les règles de financement sont exercées différemment d'une MRC à l'autre. Le comité s'est penché sur la caractérisation de celles-ci.

Les MRC détiennent plusieurs responsabilités inhérentes à leurs rôles. Plusieurs relèvent des lois, principalement la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme, et de leur fonctionnement. Elles procèdent à des décisions administratives telles l'administration des ressources financières, matérielles, humaines et informationnelles, la vérification comptable, des modifications aux schémas, des transferts de données géomatiques, des transferts des données d'évaluation, la tenue à jour des schémas de couverture de risque, des modifications au plan de gestion des matières résiduelles, le suivi du Plan de développement de la zone agricole (PDZA), mise-à-jour du site internet, ou autres.

Elles trouvent leurs principales sources de revenus dans les quotes-parts et dans les programmes gouvernementaux de transferts.

## Quotes-parts

Les MRC de Kamouraska et de L'Islet exercent leurs compétences en y investissant notamment des ressources issues des quotes-parts. Il serait peu approprié d'additionner les quotes-parts pour en tirer quelque conclusion sur la qualité et la panoplie des services rendus aux municipalités locales. Les MRC ont leurs particularités quant à l'organisation de leurs services et la simple facturation serait une base trop limitée de comparaison.

**Tableau 22. Coût des quotes-parts des MRC en 2024<sup>48</sup>**

| Service                                       | Six municipalités du Kamouraska <sup>49</sup> | Saint-Roch-des-Aulnaies                           |
|---|---|---|
| Desserte policière                            | Comité de sécurité, poste de La Pocatière     | Comité de sécurité, poste de Saint-Jean-Port-Joli |
| Sécurité publique                             | 2 293\$                                       | 0\$   |
| Sécurité incendie                             | 47 486\$                                      | 6 348\$   |
| Cour municipale                               | 0\$   | 0\$   |
| Gestion des matières résiduelles et écocentre | 222 722\$                                     | 6 049\$   |
| Transport collectif                           | 40 995\$                                      | 0\$   |
| Travaux et gestion des cours d'eau            | 279 817\$                                     | 3 151\$   |
| Administration générale                       | 740 399\$                                     | 89 103\$  |
| Schéma de couverture de risque                | \$  | 6 348\$   |
| Développement économique                      | \$  | 6 249\$   |
| Aménagement, urbanisme et développement       | 296 103\$                                     | 28 858\$  |
| Loisirs et culture                            | 26 079\$                                      | 0\$   |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>1 655 894\$</b>                            | <b>146 106\$</b>                                  |

Par ailleurs, le tableau 22 illustre les contributions des municipalités parties à l'étude. Les quotes-parts ainsi listées sont issues de compétences obligatoires dévolues à chaque MRC et de compétences facultatives qui ont été soit acquises en vertu de la Loi ou déléguées par les municipalités locales sous forme d'ententes intermunicipales.

Ces données ne pourront réalistement pas demeurer stables à l'avenir. Une augmentation des postes de dépenses est à prévoir en raison du contexte inflationniste qui affecte les municipalités.

Une nouvelle municipalité issue d'un regroupement verrait ses quotes-parts affectées. Ce, en raison de l'unicité de la nouvelle municipalité qui ne se verrait facturer les quotes-parts une seule fois plutôt qu'en double. Cet aspect ne fait pas l'objet de cette partie de l'étude.

## Rôles d'évaluation

La compétence de l'évaluation municipale appartient à la MRC pour toutes les municipalités parties à l'étude, incluant la ville de La Pocatière malgré la Loi sur les cités et villes (LCV).

<sup>48</sup> Selon les budgets 2024 des MRC de Kamouraska et de l'Islet

<sup>49</sup> La Pocatière, Rivière-Ouelle, Sainte-Denis-De La Bouteillerie, Sainte-Anne-de-la-Pocatière, Saint-Onésime-d'Ixworth, Saint-Pacôme

La LFM prévoit que la période d'entrée en vigueur du rôle de la nouvelle ville doit suivre celle de la municipalité la plus populeuse; La Pocatière pour 2024-2025-2026 en l'occurrence.

**Tableau 23. Tableau comparatif des sommaires des rôles**

| Année 2024                   | MRC Kamouraska   | MRC L'Islet      |
|------------------------------|------------------|------------------|
|                              |                  |                  |
| Organisme responsable        | FQM              | FQM              |
| Évaluateur                   | Norbert Legros   | Carl Provencher. |
| Nombre d'unités d'évaluation |                  |                  |
| Imposable uniformisée        | 2 843 409 028 \$ | 2 453 500 603 \$ |
| Non-imposable uniformisée    | 452 144 737 \$   | 267 154 032 \$   |
| Valeur totale uniformisée    | 3 295 553 765 \$ | 2 720 654 635 \$ |

La nouvelle MRC d'appartenance se verra hériter de cette compétence. La MRC qui verrait une municipalité quitter pourrait conclure une entente intermunicipale avec la MRC d'appartenance pour continuer les travaux d'évaluation sur l'ancien territoire inclus dans la MRC d'appartenance. Cette entente aurait avantage à être limitée dans le temps pour simplifier les interventions administratives (ajustement obligatoire des périodes des rôles) et pour permettre aux contribuables d'être rassurés sur une confection uniforme des nouveaux rôles. »

## Fonds régions et ruralité

Les MRC sont des acteurs importants reconnus par le Gouvernement. À cet effet, elles reçoivent des contributions du Fonds région et ruralité (FRR) dans chacun des volets de ce programme. Les méthodes de calcul des transferts pour chacun des volets du FRR sont reproduites en annexe 3.

Le tableau 24 illustre les sommes administrées par chacune des deux MRC dans le cadre du FRR, cadre valide pour cinq ans, de 2020 à 2025.

**Tableau 24 Contribution du FRR dans les MRC de Kamouraska et de L'Islet**

| Volets du FRR   | Région Bas-Saint-Laurent 2020-2025                | MRC Kamouraska 2024                  | Région Chaudière-Appalaches 2020-2025                             | MRC L'Islet 2024   |
|---|---|--------------------------------------|---|--|
|   | Projets/ententes et montants octroyés             | Montants octroyés                    | Projets/ententes et montants octroyés                             | Montants octroyés  |
| Volet 1 – Soutien au rayonnement des régions  | 54 projets financés<br>14 567 678 \$              | N/D <sup>50</sup>                    | 34 projets<br>9 074 089 \$  | N/D  |
| Volet 2 – Soutien à la compétence de développement local et régional  | 60 266 320 \$<br>/ 5 ans                          | 1 445 958 \$ /<br>an                 | 59 736 923 \$<br>/ 5 ans  | 1 360 362 \$ / an  |
| Volet 3 – Projets « Signature innovation » des MRC  | Ententes signées avec les MRC<br>9 198 650 \$     | 222 212 \$ /<br>an                   |   | 215 350 \$ / an  |
| Volet 4 – Soutien à la vitalisation et à la coopération intermunicipale : Axe coopération   | 65 projets financés<br>9 788 285 \$               | N/D                                  | 16 projets financés<br>3 831 897 \$                               | N/D  |
| Volet 4 – Soutien à la vitalisation et à la coopération intermunicipale : Axe vitalisation, Portion Ententes de vitalisation avec des MRC     | Ententes signées avec six MRC Q5<br>26 205 206 \$ | Pas d'entente en vertu du quintile 4 | Ententes signées avec trois MRC non-Q5<br>3 852 970 \$<br>/ 5 ans | Malgré le quintile 4, trois municipalités sont au quintile 5<br>226 869 \$ |
| Volet 4 – Soutien à la vitalisation et à la coopération intermunicipale : Axe vitalisation, Portion Aide à des projets locaux de vitalisation | 21 projets financés<br>844 938 \$                 | N/D                                  | 41 projets financés<br>1 792 797 \$                               | N/D  |

<sup>50</sup> Données non disponibles par MRC

# Synthèse financière

Pour évaluer les impacts financiers et fiscaux d'un regroupement, il faut d'abord préparer le budget de l'an 1 de la nouvelle municipalité. Cette opération visera à répondre à la question suivante : si les sept municipalités avaient été regroupées au 31 décembre 2024, dans les mêmes conditions, quel aurait été le budget de la nouvelle municipalité pour l'année 2025? Il s'agira de mettre en parallèle les recettes et les dépenses prévues au budget de chaque municipalité pour l'année 2024 et d'apporter les reclassifications et les régularisations nécessaires pour faciliter la comparaison des résultats, identifier les économies possibles et les investissements supplémentaires ainsi que d'ajuster les taux de taxation et de tarification en fonction des coûts réels d'opération de la nouvelle municipalité.

**Cette première partie de l'étude ne se concentre que sur la situation actuelle et ne propose aucune hypothèse ni projection. Ces deux aspects seront traités dans les parties 2 et 3 de l'étude.**

Tout d'abord un instantané des budgets 2024 nous propose une photo des revenus et dépenses de chacune des sept municipalités. Le regroupement fera en sorte qu'instantanément, des revenus et dépenses issus des ententes intermunicipales entre elles disparaîtront.

## Revenus des municipalités

La diversité des sources de financement est souvent en tête des revendications des représentants municipaux. La principale de ces sources étant indéniablement la taxe foncière, il importe ici de poser le regard sur la situation notamment de cette source de plus de la moitié des revenus municipaux.

**Tableau 25 – Année et facteurs comparatifs des rôles en vigueur en 2024**

| Municipalité                   | Rôle en vigueur, année | Facteur comparatif |
|--------------------------------|------------------------|--------------------|
| La Pocatière                   | 2                      | 1.12               |
| Rivière-Ouelle                 | 1                      | 1.00               |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 1                      | 1.00               |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 1                      | 1.00               |
| Saint-Pacôme                   | 3                      | 1.16               |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 2                      | 1.04               |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 1                      | 1.00               |

**Tableau 26. Richesse foncière uniformisée par catégorie (2023)<sup>51</sup>**

| Richesse foncière uniformisée (RFU 2023) | Résidentielle               | Industrielle et commerciale | Agricole                    | Autres immeubles          | Évaluations imposables         | Évaluations compensables | RFU 2023                | Population 2023  |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------|
| La Pocatière                             | 268 765 141<br>70,1%        | 99 590 747<br>26,0%         | 11 447 946<br>3,0%          | 3 655 796<br>1,0%         | 383 459 630<br>100,0%          | 98 941 250<br>86,9%      | 482 400 880<br>34,5%    | 3 905<br>38,7%   |
| Rivière-Ouelle                           | 123 661 805<br>60,1%        | 14 142 720<br>6,9%          | 60 993 274<br>29,7%         | 6 846 189<br>3,3%         | 205 643 988<br>100,0%          | 7 452 223<br>6,5%        | 213 096 211<br>15,3%    | 995<br>9,9%      |
| Saint-Denis-de-la-Bouteillerie           | 87 822 208<br>61,8%         | 1 740 544<br>1,2%           | 47 571 712<br>33,5%         | 4 860 288<br>3,4%         | 141 994 752<br>100,0%          | 1 021 484<br>0,9%        | 143 016 236<br>10,2%    | 516<br>5,1%      |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière              | 126 773 616<br>62,8%        | 7 628 050<br>3,8%           | 65 599 278<br>32,5%         | 1 972 740<br>1,0%         | 201 973 684<br>100,0%          | 21 838<br>0,0%           | 201 995 522<br>14,5%    | 1 571<br>15,6%   |
| Saint-Onésime-d'Ixworth                  | 35 592 400<br>60,9%         | 2 202 000<br>3,8%           | 13 346 600<br>22,8%         | 7 271 400<br>12,4%        | 58 412 400<br>100,0%           | 585 480<br>0,5%          | 58 997 880<br>4,2%      | 552<br>5,5%      |
| Saint-Pacôme                             | 113 874 012<br>80,2%        | 15 256 836<br>10,7%         | 10 448 460<br>7,4%          | 2 450 304<br>1,7%         | 142 029 612<br>100,0%          | 4 883 233<br>4,3%        | 146 912 845<br>10,5%    | 1 557<br>15,4%   |
| Saint-Roch-des-Aulnaies                  | 101 402 444<br>68,1%        | 6 159 136<br>4,1%           | 37 844 884<br>25,4%         | 3 505 172<br>2,4%         | 148 911 636<br>100,0%          | 996 413<br>0,9%          | 149 908 049<br>10,7%    | 993<br>9,8%      |
| Cumulatif                                | 857 891 626<br><b>66,9%</b> | 146 720 033<br><b>11,4%</b> | 247 252 154<br><b>19,3%</b> | 30 561 889<br><b>2,4%</b> | 1 282 425 702<br><b>100,0%</b> | 113 901 921<br>100,0%    | 1 396 327 623<br>100,0% | 10 089<br>100,0% |

**Tableau 27. Base de taxation**

| Évaluations 2023 <sup>52</sup> | Valeur imposable | Fiches | Non imposable | Fiches | Unités de voisinage |
|--------------------------------|------------------|--------|---------------|--------|---------------------|
| La Pocatière                   | 381 551 100      | 1 607  | -             | -      | -                   |
| Rivière Ouelle                 | 163 898 500      | 918    | 10 384 500    | 44     | 41                  |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 111 381 800      | 601    | 4 603 900     | -      | -                   |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 166 007 400      | 951    | -             | -      | -                   |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 58 412 400       | 749    | 4 997 400     | 20     | 24                  |
| Saint-Pacôme                   | 131 495 300      | -      | 10 432 200    | -      | 36                  |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 132 020 200      | 758    | 5 805 700     | 32     | 44                  |

<sup>51</sup> Source : Marcel Rodrigue., p. 13.

<sup>52</sup> Valeurs en début d'année, contrairement au tableau 26 où ces valeurs sont constatées en fin d'année suite aux mises-à-jour.

**Tableau 28. Inventaire des immeubles par utilisation<sup>53</sup>**

| Catégorie                                      | La Pocatière | Rivière-Ouelle | Saint-Denis-De La Bouteillerie | Sainte-Anne-de-la-Pocatière | Saint-Onésime-d'Ixworth | Saint-Pacôme | Saint-Roch-des-Aulnaies | Total |
|--|--------------|----------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------|-------------------------|-------|
| Résidentielle                                  | 1286         | 613            | 359                            | 647                         | 334                     | 656          | 496                     | 4391  |
| Industries manufacturières                     | 13           | 0              | 0                              | 5                           | 0                       | 5            | 1                       | 24    |
| Transport, communication, services publics     | 18           | 10             | 5                              | 13                          | 5                       | 8            | 9                       | 68    |
| Commerciale                                    | 60           | 16             | 4                              | 7                           | 2                       | 10           | 3                       | 102   |
| Services                                       | 53           | 10             | 9                              | 11                          | 5                       | 14           | 12                      | 114   |
| Culturelle, récréative et de loisirs           | 7            | 4              | 4                              | 1                           | 3                       | 6            | 7                       | 32    |
| Production, extraction de richesses naturelles | 79           | 151            | 107                            | 181                         | 123                     | 78           | 140                     | 859   |
| Immeubles non exploités, étendues d'eau        | 166          | 154            | 112                            | 111                         | 297                     | 124          | 117                     | 1081  |

<sup>53</sup> En fonction des catégories du Manuel de l'évaluation foncière du MAMH

## Taxe foncière

**Tableau 29. Taux de la taxation foncière**

| Municipalité                   | Taux Taxe foncière générale<br>(2024)<br>/100\$ d'évaluation | Taux Global Taxation uniformisé<br>(2023)<br>/100\$ d'évaluation |
|--------------------------------|--|--|
| La Pocatière                   | 0.8800\$   | 1.5584\$   |
| Rivière Ouelle                 | 0.7363\$   | 1.253\$  |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 0.6300\$   | 0.7207\$   |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 0.6700\$   | 1.3050\$   |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 0.9217\$   | 1.3608\$   |
| Saint-Pacôme                   | 1.1501\$   | 1.4797\$   |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 0.8000\$   | 1.1987\$   |

## Taux variés

Par ailleurs, La Pocatière est la seule des sept municipalités à utiliser les dispositions de la LFM sur les taux variés.

**Tableau 30 Taux variés à La Pocatière**

| Catégorie                        | Taux variés de la Taxe foncière (2024)<br>/100\$ d'évaluation |
|----------------------------------|---|
| Résiduelle                       | 0.8800\$  |
| Immeubles non-résidentiels       | 1.3800\$  |
| Immeubles industriels            | 1.3800\$  |
| Immeubles de 6 logements et plus | 0.8800\$  |

**Tableau 31. Valeur foncière des résidences**

| <b>Municipalité</b>            | <b>Valeur moyenne d'une résidence</b> |
|--------------------------------|---------------------------------------|
| La Pocatière                   | 184 829 \$                            |
| Rivière-Ouelle                 | 156 777 \$                            |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 206 116\$                             |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 168 851\$                             |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 127 937\$                             |
| Saint-Pacôme                   | 160 089\$                             |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 188 882\$                             |

## **Taxes spéciales**

Les taxes spéciales découlent généralement des règlements d'emprunt financés de façon permanente.

Chacune des municipalités fixe à son règlement de taxation annuel les taux applicables.

Ceux-ci seront répertoriés en détail dans la troisième partie de l'étude sur les impacts financiers. Ils seront également traités au préalable dans la seconde partie sur les hypothèses de travail qui en feront l'objet.

## Tarification

La même remarque s'applique pour les tarifications. Celles-ci sont nombreuses et touchent différents services. Les principes guidant les décisions à cet effet seront énoncés dans la deuxième partie de l'étude et leur impact financier dans la troisième partie.

## Réserves financières

**Tableau 32. Réserves financières**

| <b>Municipalité</b>            | <b>Objet</b>              | <b>Montant</b>   |
|--------------------------------|---------------------------|------------------|
| La Pocatière                   | Administration municipale | 44 199\$         |
| La Pocatière                   | Élection                  | 25 000\$         |
| Rivière-Ouelle                 | Administration municipale | 18 820\$         |
| Rivière-Ouelle                 | Élection                  | 2 500\$          |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | N/A                       | N/A              |
| Saint-Pacôme                   | Étangs aérés              | 25 250\$         |
| Saint-Pacôme                   | Manganèse                 | 14 929\$         |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | N/A                       | N/A              |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | N/A                       | N/A              |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | N/A                       | N/A              |
| <b>Total</b>                   |                           | <b>130 698\$</b> |

## Excédents (surplus)<sup>54</sup>

**Tableau 33. Surplus affectés et non-affectés des municipalités**

| Municipalité                   | Surplus non-affecté | Surplus affecté    | Total              | Objet                          |
|--------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------------------|
| La Pocatière                   | 2 231 463\$         | 619 594\$          | 2 851 057\$        | 7 affectations et 1 projet     |
| Rivière-Ouelle                 | 885 002\$           | 357 225\$          | 1 242 227\$        | 8 affectations incluant budget |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 430 244\$           | 40 654\$           | 470 898\$          | 5 affectations                 |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 354 791\$           | 901 151\$          | 1 255 942\$        | 12 affectations                |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 70 474\$            | 212 099\$          | 282 573\$          | 5 affectations                 |
| Saint-Pacôme                   | 844 168\$           | 116 221\$          | 960 389\$          | 8 affectations                 |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 161 911\$           | 344 672\$          | 506 585\$          | n/d                            |
| <b>Total</b>                   | <b>4 978 053\$</b>  | <b>2 591 616\$</b> | <b>7 569 669\$</b> | <b>N/A</b>                     |

Aucune municipalité n'a accumulé de déficit ni ne prévoit en faire un pour l'année financière 2023.

---

<sup>54</sup> Chiffres tirés des rapports financiers de 2022 ou des estimés de 2023 fournis par les municipalités

## Fonds de roulement<sup>55</sup>

**Tableau 34. Fonds de roulement**

| Municipalité                   | Capital autorisé | Capital utilisé | Solde            |
|--------------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| La Pocatière                   | 500 000\$        | 0               | 500 000\$        |
| Rivière-Ouelle                 | N/A              | N/A             | N/A              |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | N/A              | N/A             | N/A              |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | N/A              | N/A             | N/A              |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | N/A              | N/A             | N/A              |
| Saint-Pacôme                   | N/A              | N/A             | N/A              |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 50 000\$         | 37 500\$        | 12 500\$         |
| <b>Total</b>                   | <b>550 000\$</b> | <b>37 500\$</b> | <b>512 500\$</b> |

---

<sup>55</sup> Chiffres tirés des rapports financiers de 2022 (MAMH)

# Budgets

Tableau 35. Sommaire des budgets municipaux 2024

| <b>BUDGETS 2024</b>  | <b>CUMUL</b>      | La Pocatière      | Rivière Ouelle   | Saint-Denis      | Sainte-Anne      | Saint-Pacôme     | Saint-Onésime    | Saint-Roch       |
|--|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>REVENUS</b>   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Taxes  | 17 615 596        | 6 429 634         | 2 494 018        | 1 164 992        | 2 740 450        | 2 080 407        | 846 825          | 1 859 270        |
| Compensations tenant lieu de taxes   | 1 857 287         | 1 669 084         | 80 580           | 6 350            | 170              | 73 500           | 17 293           | 10 310           |
| Quotes-parts   | -                 | -                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Transferts   | 4 670 601         | 931 573           | 453 088          | 100 750          | 2 060 469        | 373 555          | 289 238          | 461 928          |
| Services rendus  | 1 021 981         | 731 720           | 53 891           | 50 850           | 64 211           | 30 368           | 9 001            | 81 940           |
| Imposition de droits   | 250 172           | 112 000           | 21 000           | 9 922            | 14 500           | 21 250           | 43 250           | 28 250           |
| Amendes et pénalités   | 63 400            | 53 300            | 500              | 1 000            | 5 000            | 1 000            | 2 500            | 100              |
| Revenus de Placements Portefeuille   | 26 000            |                   | 6 500            | 5 000            | 9 000            | -                | -                | 5 500            |
| Autres revenus d'intérêts  | 80 950            | 55 000            | -                | -                | -                | 17 000           | 8 950            | -                |
| Autres revenus   | 1 017 764         | 870 700           | 43 382           | 14 715           | 71 467           | 2 500            | 15 000           | -                |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et partenariats commerciaux | -                 |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Transfert aux fins d'activités d'investissement  | - 2 065 043       |                   |                  |                  | - 2 065 043      |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL DES REVENUS</b>   | <b>24 538 708</b> | <b>10 853 011</b> | <b>3 152 959</b> | <b>1 353 579</b> | <b>2 900 224</b> | <b>2 599 580</b> | <b>1 232 057</b> | <b>2 447 298</b> |
| <b>CHARGES</b>   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Administration générale  | 5 028 219         | 1 853 466         | 748 906          | 461 275          | 460 789          | 657 172          | 337 051          | 509 560          |
| Sécurité publique  | 2 511 338         | 1 090 553         | 311 101          | 196 921          | 320 889          | 274 039          | 91 845           | 225 990          |
| Transport  | 4 564 270         | 1 183 880         | 694 593          | 382 493          | 961 542          | 506 120          | 424 172          | 411 470          |
| Hygiène du milieu  | 5 119 305         | 2 068 959         | 724 052          | 238 249          | 972 032          | 563 789          | 163 209          | 389 015          |
| Santé et bien-être   | 85 680            | 68 150            | -                | 1 000            | -                | 9 000            | -                | 7 530            |
| Aménagement, urbanisme et développement  | 1 669 206         | 828 915           | 119 096          | 117 420          | 164 185          | 122 806          | 146 244          | 170 540          |
| Loisirs et Culture   | 3 051 653         | 2 079 913         | 268 774          | 38 963           | 176 561          | 184 372          | 67 980           | 235 090          |
| Réseau d'électricité   | 43 282            |                   | -                | -                | -                | 43 282           | -                | -                |
| Frais de financement   | 1 136 986         | 325 425           | 63 686           | 5 000            | 374 819          | 4 000            | 1 556            | 362 500          |
| Effet net des opérations de restructuration  | -                 |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Amortissement  |                   |                   |                  |                  | - 607 856        |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>   | <b>23 209 939</b> | <b>9 499 261</b>  | <b>2 930 208</b> | <b>1 441 321</b> | <b>2 822 961</b> | <b>2 364 580</b> | <b>1 232 057</b> | <b>2 311 695</b> |
| Remboursement en Capital   | 1 564 724         | 898800            | 222751           | 26310            | 77263            | 235000           |                  | 104600           |
| Transfert a l'état des Actifs d'Investissement   | 485 953           | 454950            | 0                | 0                |                  |                  |                  | 31 003           |
|  | - 114 052         |                   |                  | -114 052         |                  |                  |                  |                  |
| <b>Total des dépenses et Affectations</b>  | <b>24 538 708</b> | <b>10 853 011</b> | <b>3 152 959</b> | <b>1 353 579</b> | <b>2 900 224</b> | <b>2 599 580</b> | <b>1 232 057</b> | <b>2 447 298</b> |
| Surplus ou déficit budgétaire  |                   | -                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                |



## Dépenses des municipalités

**Tableau 36. Dépenses liées à la dette (2023)<sup>56</sup>**

| Dette                                   | Administration municipale | Organismes (Quote-part) | Total      | Ratio de la dette |                |              |
|---|---------------------------|-------------------------|------------|-------------------|----------------|--------------|
|   |                           |                         |            | sur les revenus   | sur les immob. | sur la RFU   |
| La Pocatière                            | 8 696 682                 | 1 660 727               | 10 357 409 | 97,8%             | 26,8%          | 2,42%        |
| Rivière-Ouelle                          | 1 732 474                 | 462 526                 | 2 195 000  | 79,2%             | 7,3%           | 1,22%        |
| Saint-Denis-de-la-Bouteillerie          | 310 173                   | 235 763                 | 545 936    | 46,5%             | 6,9%           | 0,48%        |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière             | 2 647 071                 | 526 510                 | 3 173 581  | 115,2%            | 14,2%          | 1,77%        |
| Saint-Onésime-d'Ixworth                 | 43 156                    | 137 231                 | 180 387    | 17,8%             | 1,2%           | 0,41%        |
| Saint-Pacôme                            | 1 655 985                 | 473 409                 | 2 129 394  | 78,7%             | 16,6%          | 1,61%        |
| Saint-Roch-des-Aulnaies                 | 1 374 558                 | -                       | 1 374 558  | 63,4%             | 8,4%           | 1,03%        |
| Cumulatif                               | 16 460 099                | 3 496 166               | 19 956 265 | <b>86,1%</b>      | <b>15,1%</b>   | <b>1,65%</b> |
| <b>Bonne pratique : ne pas dépasser</b> |                           |                         |            | 100,0%            | 40,0%          | 3,00%        |

**Tableau 37. Montant au budget (estimé) de divers services municipaux (2024)**

| Municipalité                   | Ingénierie <sup>57</sup> | Vérificateur financier | Rapport gestion eau potable | Rapport gestion eau usée | Traitement des paies | Gestion des matières résiduelles |
|--------------------------------|--------------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------------------|
| La Pocatière                   | 124 817                  | 14 880                 | 3150                        | 6300                     | 14 000               | 837 790                          |
| Rivière-Ouelle                 | 61 391                   | 23 878                 | 600                         | 200                      | 3430                 | 134 081                          |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 0                        | 8375                   | 0                           | 0                        | 7500                 | 126 164                          |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 91 777                   | 13 200                 | 1000                        | 3500                     | 4500                 | 162 362                          |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 55 000                   | 12 000                 | 0                           | 1202                     | 6000                 | 47 999                           |
| Saint-Pacôme                   | 65 087                   | 19 750                 | 2500                        | 3500                     | 4445                 | 145 825                          |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 31 775                   | 18 000                 | 59 900                      | 55 860                   | 3250                 | 184 050                          |
| <b>Total</b>                   | <b>429 847</b>           | <b>110 083.00</b>      | <b>64 650</b>               | <b>70 562.00</b>         | <b>43 125</b>        | <b>1 638 217</b>                 |

<sup>56</sup> Tableau tiré de la présentation *Étude sur un regroupement municipal potentiel*, p.6, Marcel Rodrigue, 2024

<sup>57</sup> Les coûts d'ingénierie sont pour 2023

## Dettes à long terme

Les municipalités ont certains règlements d'emprunt pour lesquels la répartition de la dette devra être analysée en vue de décider à quel bassin de taxation l'affecter.

Annuités totales des sept municipalités

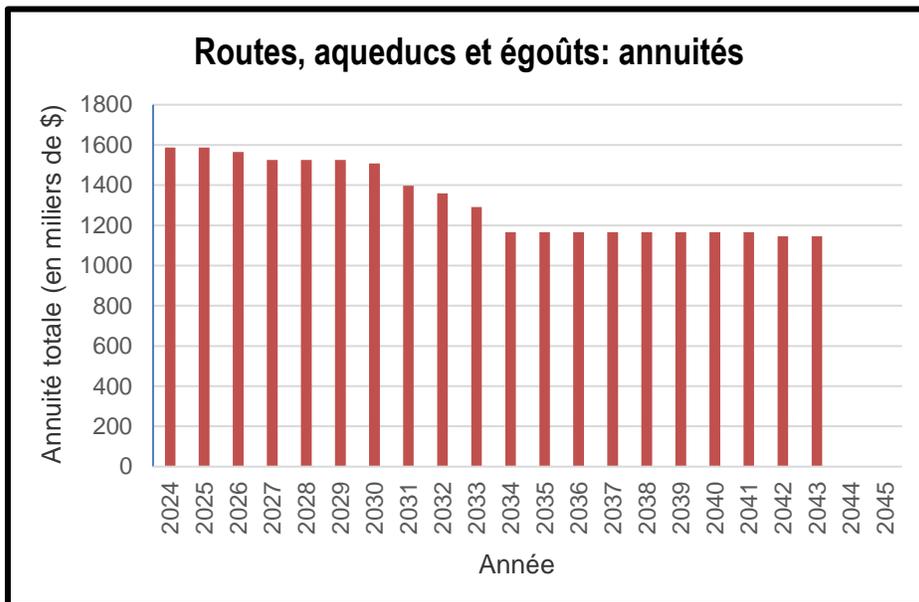


Figure 25. Dettes à long terme dans le secteur des routes, des aqueducs et des égouts (source: compilation MAMH)

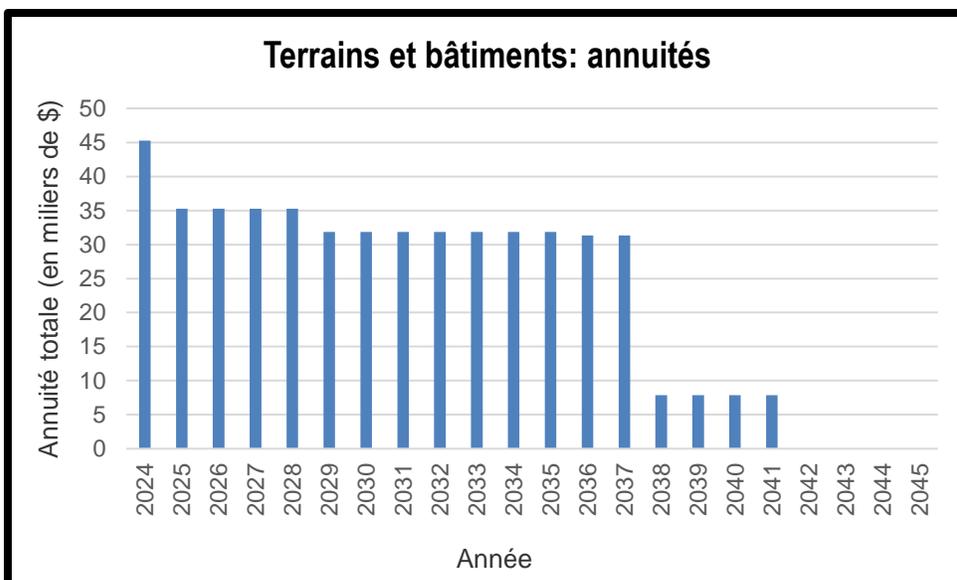


Figure 26. Dettes à long terme dans le secteur des terrains et bâtiments (source: compilation MAMH)

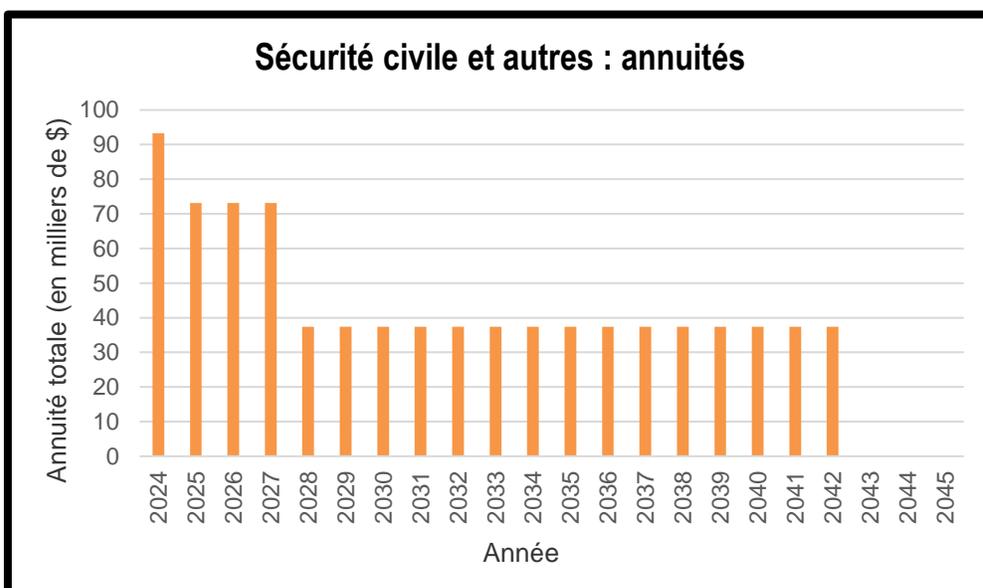


Figure 27. Dettes à long terme dans le secteur de la sécurité civile et autres secteurs variés (source: compilation MAMH)

Les tableaux suivants détaillent les dettes à long terme par municipalité.

**Tableaux 38. Détail des dettes à long terme des municipalités**

**38.1 La Pocatière**

| Règlement | Objet  | Échéance prêt | Échéance subvention | Montant subvention | Annuité nette |
|-----------|--|---------------|---------------------|--------------------|---------------|
| 122-2014  | Piscine Cégep La Pocatière   | 2024          | ?                   | ?                  | 10 000        |
| 13-2018   | Refinancement de divers emprunts en immobilisation                               | 2040          | ?                   | ?                  | ?             |
| 7-2022    | Dépenses en immobilisations  | 2042          | ?                   | ?                  | 66 765        |
| 2-2023    | Travaux municipaux secteur rue du Verger   | 2043          | ?                   | ?                  | 120 414       |
| 8-2023    | Travaux municipaux quartier du Havre   | 2043          | ?                   | ?                  | 226 971       |
| 12-2020   | Développement résidentiel Carré Bon Accueil                                      | 2030          | ?                   | ?                  | ?             |
| 3-2020    | Refinancement divers emprunts en immobilisation                                  | 2042          | ?                   | ?                  | ?             |
| 15-2007   | Biens mobiliers  | 2027          | ?                   | ?                  | ?             |
| 3-2008    |  | ?             | ?                   | ?                  | ?             |
| 5-2009    | Règlement parapluie  |               | ?                   | ?                  |               |
| 4-2008    |  |               |                     |                    |               |
| 115-2008  | Relocalisation du CSTPQ  |               |                     |                    |               |
| 6-2008    |  |               |                     |                    |               |
| 8-2008    |  |               |                     |                    |               |
| 6-2009    |  |               |                     |                    |               |
| 8-2009    |  |               |                     |                    |               |
| 13-2009   |  |               |                     |                    |               |
| 230-2010  |  |               |                     |                    |               |
| 132-2010  | Emprunt Corporation dév. Économique La Pocatière : construction bâtiment locatif |               |                     |                    |               |

|  |  |      |  |  |          |
|--|--|------|--|--|----------|
| 9-2010   |  |      |  |  |          |
| 12-2010  |  |      |  |  |          |
| 13-2011  |  |      |  |  |          |
| 2-2012   |  |      |  |  |          |
| 95-2009  |  |      |  |  |          |
| 2-2013   |  |      |  |  |          |
| 7-2013   |  |      |  |  |          |
| 7-2015   | Réaménagement<br>route 230                                 | 2036 |  |  | ?        |
| 4-2014   |  |      |  |  |          |
| 278-2015   |  |      |  |  |          |
| 6-2014   |  |      |  |  |          |
| 130-2022   | Financement du<br>règlement 3-2020                         |      |  |  |          |
| 93-2017  | Construction d'un<br>bâtiment industriel<br>locatif : DELP | 2037 |  |  |          |
| 2-2012   | Aménagement du<br>Parc secteur Ouest                       | 2033 |  |  | ?        |
| <b>Annuités<br/>totales<br/>brutes en<br/>2024</b> |  |      |  |  | 318 725  |
| <b>TECQ 2019<br/>(1)</b>                           |  |      |  |  | (5 486)  |
| <b>TECQ 2019<br/>(2)</b>                           |  |      |  |  | (5 486)  |
| <b>TECQ 2019<br/>(3)</b>                           |  |      |  |  | (5 760)  |
| <b>TECQ 2019<br/>(4)</b>                           |  |      |  |  | (5 760)  |
| <b>TECQ 2019<br/>(5)</b>                           |  |      |  |  | (6 037)  |
| <b>TECQ 2020</b>                                   |  |      |  |  | (5 928)  |
| <b>TECQ 2021</b>                                   |  |      |  |  | (5 299)  |
| <b>TECQ 2022</b>                                   |  |      |  |  | (9 115)  |
| <b>TECQ 2023</b>                                   |  |      |  |  | (9 844)  |
| <b>TECQ 10-13-<br/>PROV</b>                        |  |      |  |  | (25 226) |
| <b>Total<br/>annuités<br/>nettes</b>               |  |      |  |  | 234 783  |

### 38.2 Rivière-Quelle

| Règlement                           | Objet                           | Échéance prêt | Échéance subvention | Montant subvention | Annuité nette <sup>58</sup> |
|-------------------------------------|---------------------------------|---------------|---------------------|--------------------|-----------------------------|
| Terrain Fabrique                    | Achat terrain                   | 2028          |                     |                    | 3415                        |
| 2005-2                              | Aqueduc-égout                   | 2029          |                     |                    | 17 702                      |
| 2006-1                              | Enrochement                     | 2024          |                     |                    | 23 084                      |
| 2018-05                             | Route du Quai                   | 2030          |                     |                    | 109 652                     |
| 2003-06                             | Aqueduc-égout                   | 2025          |                     |                    | 22 706                      |
| 2020-5                              | Chemin Pointe                   | 2031          |                     |                    | 39 802                      |
| 2005-2                              | Aqueduc-égout                   | 2026          |                     |                    | 38 553                      |
| 2005-2                              | Aqueduc-égout                   | 2033          |                     |                    | 106 388                     |
| 2011-2                              | Aqueduc Pointe                  | 2033          |                     |                    | 587                         |
| 2022-07                             | Enrochement chemin de la Pointe | 2042          |                     |                    | 34 373                      |
| 2022-08                             | Aqueduc-égout                   | 2043          |                     |                    | 37 055                      |
| <b>Annuité totale en 2024</b>       |                                 |               |                     |                    | 433 317                     |
| <b>AIRRL Pointe</b>                 |                                 |               |                     |                    | ?                           |
| <b>AIRRL Anse</b>                   |                                 |               |                     |                    | ?                           |
| <b>Subventions (autres)</b>         |                                 |               |                     |                    | ?                           |
| <b>Annuité nette totale en 2024</b> |                                 |               |                     |                    | 281 309                     |

<sup>58</sup> Dans le cas de coûts annuels variables, il s'agit du coût affectant 2024, en tout ou en partie, sauf si celui-ci est indisponible. Dans ce cas, le coût affiché sera celui pour 2023.

### 38.3 Saint-Denis-De La Bouteillerie

| Règlement                       | Objet  | Échéance prêt | Échéance subvention | Montant subvention | Annuité nette |
|---------------------------------|--|---------------|---------------------|--------------------|---------------|
| 246                             | Infrastructures  | 2027          |                     |                    | ?             |
| 279                             | Biens immobiliers  | 2030          |                     |                    | ?             |
| 319                             | Dépenses en immobilisation   | 2031          |                     |                    | ?             |
| 351                             | Plans et devis travaux de collecte, d'assainissement des eaux usées et réfection des routes 132 et 287 | 2041          |                     |                    | 21 044        |
| 367                             | Travaux de transitions et remplacements de ponceaux sur le rang de la Haute-Ville                      | 2033          |                     |                    | 18 774        |
| <b>Annuités totales en 2024</b> |  |               |                     |                    | ?             |
| <b>Subventions 2024</b>         |  |               |                     |                    | ?             |
| <b>Total</b>                    |  |               |                     |                    | ?             |

### 38.4 Sainte-Anne-de-la-Pocatière

| Règlement                           | Objet  | Échéance prêt | Échéance subvention | Montant subvention | Annuité nette |
|-------------------------------------|--|---------------|---------------------|--------------------|---------------|
| 231                                 | Plans et devis égouts (Arpents verts et Martineau)   | 2024          | N/A                 | N/A                | 1 014         |
| 347                                 | Aqueduc et égouts (Route 132 Ouest et Carré Saint-Louis)   | 2043          | 2041                | ?                  | (20 861)      |
| 338                                 | Acquisition du terrain # 5 215 218   | 2037          | N/A                 | N/A                | 13 600        |
| 238                                 | Aqueduc-égouts (rue Hudon)   | 2024          | N/A                 | N/A                | 3 476         |
| 241 (1)                             | Égout (Arpents Verts, route Martineau, rue Harton et route 230)  | 2025          | N/A                 | N/A                | 15 700        |
| 241 (2)                             | Égout (Arpents Verts, route Martineau, rue Harton et route 230) : 2 <sup>e</sup> financement                     | 2026          | N/A                 | N/A                | 13 700        |
| 242                                 | Aqueduc (Arpents verts, Martineau, Harton, 230)  | 2025          | N/A                 | N/A                | 9 900         |
| 254                                 | Quote-part à la ville de La Pocatière (station de pompage et génératrice) et Aqueduc (3 <sup>e</sup> Rang Ouest) | 2026          | N/A                 | N/A                | 13 600        |
| 367                                 | Financer la subvention du MAMH - RÉCIM   | 2041          | 2041                | 8617.54            | 275           |
| 369                                 | Financer la subvention du MAMH – RIRL  | 2031          | 2031                | 38 711.97          | (1930)        |
| <b>Annuité totale en 2024</b>       |  |               |                     |                    | 447 590       |
| <b>Subventions</b>                  |  |               |                     |                    | 399 116       |
| <b>Annuité nette totale en 2024</b> |  |               |                     |                    | 48 474        |

### 38.5 Saint-Onésime-d'Ixworth

| Règlement | Objet  | Échéance prêt | Échéance subvention | Montant subvention | Annuité nette |
|-----------|--|---------------|---------------------|--------------------|---------------|
|           | Aucune dette à long terme en date de ce jour |               |                     |                    |               |

### 38.6 Saint-Pacôme

| Règlement                       | Objet                        | Échéance | Échéance subvention | Montant subvention | Annuité nette |
|---------------------------------|------------------------------|----------|---------------------|--------------------|---------------|
| 206-3                           | Parc industriel A&E          | 2028     |                     |                    | 5 700         |
| 261-1                           | Pruchière A&E                | 2033     |                     |                    | 114 000       |
| 264-1                           | Meunier A&E                  | 2033     |                     |                    | 4 200         |
| 265-1                           | Paquet/Ouellet : voirie      | 2028     |                     |                    | 3 900         |
| 360                             | Chemin Fronteau              | 2043     |                     |                    | ?             |
| 269                             | Garneau : voirie             | 2038     |                     |                    | ?             |
| 240                             | Habitations Saint-Pacôme     | 2028     |                     |                    | 17 700        |
| 261-2                           | Pruchière A&E                | 2033     |                     |                    | 300           |
| 264-2                           | Meunier A&E                  | 2033     |                     |                    | ?             |
| 206-1                           | Parc industriel A&E          | 2025     |                     |                    | 33 300        |
| 206-2                           | Parc industriel A&E          | 2026     |                     |                    | 7 200         |
| 212-2                           | Domaine Boisé A&E            | 2026     |                     |                    | 16 700        |
| 247-2                           | Plourde A&E                  | 2029     |                     |                    | 1 400         |
| 257-1                           | Rang de la Cannelle : voirie | 2031     |                     |                    | 25 300        |
| 212-2                           | Domaine du Boisé A&E         | 2026     |                     |                    | 17 500        |
| 234-3                           | Règlement parapluie : voirie | 2025     |                     |                    | 2 100         |
| 247-1                           | Plourde A&E                  | 2030     |                     |                    | 29 200        |
| 310                             | Déficit station plein-air    | 2027     |                     |                    | 30 500        |
| <b>Annuités totales en 2024</b> |                              |          |                     |                    | ?             |
| <b>Subventions 2024</b>         |                              |          |                     |                    | ?             |
| <b>Total</b>                    |                              |          |                     |                    | ?             |

### 38.7 Saint-Roch-des-Aulnaies

| Règlement                     | Objet   | Échéance prêt | Échéance subvention | Montant subvention | Annuité nette      |
|-------------------------------|---|---------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| 222-2004<br>(1)               | Réseau aqueduc-égout                              | 2034          | 2034                |                    | 37 992             |
| 301-2015                      | Réseau extension montée des Clochers              | 2024          | 2024                |                    | 499 011            |
| 353-2021                      | Réfection rang 2 ouest - PIRL                     | 2036          | 2031                |                    | 14 376             |
| 354-2021                      | Réfection du Moulin de la Seigneurie des Aulnaies | 2028          | 2028                |                    | 0.00 <sup>59</sup> |
| 359-2022                      | Réfection 2 <sup>e</sup> rang centre (PIRL)       | 2033          | 2033                |                    | 18 079             |
| 222-2004<br>(2)               | Infrastructures réseau                            | 2034          | 2034                |                    | 30 922             |
| <b>Annuité totale en 2024</b> |   |               |                     |                    | <b>1 272 218</b>   |
| <b>Subventions</b>            |   |               |                     |                    | <b>671 838</b>     |
| <b>Annuité nette en 2024</b>  |   |               |                     |                    | <b>600 380</b>     |

<sup>59</sup> Montant entièrement remboursé par une subvention

## Plans triennaux d'immobilisation

**Tableau 39 Sommes aux plans triennaux**

|                                | 2024                 | 2025                 | 2026                 |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| La Pocatière                   | 6 336 800 \$         | 10 773 000 \$        | 343 000 \$           |
| Rivière-Ouelle                 | 807 000 \$           | 1 235 000 \$         | 493 000 \$           |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 249 000 \$           | 1 440 000 \$         | 250 000 \$           |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 3 984 569 \$         | 2 180 000 \$         | 8 200 000 \$         |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 1 005 000 \$         | 1 575 000 \$         | 400 000 \$           |
| Saint-Pacôme                   | 3 552 300 \$         | 645 000 \$           | 30 000 \$            |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 691 300 \$           | 4 520 000 \$         | 1 741 000 \$         |
| <b>Total</b>                   | <b>16 625 969 \$</b> | <b>22 368 000 \$</b> | <b>11 457 000 \$</b> |

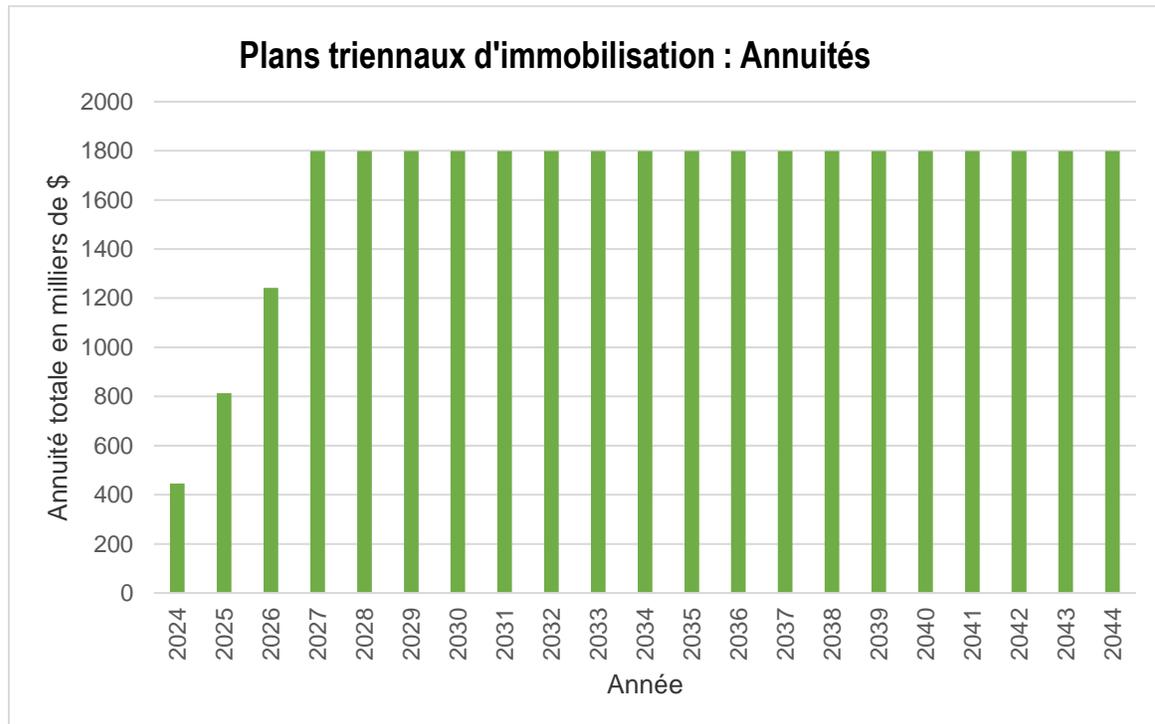


Figure 28. Annuités projetées sur 20 ans selon les plans triennaux d'immobilisation (source: compilation MAMH)

## Sûreté du Québec

Toutes les municipalités ont recours aux services de la Sûreté du Québec (SQ). La contribution à la SQ est encadrée par le règlement (RLRQ P-13.1 r.7).

**Tableau 39. Coûts Sûreté du Québec**

| <b>Municipalité</b>            | <b>Budget 2024</b>  |
|--------------------------------|---------------------|
| La Pocatière                   | 518 198 \$          |
| Rivière-Ouelle                 | 142 849 \$          |
| Saint-Denis-De La Bouteillerie | 92 425 \$           |
| Sainte-Anne-de-la-Pocatière    | 142 069 \$          |
| Saint-Onésime-d'Ixworth        | 38 551 \$           |
| Saint-Pacôme                   | 107 140 \$          |
| Saint-Roch-des-Aulnaies        | 111 400 \$          |
| <b>Total 2024</b>              | <b>1 152 632 \$</b> |

# Conclusion

Cette première partie de l'étude a été rédigée de concert avec les directions de municipalités de façon à illustrer la situation actuelle des municipalités.

Au-delà des données financières, les municipalités impliquées ont des parcours à la fois semblables et différents. Comme les autorités municipales l'ont exprimé depuis le début de la démarche au début de 2023, les raisons d'un regroupement ne peuvent pas reposer uniquement sur des avantages financiers.

Compléteront la présente partie une seconde qui fera état des principes mis de l'avant par le comité aviseur en vue d'un regroupement optimal. Puis une troisième partie qui sera orientée sur l'organisation politique, juridique et administrative d'une municipalité issue d'un regroupement.

Toutes les données de ces trois parties à l'étude doivent être comprises comme un outil d'aide à la décision. Rappelons que dans un processus de regroupement, les conseils municipaux sont les lieux ultimes d'un accord en vue de présenter le projet final au Gouvernement.

À cet effet, le comité aviseur et les membres des conseils municipaux ont comme souci de mettre en place un processus harmonieux qui tienne compte de leurs populations respectives.